



Bilancio al 31 dicembre 2015

- 1. Stato Patrimoniale**
- 2. Conto Economico**
- 3. Nota Integrativa**
- 4. Relazione sulla Gestione**
- 5. Relazione Collegio dei Revisori**
- 6. FEDERCALCIO Servizi S.r.l.**



Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015

CONSIGLIO FEDERALE

26 aprile 2016



Esercizio
31/12/2015

Esercizio
31/12/2014

Delta
2015 vs 2014

<i>Immobilizz Immateriali</i>	569.433	814.123	-244.690
Immobilizzazioni Immateriali	569.433	814.123	-244.690
<i>Immobilizz Materiali</i>	975.663	1.112.116	-136.454
Immobilizzazioni Materiali	975.663	1.112.116	-136.454
<i>Partecipazioni</i>	37.600.000	37.600.000	0
<i>Crediti Finanziari</i>	0	0	0
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	766	766	0
Immobilizzazioni Finanziarie	37.600.766	37.600.766	0
Immobilizzazioni	39.145.861	39.527.005	-381.144
<i>Rimanenze</i>	0	0	0
<i>Crediti Vs Clienti</i>	18.596.998	8.268.794	10.328.204
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	16.441	6.454	9.987
<i>Crediti Tributari</i>	23.740	1.301.819	-1.278.079
<i>Imposte Anticipate</i>	0	0	0
<i>Crediti Vs Altri</i>	17.509.357	14.496.721	3.012.637
Crediti	36.146.536	24.073.788	12.072.748
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	15.017.090	0	15.017.090
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	15.017.090	0	15.017.090
<i>Disponibilità liquide</i>	48.681.658	67.839.115	-19.157.457
Disponibilità liquide	48.681.658	67.839.115	-19.157.457
Attivo circolante	99.845.285	91.912.903	7.932.382
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	2.975.322	2.431.648	543.673
Ratei_Risconti Attivi	2.975.322	2.431.648	543.673
Ratei/Risconti Attivi	2.975.322	2.431.648	543.673
TOTALE ATTIVITA'	141.966.468	133.871.556	8.094.912

<i>Patrimonio-Netto</i>	40.865.933	36.856.683	4.009.251
Patrimonio_Netto	40.865.933	36.856.683	4.009.251
Patrimonio Netto	40.865.933	36.856.683	4.009.251
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	24.663.653	21.667.872	2.995.781
Fondi Rischi Ed Oneri	24.663.653	21.667.872	2.995.781
Fondi Per Rischi Ed Oneri	24.663.653	21.667.872	2.995.781
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	697.018	641.139	55.878
F.di a Destinazione Vincolata	697.018	641.139	55.878
Fondi a Destinazione Vincolata	697.018	641.139	55.878
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	3.097.547	2.938.051	159.497
Trattamento Fine Rapporto	3.097.547	2.938.051	159.497
Trattamento Di Fine Rapporto	3.097.547	2.938.051	159.497
<i>Obbligazioni Ordinarie</i>	0	0	0
<i>Debiti Vs Banche</i>	127	0	127
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	24.176	15.775	8.401
<i>Acconti</i>	8.349.424	16.519.635	-8.170.211
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	35.797.231	34.645.330	1.151.901
<i>Debiti Vs Controllate</i>	1.316.815	1.355.016	-38.201
<i>Debiti Tributari</i>	7.976.944	5.601.514	2.375.430
<i>Debiti Previdenziali</i>	952.116	787.030	165.086
<i>Altri Debiti</i>	8.070.287	5.181.684	2.888.604
Debiti.	62.487.120	64.105.984	-1.618.863
Debiti	62.487.120	64.105.984	-1.618.863
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	10.155.195	7.661.828	2.493.367
Ratei_Risconti Passivi	10.155.195	7.661.828	2.493.367
Ratei/Risconti Passivi	10.155.195	7.661.828	2.493.367
TOTALE PASSIVITA'	141.966.468	133.871.556	8.094.912



Conto Economico al 31 dicembre 2015

CONSIGLIO FEDERALE

26 aprile 2016



	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
Contributi CONI - 50101	46.477.367	68.928.634	(22.451.267)
Quote degli associati - 50102	20.274.160	15.158.337	5.115.823
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.545.924	40.538.182	7.742
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	456.198	6.717	449.481
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	40.285.601	42.127.651	(1.842.051)
Altri ricavi - 50106	5.427.294	3.097.725	2.329.569
A Valore della Produzione	153.466.545	169.857.247	(16.390.702)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	34.924.841	51.776.076	(16.851.236)
Ufficiali di Gara - 40104	44.144.739	46.415.956	(2.271.217)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	370.799	144.808	225.991
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	2.840.878	3.584.104	(743.227)
Organismi internazionali - 40112	485	446	40
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	5.874.952	6.218.797	(343.845)
Promozione sportiva - 40117	4.307.729	5.000.793	(693.064)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.002.772	4.339.104	663.667
Gestione impianti sportivi - 40119	20.080	93.990	(73.910)
B1 Costi Attività Sportiva	97.487.274	117.574.075	(20.086.801)
Spese generali	17.817.557	19.664.700	(1.847.143)
Costi del personale	16.372.031	17.341.980	(969.949)
B2 Costi di Funzionamento	34.189.589	37.006.680	(2.817.092)
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	21.789.682	15.276.492	6.513.190
B3 Ammortamenti	691.466	712.975	(21.509)
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	5.403.368	3.776.922	1.626.446
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	62.378	57.895	4.483
B6 Oneri Diversi di Gestione	212.072	340.755	(128.683)
B Costi Produzione	138.046.147	159.469.302	(21.423.155)
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B)	15.420.398	10.387.945	5.032.453
C Proventi Finanziari	52.619	114.799	(62.180)
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	15.473.017	10.502.743	4.970.273
D Oneri finanziari	6	0	6
E Proventi Straordinari	2.342.665	1.082.598	1.260.066
F Oneri Straord.	542.694	1.176.262	(633.569)
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D+E-F)	17.272.981	10.409.079	6.863.902
Tasse ed Imposte	13.263.730	7.624.684	5.639.046
Risultato d'Esercizio	4.009.251	2.784.395	1.224.856



Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2015

CONSIGLIO FEDERALE

26 aprile 2016

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative



Il presente bilancio è stato predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Come noto gli schemi adottati per la predisposizione del Bilancio della Federazione sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2015 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio verrà assoggettato a certificazione da parte della Società Deloitte & Touche Spa.

Al Collegio dei Revisori dei Conti spetta il controllo contabile.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati, pienamente conformi ai criteri enunciati dal Coni ed ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%
Costi di ricerca	20% - 33%



Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta di seguito il prospetto recante, le aliquote di ammortamento adottate, dedotte dalla tabella XXII (DM 31 dic 1988 - attività non precedentemente esplicitate – comma 2, altre attività), distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici (condizionatori, etc)	15%

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.



Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Nel corso dell'esercizio, si è proceduto ad una ricognizione dei debiti e crediti, provvedendo ad imputare in conto proventi straordinari e oneri diversi di gestione quelli oggetto di cancellazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi non determinabili nell'ammontare e nella data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di Legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.



Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 626/1994

Risulta agli atti della Federazione l'adempimento della normativa prevista dal D.Lgs. 626/1994 (sicurezza).

In relazione alle disposizioni inerenti l'ex decreto legislativo n. 196 del 2003 (privacy), si segnala che, il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla Legge 35/2012, viene comunque mantenuto dalla Federazione per ragioni organizzative.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2014 e al 31/12/2015 rispettivamente a € 814.123 e € 569.433 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Software	3.271.666	134.985	0	3.406.651
Opere dell'ingegno	794.676	0	0	794.676
Migliorie su beni di terzi	269.740	0	0	269.740
Altro	75.568	5.574	0	81.142
Totale	4.411.649	140.559	0	4.552.209

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2014	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Software	2.488.454	374.160	0	2.862.614
Opere dell'ingegno	794.676	0	0	794.676
Migliorie su beni di terzi	259.512	3.417	0	262.929
Altro	54.884	7.672	0	62.556
Totale	3.597.526	385.249	0	3.982.775

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2014	31/12/2015
Software	783.211	544.036
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	10.228	6.811
Altro	20.684	18.586
Totale	814.123	569.433

Gli incrementi dell'esercizio, pari a oltre 0,1 mio €, sono riconducibili principalmente alla voce Software. L'incremento si riferisce all'evoluzione del sistema gestionale della Procura Federale, al restyling del portale FIGC, all'attività evolutiva del sistema di amministrazione e all'evoluzione del sistema extranet a supporto dell'Ufficio licenze Uefa.



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2014 e al 31/12/2015 rispettivamente ad € 1.112.116 e a € 975.663 al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	96.000	0	0	96.000
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	781.513	41.610	-900	822.222
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.383.541	27.993	-7.377	2.404.157
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.048.371	70.907	0	3.119.278
Altro	280.398	28.306	-1	308.704
Totale	6.589.823	168.816	-8.278	6.750.361

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2014	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	38.400	3.840	0	42.240
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	449.254	78.639	-900	526.994
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.093.518	59.056	-7.056	2.145.519
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	2.662.118	141.971	0	2.804.090
Altro	234.417	21.440	-1	255.856
Totale	5.477.707	304.948	-7.957	5.774.698

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2014	31/12/2015
Fabbricati	0	0
Terreni	57.600	53.760
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	332.258	295.228
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	290.023	258.638
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	386.253	315.189
Altro	45.982	52.848
Totale	1.112.116	975.663



Gli incrementi dell'esercizio, pari a 0,2 mio €, sono riconducibili principalmente all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio, attrezzature sportive, mobili e arredi in relazione alle necessità delle diverse strutture federali.

I decrementi dell'esercizio relativi a dismissioni ordinari sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio ritenuti non più utilizzabili.

Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Depositi cauzionali	766	-	-	766
Totale	37.600.766	-	-	37.600.766

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio S.r.l. tratte dall'ultimo progetto di bilancio approvato da parte del Consiglio di Amministrazione in data 31/03/2016 e relativo al periodo 1.1.2015/31.12.2015.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2015	Patrimonio Netto al 31.12.2015	Quota di partecipazione
Federcalcio S.r.L.	37.600.000	68.446	43.995.620	100
Totale	37.600.000	68.446	43.995.620	100

Il capitale sociale è costituito da n. 57.500 quote nominali di € 480 (pari a complessivi € 27.600.000 interamente sottoscritto e versato) e da n. 2 quote nominali di € 5.000.000 ciascuna.



Il consiglio di Amministrazione, ha proposto di destinare l'utile d'esercizio come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: 6.845
- 90% a utili portati a nuovo: 61.601

In relazione ai rapporti con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2015, pari ad € 36.146.536, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Clienti ordinari	4.157.766	3.090.509	1.067.257
<i>F.do sval. Clienti ordinari</i>	- 462.787	- 409.147	- 53.640
<i>Crediti vs Clienti ordinari</i>	3.694.979	2.681.362	1.013.617
Società Sportive	66.097	301.066	- 234.969
Fatture da emettere	14.835.921	5.286.365	9.549.555
Società controllata	16.441	6.454	9.987
Erario	23.740	1.301.819	- 1.278.079
Crediti verso CONI	746.028	539.851	206.177
Stato Regioni Enti Locali	38.000	30.000	8.000
Tesserati	2.388.297	1.222.191	1.166.106
Leghe	3.701.385	4.876.188	- 1.174.803
Comitati Regionali LND	4.592.087	3.065.334	1.526.753
Organismi Internazionali	2.587.340	777.810	1.809.531
Federazioni internazionali	47.252	-	47.252
Anticipi	217.969	110.429	107.540
Altri crediti	885.292	818.264	67.029
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	81.807	91.454	- 9.647
Crediti vs leghe oltre esercizio successivo	2.223.900	2.965.200	- 741.300
TOTALE CREDITI	36.146.536	24.073.788	12.072.748

Il fondo svalutazione di crediti, con esclusione di quello riguardante i clienti ordinari, è pari al 31 dicembre 2015 ed al 31 dicembre 2014 rispettivamente a € 1.770.566 e € 637.887.



In dettaglio le situazioni maggiormente significative:

- I crediti verso **Clienti Ordinari** (3,7 mio €) sono relativi per la quasi totalità a contratti di sponsorizzazione (Telecom Italia Spa, Lidl Italia SpA, Unichips Italia SpA, Eurovita Assicurazione SpA, Kopron). Il valore di tale categoria di crediti è stato adeguato in relazione a cancellazioni e svalutazioni (circa 0,05 mio €) proposte dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.
- Il valore dei crediti per **fatture da emettere** riguarda principalmente l'accantonamento delle quote di competenza riferite ai contratti di sponsorizzazione in virtù dell'accordo contrattuale con gli Advisor (13,7 mio €).
- L'importo indicato nei **crediti v/erario** si riferisce al rimborso iva su automezzi presentato nel 2007.
- il dato rappresentato dai **crediti v/Coni** è riferito al residuo del contributo per il personale ex Coni, al fondo di previdenza complementare nonché agli anticipi effettuati dalla FIGC sui procedimenti innanzi al TNAS.
- L'importo indicato nei **crediti v/tesserati** si riferisce alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Come avvenuto per la categoria dei clienti ordinari, sono state effettuate cancellazioni e svalutazioni, per circa 1,2 mio €, a seguito di valutazione dell'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.
- I **crediti v/Leghe** (3,7 mio €) sono riferiti in prevalenza al credito vantato verso la Lega Nazionale Dilettanti. Trattasi delle quote di tesseramento della stagione sportiva 2015/2016 (€ 2,9 mio €), della quota relativa alla transazione stipulata nel 2010 e alle spese arbitrali non coperte da gratuità federale. Ulteriori 0,4 mio € sono relativi al credito vantato nei confronti della Lega Pro per le sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva della Federazione e per le quote di iscrizione ai campionati Allievi e Giovanissimi.
- I **crediti v/Comitati Regionali LND** si riferiscono ai crediti verso la struttura territoriale della Lega Nazionale Dilettanti per ricavi da tesseramento ed



affiliazione attività giovanile e dilettantistica nonché a quelli per sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia della Federazione.

- I **crediti v/Organismi Internazionali** alla data del 31.12.2015 sono rappresentati, in via prevalente, dalle spettanze della Federazione in relazione ai contributi Uefa previsti per il programma Hat-Trick 2015/2016, al corrispettivo previsto per l'organizzazione della finale della Champions League a Milano nel 2016 e al rimborso delle spese delle terne arbitrali impegnate nelle gare di Champions League ed Europa League disputate in Italia.
- L'importo indicato nei **crediti c/anticipi** si riferisce principalmente agli anticipi vs fornitori e agli anticipi missione dei dipendenti.

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

L'importo al 31/12/2015, pari ad € 15.017.090, è così costituito:

ATTIVITA' FIN. CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	15.017.090	-	15.017.090
TOTALE	15.017.090	-	15.017.090

Nel corso del 2015 la Federazione, allo scopo di recuperare valore dai proventi finanziari derivanti dalle disponibilità liquide, ha deliberato di effettuare un investimento di 15,0 mio con il Gruppo Azimut.

Al 31 dicembre 2015 il valore riportato in bilancio è stato adeguato all'effettivo valore di mercato con imputazione a conto economico, tra i proventi finanziari, dell'incremento rilevato.



Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Totale disponibilità liquide	48.681.658	67.839.115	-19.157.456

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2015 con le relative giacenze delle sedi centrali federali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	10000	43.027.756	66.100.291	-23.072.535
BNL-FIGC FIFA/FAP	10500	1.474.359	316.654	1.157.705
BNL-SGS ORDINARIO	10001	141.611	229.550	-87.939
BNL-SGS CORSI	10003	68	88.051	-87.984
BNL-AIA ORDINARIO	10002	368.587	173.527	195.059
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	434	126.106	31.340	94.766
BNL-STF ORDINARIO	9999	600.178	629.737	-29.559
BNL-FIGC FINALE UCL 2016 Ospitality Ticketing	1063	2.701.833	-	2.701.833
BNL-FIGC FINALE UCL 2016	1079	-	-	-
BNL-FIGC FINALE UCL WOMEN'S 2016	1066	-	-	-
BNL-FIGC RPOGETTI FONDAZIONE MUTALITA'	1084	-	-	-
BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	1083	-	-	-
DEPOSITI BANCARI A		48.440.497	67.569.151	-19.128.654
BANCO POSTA-FIGC	000039666003	-	7.870	-7.870
C/C POSTALE S.T.	389502	103.001	90.519	12.482
DEPOSITI POSTALI A		103.001	98.389	4.612
Cassa Assegni FIGC			-	-
Cassa contanti		5.850	7.036	-1.186
DENARO E VALORI IN CASSA		5.850	7.036	-1.186
Totale disponibilità liquide Sedi centrali		48.549.348	67.674.575	-19.125.227

Si segnala che nel corso del 2015 si è provveduto ad estinguere il conto corrente postale n. 3966003, girocontando il saldo finale sul conto corrente ordinario n. 10000.

E' stato, altresì, necessario procedere all'accensione di ulteriori 5 conti correnti bancari. Di questi, 3 connessi all'organizzazione, da parte della Federazione, delle due finali di Champions (maschile e femminile) che si svolgeranno rispettivamente a Milano e Reggio Emilia nel mese di maggio 2016; uno relativo alla gestione degli introiti da patteggiamento e uno per la gestione del contributo ricevuto dalla Fondazione per la mutualità generale negli sport professionistici a squadre.



Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2015 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile Scolastico

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	8015	39	195	-156
BNL CR AIA BASILICATA	7717	75	2	73
BNL CR AIA CALABRIA	101400	133	101	33
BNL CR AIA CAMPANIA	10532	2	828	-825
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	70120	3.207	5.819	-2.612
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	11663	2.207	10	2.196
BNL CR AIA LAZIO	6700	1.150	75	1.075
BNL CR AIA LIGURIA	16395	330	8.814	-8.484
BNL CR AIA LOMBARDIA	140001	6	-	6
BNL CR AIA MARCHE	25216	233	551	-319
BNL CR AIA MOLISE	8060	2	94	-92
BNL CR AIA PIEMONTE	39073	2.969	880	2.088
BNL CR AIA PUGLIA	9027	32	2.567	-2.535
BNL CR AIA SARDEGNA	101064	5.722	545	5.177
BNL CR AIA SICILIA	13369	1.091	1.986	-895
BNL CR AIA TOSCANA	9401	205	1	204
BNL CR AIA UMBRIA	1180	4	-	4
BNL CR AIA VENETO	80034	14	40	-27
BNL CP AIA BOLZANO	510	6.804	9.085	-2.281
BNL CP AIA TRENTO	1730	6.016	5.126	890
DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA		30.240	36.721	-6.481
BNL CR SGS ABRUZZO	23665	6.476	3.183	3.293
BNL CR BASILICATA SGS	770	2.916	4.643	-1.727
BNL CR CALABRIA SGS	101387	5.390	2.961	2.429
BNL CR CAMPANIA SGS	40619		17.984	-17.984
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	8	2.666	2.829	-163
BNL CR FRIULI V.G. SGS	7690	3.596	68	3.528
BNL CR LAZIO SGS	459	5.893	7.778	-1.884
BNL CR LIGURIA SGS	8353	1.877	7.359	-5.482
BNL CR LOMBARDIA SGS	140156	11.133	11.576	-443
BNL CR MARCHE SGS	22745	6.337	6.368	-31
BNL CR MOLISE SGS	11709	200	3.957	-3.757
BNL CR PIEMONTE SGS	35971	1.852	10.230	-8.378
BNL CR PUGLIA SGS	12321	19.960	14.760	5.200
BNL CR SARDEGNA SGS	100252	107	6.390	-6.284
BNL CR SICILIA SGS	13374	67	399	-331
BNL CR TOSCANA SGS	7214	5.387	3.813	1.574
BNL CR UMBRIA SGS	9871	11.720	10.918	802
BNL CR VENETO SGS	1442	776	4.068	-3.292
BNL CP TRENTO SGS	30902	7.120	1.289	5.831
BNL CP BOLZANO SGS	31816	8.597	7.246	1.351
DEPOSITI BANCARI COORDINATORI S.GS		102.071	127.819	-25.748
Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali		132.311	164.540	-32.229



Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Ratei attivi	189.139	91.269	97.871
Risconti attivi	2.786.183	2.340.380	445.803
TOTALE	2.975.322	2.431.648	543.673

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2015 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Tesseramento attività regionale	186.053
Altro	3.087
<i>Totale Ratei Attivi</i>	<i>189.139</i>
Assicurazioni	232.508
Materiale sportivo	1.815.492
Contributi ripescaggi	425.000
Fitti	130.162
Altro	183.019
<i>Totale Risconti Attivi</i>	<i>2.786.183</i>
TOTALE	2.975.323

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C., il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT.

Le suddette giacenze di materiale, come indicato dal Collegio dei Revisori e dalla Società di Revisione e, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31.12.2015 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 40.865.933.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2014	21.123.277	12.949.010	2.784.395		36.856.683
Destinazione risultato esercizio precedente		2.784.395	-2.784.395		0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente				4.009.251	4.009.251
Patrimonio netto al 31/12/2015	21.123.277	15.733.405	0	4.009.251	40.865.933

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

Fondi per rischi ed oneri

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	<i>24.663.653</i>	<i>21.667.872</i>	<i>2.995.781</i>

I suddetti fondi, pari a complessivi € 24.663.653, al 31 dicembre 2015, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi a:

- contenzioso civile;
- contenzioso giuslavoristico;
- programmi di attività solidaristica;
- programmi di promozione della legalità;
- programmi di sviluppo del calcio giovanile e dilettantistico;



- programmi di sviluppo dei vivai e delle rappresentative giovanili;
- programmi di sviluppo per l'impiantistica sportiva
- programmi di razionalizzazione degli assetti organizzativi.

L'incremento del fondo risultante alla data del 31.12.2015, pari a 3,0 mio €, scaturisce da utilizzi/riclassificazioni/stralci per complessivi 1,1 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 4,1 mio €.

Fondi a destinazione vincolata

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
<i>Fondo a destinazione vincolata</i>	<i>697.018</i>	<i>641.139</i>	<i>55.878</i>

Il suddetto fondo è costituito dagli accantonamenti di proventi la cui destinazione risulta vincolata.

Trattamento di fine rapporto

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	<i>3.097.547</i>	<i>2.938.051</i>	<i>159.497</i>



Debiti

I debiti al 31/12/2015, pari a € 62.487.120 sono così costituiti:

DEBITI	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti verso Leghe	1.511.876	1.362.544	149.332
Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori)	11.000.230	10.187.383	812.847
Debiti per fatture da ricevere	24.797.001	24.457.947	339.054
Debiti verso giudici di gara	471.452	496.419	- 24.967
Debiti verso società partecipate	1.316.815	1.355.016	- 38.201
Debiti Tributarî	7.976.944	5.601.514	2.375.430
Debiti Previdenziali	952.116	787.030	165.086
Tesserati	214.283	114.935	99.349
Organismi/Federazioni internazionali	2.557.085	109.183	2.447.902
Stato Regioni Enti locali	133.143	239.943	- 106.800
Comitati Regionali LND	260	700	- 440
Altri finanziatori	24.176	15.775	8.401
Coni	75.818	17.744	58.074
Acconti	8.349.424	16.519.635	- 8.170.211
Dipendenti	2.122.658	2.312.453	- 189.795
Debiti verso banche	127	-	127
Altri Debiti comprese altre Federazioni	983.712	527.763	455.948
TOTALE	62.487.120	64.105.984	- 1.618.863

In dettaglio le situazioni debitorie maggiormente significative:

- Le voci più rilevanti dei **debiti v/fornitori** (comprensivo di fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori) riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2015. Di seguito si segnalano quelli maggiormente significativi:

1. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni)
2. Willis (Broker)
3. FMSI (controlli antidoping)
4. Axitea (vigilanza)
5. Azzurra (struttura ricettiva Coverciano)
6. Telecom Spa



I **debiti per fatture da ricevere** (24,8 mio €) sono relativi, per 19,0 mio €, ad accantonamenti di competenza dell'esercizio. Le principali voci sono costituite da quote AIC (3,75 mio €), diritti d'immagine arbitri (2,0 mio €), corrispettivi Advisor (0,8 mio €), operazioni permutative sponsor (0,9 mio €).

All'interno della voce debiti per fatture da ricevere vengono classificati, inoltre, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche (7,1 mio €).

- I **debiti tributari**, pari a complessivi 8,0 mio €, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2015 per Irpef (2,2 mio €), per Iva (0,2 mio €) e per imposte (5,6 mio €) al netto degli acconti versati nel 2015.
- I **debiti previdenziali**, pari a complessivi 1,0 mio €, si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS (0,9 mio €).
- Gli **acconti**, pari a complessivi 8,4 mio €, includono il versamento dell'introito Uefa relativo all'accordo del settembre 2010 sulla base del quale sono state contrattualizzate n. 10 gare di qualificazione ai campionati europei 2016 ed ai campionati mondiali 2018 della Nazionale maggiore.



Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Ratei passivi	287.432	1.773.255	-1.485.823
Risconti passivi	9.867.763	5.888.573	3.979.190
TOTALE	10.155.195	7.661.828	2.493.367

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2015 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Advisor	127.707
Oneri assicurativi	159.726
<i>Totale Ratei Passivi</i>	<i>287.432</i>
Contributi iscrizione campionati	1.237.578
Contributi Uefa (Hat Trick)	1.779.491
Tesseramento attività regionale	2.753.127
Materiale Sportivo	1.201.356
Contratti sponsorizzazione	487.575
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	1.500.000
Corrispettivo Uefa Ucl Final 2016	585.000
Altro	323.634
<i>Totale Risconti Passivi</i>	<i>9.867.763</i>
TOTALE	10.155.195



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del valore della produzione, al 31 dicembre 2015, ammonta complessivamente a € 153.466.545 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	46.477.367	30%	68.928.634	41%	- 22.451.267	-33%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	454.198	0%	0	0%	454.198	0%
Quote degli associati	14.134.388	9%	9.649.880	6%	4.484.509	46%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	40.545.924	26%	40.538.182	24%	7.742	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	40.285.601	26%	42.127.651	25%	- 1.842.051	-4%
Altri ricavi della gestione ordinaria	5.285.827	3%	2.984.100	2%	2.301.727	77%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	0	0%
Totale attività centrale	147.183.305	96%	164.228.447	97%	-17.045.142	-10%
Contributi dello Stato, Enti Locali	2.000	0%	6.717	0%	- 4.717	-70%
Quote degli associati:	6.139.772	4%	5.508.458	3%	631.314	11%
Ricavi da manifestazioni:	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi della gestione:	141.467	0%	113.625	0%	27.842	25%
Totale attività Strutture territoriali	6.283.240	4%	5.628.800	3%	654.439	12%
Valore della produzione	153.466.545	100%	169.857.247	100%	-16.390.702	-10%

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- Il **contributo Coni** riconosciuto alla Federazione, per l'anno 2015, e relativo all'attività sportiva e funzionamento, è stato pari ad 40,1 mio €. L'ulteriore importo di 4,4 mio € attiene al contributo previsto per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione a far data 1° luglio 2008, l'importo di 1,5 mio € attiene al contributo previsto per quello ex Coni transitato in LND a far data 1° giugno 2011 e l'importo di 0,13 mio € per quello ex Coni transitato in Lega Pro nel corso del 2° semestre 2012.
- Da ultimo, si segnala il riconoscimento di un ulteriore importo di 0,3 mio € relativo a:

- progetto "nutrizione è salute" realizzato dalla Lega Nazionale Dilettanti;



- promesse olimpiche 2015;
 - Giochi Europei di Baku;
 - indennità destinata al Presidente Federale 2015.
- Le **quote degli associati** comprendono principalmente i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e contributi iscrizione ai campionati.
- L'incremento estremamente significativo, rispetto al 2014, riguarda le tasse di gare e multe ed è dovuto ai procedimenti del c.d. *Dirty Soccer* e alla conseguenti sanzioni inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva.
- Le voci più significative dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** sono rappresentate dai Diritti Televisivi (35,1 mio €) connessi alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in virtù del planning internazionale sulla base del nuovo contratto RAI valevole per il quadriennio 2015/2018 nonché dell'accordo Uefa sottoscritto nel dicembre 2010.
- I principali **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** comprendono i contratti sottoscritti con i partner commerciali e con lo Sponsor tecnico Puma. Per il nuovo quadriennio 2015/2018 è presente un nuovo Advisor federale rappresentato da Infront e Sole 24 ore.
- Il mastro **Altri ricavi** registra i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali relativi a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa; trovano, altresì, allocazione in tale voce i recuperi per costi sostenuti dalla Federazione a fronte di servizi utilizzati dalle componenti federali.



Costi della Produzione

Il totale dei Costi della Produzione ammonta complessivamente a € 97.487.274 distinto per costi per le attività di PO / AL e rappresentative Nazionali, attività sportiva sede centrale e quella delle strutture territoriali.

I costi per le attività di PO / AL / Rappresentative Nazionali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	14.909.734	43%	27.041.449	52%	- 12.131.715	-45%
Funzionamento Commissioni Tecniche	2.328.754	7%	2.781.579	5%	- 452.825	-16%
Compensi per prestazioni contrattuali	16.222.007	46%	20.159.824	39%	- 3.937.817	-20%
Interventi per gli atleti	672.521	2%	816.554	2%	- 144.033	-18%
Spese per antidoping*	791.825	2%	976.670	2%	- 184.845	-19%
Totale Costi PO / AL/ Rappresentative Nazionali	34.924.841	100%	51.776.076	100%	-16.851.236	-33%
Ufficiali di Gara	44.144.739	75%	46.415.956	75%	- 2.271.217	-5%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	370.799	1%	144.808	0%	225.991	156%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	2.811.629	5%	3.549.178	6%	- 737.549	-21%
Partecipazione ad organismi internazionali	485	0%	446	0%	39	9%
Formazione ricerca e documentazione	4.382.863	7%	4.674.315	8%	- 291.452	-6%
Promozione Sportiva	3.974.224	7%	4.581.019	7%	- 606.794	-13%
Contributi per l'attività sportiva	3.169.182	5%	2.448.792	4%	720.389	29%
Gestione impianti sportivi	20.080	0%	93.990	0%	- 73.910	-79%
Costi attività sportiva centrale	93.798.842	159%	113.684.581	184%	-19.885.739	-17%

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestazioni Sportive	29.249	1%	34.926	1%	- 5.677	-16%
Corsi di formazione	1.492.089	40%	1.544.482	40%	- 52.393	-3%
Promozione Sportiva	333.505	9%	419.774	11%	- 86.270	-21%
Contributi all'attività sportiva	1.833.590	50%	1.890.312	49%	- 56.722	-3%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	3.688.432	100%	3.889.494	100%	- 201.062	-5%

Costi Attività Sportiva	97.487.274	100%	117.574.075	100%	-20.086.801	-17%
--------------------------------	-------------------	-------------	--------------------	-------------	--------------------	-------------

La **Preparazione Olimpica Alto Livello/Rappresentative Nazionali** comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte le Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi di tutti gli staff tecnici e medici.



- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali tecniche e degli organismi antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce "Spese per antidoping";
- Corrispettivi per l'Advisor federale;
- Costi assicurativi afferenti i corsi per istruttori SGS ed allenatori Settore Tecnico di Coverciano, quelli riguardanti i tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri nonché i dirigenti del Settore Giovanile e Scolastico.

I costi per l'**attività sportiva** della sede centrale e delle strutture territoriali sono articolati come segue:

- La voce **Ufficiali di gara** è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
- Il valore registrato nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** è relativo all'organizzazione del Main Round di qualificazione ai play-off per il Mondiale 2016 di calcio a 5, svoltosi in Puglia dal 10 al 13 dicembre 2015 e dall'Élite Round, valida per la qualificazione alla Fase Finale del Campionato Europeo, Femminile U17 svoltasi in Toscana nel mese di aprile 2015.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** è relativo all'operazione permutativa Diadora connessa alla fornitura delle divise arbitrali per gli Ufficiali di gara ("Sponsorizzazioni Arbitri").
- La voce **Formazione Ricerca e documentazione** è relativa, in via prevalente, ai costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** è rappresentata dalle risorse destinate al cosiddetto "Sportello Unico" per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (2,7 mio €).



Costi per il Funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a €34.189.589 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organi e Commissioni federali	862.608	3%	1.082.156	3%	- 219.548	-20%
Costi per la comunicazione	373.149	1%	436.732	1%	- 63.582	-15%
Costi generali	14.210.191	45%	15.788.501	46%	- 1.578.310	-10%
<i>Totale Spese generali</i>	<i>15.445.948</i>	<i>557%</i>	<i>17.307.389</i>	<i>624%</i>	<i>- 1.861.440</i>	<i>-11%</i>
<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>	<i>15.971.401</i>	<i>51%</i>	<i>16.923.479</i>	<i>49%</i>	<i>- 952.078</i>	<i>-6%</i>
Totale costi funzionamento centrale	31.417.349	100%	34.230.868	100%	-2.813.519	-8%

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organi e Commissioni	37.277	0%	40.676	0%	- 3.400	-8%
Costi generali	2.334.332	7%	2.316.635	7%	17.697	1%
<i>Totale Spese generali</i>	<i>2.371.609</i>	<i>86%</i>	<i>2.357.312</i>	<i>85%</i>	<i>14.297</i>	<i>1%</i>
<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>	<i>400.631</i>	<i>1%</i>	<i>418.501</i>	<i>1%</i>	<i>- 17.870</i>	<i>-4%</i>
Totale costi funzionamento territoriale	2.772.240	9%	2.775.813	8%	-3.573	0%

Costi di Funzionamento	34.189.589	100%	37.006.680	100%	- 2.817.092	-8%
-------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	--------------------	------------

- Nel mastro **Organi e Commissioni Federali** sono allocati i costi degli Organi direttivi della struttura centrale e quella territoriale nonché il costo del Collegio dei Revisori dei Conti. Nel 2014 erano presenti i costi per l'organizzazione dell'Assemblea elettiva svoltasi nel mese di agosto.
- I **Costi per la Comunicazione** della struttura centrale e di quella periferica presentano un'efficienza di circa il 15%.
- La voce **Spese Generali** presenta un'efficienza rispetto ai dati 2014 pari al 10% (1,9 mio €). Ciò in considerazione di una serie di azioni incisive intraprese dalla Federazione di cui si è data rappresentazione nella relazione sulla gestione.



Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 16.372.031 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Salari e stipendi	8.795.215	8.984.486	- 189.271
Oneri previdenziali	4.096.333	3.864.306	232.027
TFR	564.023	531.337	32.687
Altri costi*	2.916.460	3.961.851	- 1.045.391
Totale	16.372.031	17.341.980	- 969.949

*compresi Inail e Cocopro

La seguente tabella rappresenta la situazione del personale al 31/12/2015 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato). Si segnala che, a seguito dell'introduzione del "Jobs Act" sono stati trasformati tre contratti di collaborazione e uno stage in contratti di lavoro subordinato.

Livello	Personale 2015	Personale 2014	2015 vs 2014
Giornalisti	0	2	-2
Dirigente	3	3	0
Quadro	33	29	4
D	0	0	0
C	55	59	-4
B	121	115	6
A	18	18	0
Totale	230	226	4



Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Il totale dei costi relativi ad ammortamenti è pari a 0,7 mio € mentre quello per accantonamenti e oneri diversi di gestione a 5,5 mio €. Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Ammortamenti	691.466	712.975	-21.509
Acc.ti f.di rischi e oneri	5.403.368	3.776.922	1.626.446
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	62.378	57.895	4.483
Oneri diversi di Gestione	212.072	340.755	-128.683
Totale	6.369.284	4.888.547	1.480.737

- La voce **Oneri diversi di gestione** ha recepito la cancellazione di crediti federali effettuata a seguito di parere espresso dall'Ufficio Legale della Federazione ovvero quando le relative azioni di recupero coattivo sono apparse antieconomiche. Ciò in quanto la loro attivazione avrebbe determinato l'insorgere di oneri per spese di giudizio superiori al valore del singolo credito.

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Interessi attivi	35.529	114.799	-79.270
Altri proventi finanziari	17.090	0	17.090
Totale Proventi Finanziari	52.619	114.799	-62.180

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Interessi passivi	6	0	6
Altri oneri finanziari	0	0	0
Totale Oneri Finanziari	6	0	6

I Proventi finanziari sono dovuti prevalentemente agli interessi attivi maturati sulla giacenza media annua del c/c Figc della sede centrale.



Proventi / oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Sopravvenienze attive	2.275.337	863.136	1.412.200
Diversi proventi straordinari	67.328	219.462	-152.134
TOTALE Proventi Straordinari	2.342.665	1.082.598	1.260.066

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Minusvalenze	322	50.661	-50.340
Sopravvenienze passive	513.457	904.897	-391.440
Diversi oneri straordinari	28.915	220.704	-191.789
TOTALE Oneri Straordinari	542.694	1.176.262	-633.569

Di seguito vengono dettagliate le principali voci presenti tra le Sopravvenienze attive e proventi straordinari:

- cancellazione posizioni fondo rischi legali (0,3 mio €)
- adeguamento Istat su contratto PUMA anni 2013/2014 (0,9 mio €)
- ricavi da tesseramento CR LND stag.sport.2014/2015 (0,4 mio €)
- istanza rimborso Ires/Irap anni 2004/2008 (0,2 mio €)

In relazione agli Oneri Straordinari si segnala:

Sopravvenienze passive ed altri oneri straordinari:

- oneri assicurativi saldo stag.sportiva 2014/2015 (0,03 mio €)
- riduzione ammende organi di giustizia (0,02 mio €)
- contributi organismi internazionali (0,06 mio €)
- emolumenti/contributi collaboratori (0,1 mio €)
- oneri condominiali e utenze (0,1 mio €)



Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
IRAP	3.283.406	2.584.260	699.146
IRES	9.980.324	5.040.424	4.939.900
Totale imposte dell'esercizio	13.263.730	7.624.684	5.639.046

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

Compensi agli Organi di Gestione e Controllo

Descrizione	2015			2014			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	36.000		36.000	13.560		13.560	22.440	-	22.440
Consiglio di Presidenza		127	127		85	85	-	42	42
Consiglio Federale		2.538	2.538		2.266	2.266	-	272	272
Collegio dei revisori dei conti	131.460	1.830	133.290	123.635	2.196	125.831	7.825	- 366	7.459
Totale	167.460	4.495	171.955	137.195	4.547	141.742	30.265	- 52	30.213

I dati 2015 sono in linea con l'esercizio 2014. Rispetto allo scorso esercizio il compenso del Presidente Federale è stato recepito per l'intera annualità.



Relazione sulla Gestione al 31 dicembre 2015

CONSIGLIO FEDERALE

26 aprile 2016



PREMESSE

La presente relazione è a corredo del Bilancio della Federazione al 31 dicembre 2015 che presenta un risultato d'esercizio pari a 4.009.251 euro.

Attività gestionale della Federazione

L'esercizio 2015 è stato caratterizzato dalla riduzione dei contributi Coni per l'attività sportiva e il funzionamento, che sono passati da 62,5 mio € del 2014 agli attuali 40,1 mio € con una riduzione di oltre il 35% rispetto ai tre esercizi precedenti e di circa il 50% rispetto all'esercizio 2011.

Tale scenario ha imposto alla Federazione un'analisi attenta e approfondita nonché una puntuale attività di verifica al fine di ridurre il più possibile l'impatto che la diminuzione di 22,5 mio € ha avuto sul budget federale 2015.

Ciò ha assunto particolare rilievo in relazione alla finalizzazione delle risorse riconosciute dal Coni, al fine di poter garantire il rispetto degli impegni istituzionali volti alla promozione del giuoco del calcio, al consolidamento e incremento di tutte le attività delle diciassette rappresentative nazionali (tre in più rispetto al 2014), del Settore Giovanile e Scolastico e del Settore Tecnico, nonché il corretto funzionamento della struttura organizzativa mantenendo elevato lo standard dei servizi erogati.

Sono state intraprese una serie di azioni incisive che hanno determinato un effetto positivo che trova riscontro sui dati del bilancio 2015.

La riorganizzazione della struttura è stato il primo degli obiettivi del management federale, progettata sulla base di criteri di efficacia, efficienza ed economicità. Le attività svolte hanno consentito l'attuazione del nuovo organigramma e funzionigramma federale.

La revisione di regole e processi interni hanno poi determinato la scrittura di nuove procedure gestionali-organizzative e l'entrata in vigore del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, approvati dal Consiglio Federale nella seduta del 27 aprile 2015.

Il Consiglio Federale, nella stessa seduta del 27 aprile, ha altresì adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. 231/2001, finalizzato a prevenire la possibilità di commissione di illeciti cui sia connessa la responsabilità amministrativa della Federazione.



Al riguardo è stato nominato un Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001 cui è stato affidato il compito di vigilare sul corretto funzionamento e sull'adeguatezza del Modello, di curarne l'aggiornamento e di interfacciarsi, ove necessario, con il Consiglio federale e con il Collegio dei Revisori dei Conti. Con il supporto dell'Ufficio Risorse Umane, sono state effettuate le sessioni di formazione- informazione sulle tematiche del suddetto Decreto Legislativo e della normativa anticorruzione con tutto il personale federale.

Le nuove procedure organizzative e istruzioni operative approvate e oggi in vigore sono le seguenti: "utilizzo degli strumenti informatici", "relazioni con la Pubblica Amministrazione", "gestione flussi monetari e finanziari", "gestione adempimenti societari", "acquisti di beni e servizi", "selezione del personale", "acquisti di beni e servizi della struttura territoriale SGS", "acquisti di beni e servizi per i corsi del Settore Tecnico FIGC distribuiti sul territorio", "trasferte e rimborsi spese personale dipendente", "assegnazione incarichi legali", "assegnazione e uso degli strumenti di telefonia mobile e di connettività in mobilità".

Interventi sulla struttura organizzativa

Già nel terzo quadrimestre del 2014, a seguito degli avvicendamenti intervenuti al vertice della Federazione, la struttura organizzativa federale era stata oggetto di una rivisitazione gestita dalla Direzione Generale attraverso il supporto dei primi riporti manageriali. L'attività operativa e gestionale si è incentrata sul funzionamento organizzativo, sulla riduzione dei riporti alla Direzione Generale, sulla valorizzazione delle risorse umane già presenti, sullo sviluppo di programmi e progetti a medio-lungo termine, sulla identificazione di tutte le potenzialità esistenti per quanto attiene le attività di controllo, economiche e amministrative.

Tali attività hanno determinato risultati significativi sia in termini organizzativi che economici.

Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi si rimanda al *Management report 2015* mentre i risultati economici sono rappresentati nel presente documento.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

La Federazione ha operato nel rispetto delle indicazioni fornite dal Coni per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi per garantire i migliori risultati sportivi, reputazionali, organizzativi ed economici. E' stata migliorata la previsione di Budget 2015, sia per quanto attiene il Valore della produzione, che registra un incremento di + 13,8 mio €, sia rispetto ai Costi di produzione che rilevano un decremento di oltre - 2,7 mio €. Tali costi hanno recepito anche le variazioni, in corso di esercizio, dovute all'incremento della Convenzione con l'AIC (+1,75), alle maggiori spese



arbitrali (+1,37), all'adeguamento del valore delle imposte correnti del periodo (+4,2) ed agli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri futuri (+4,2) sulla base dell'aggiornamento delle situazioni sussistenti alla data di chiusura del bilancio.

Nell'analisi comparativa con il bilancio 2014 si deve tener conto che l'esercizio stesso presentava un maggior contributo Coni per + 22 mio €; comprendeva, inoltre, l'effetto positivo di oltre + 2,2 mio € determinato dalla fase finale della Coppa del Mondo in Brasile, e il corrispettivo delle convenzioni stipulate con la Lega B e con la Lega Pro per un totale di - 10,2 mio €. Per un'analisi di natura gestionale, la comparazione con i dati di Bilancio 2014 deve essere effettuata al netto dei tre macrofattori sopra evidenziati, mentre risulta più immediata la comparazione con i dati del Bilancio 2013 in ragione di un'attività sportiva più raffrontabile.

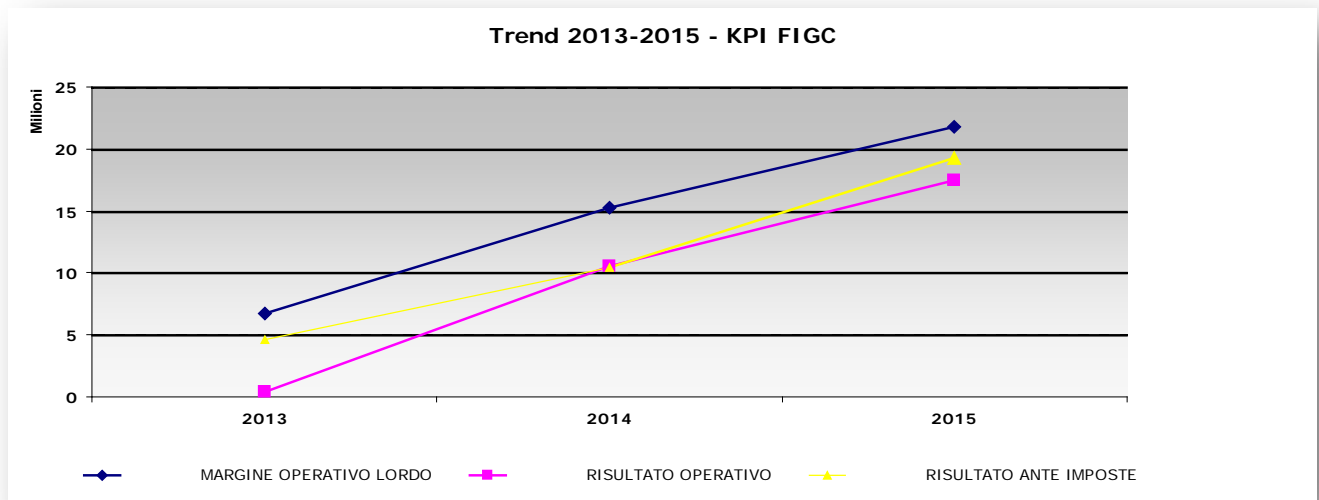
L'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con un totale del Valore della produzione pari a 153,5 mio €, Costi per l'attività sportiva pari a 97,5 mio €, Costi di funzionamento pari a 34,2 mio € determinando il valore del **MOL (Margine Operativo Lordo)** in **21,8 mio €** rispetto ai 15,3 del 2014 e 6,7 del 2013.

In termini percentuali si è avuto un significativo incremento del 42,5% rispetto al 2014 e del 224,9% rispetto al 2013.

Il **Risultato Operativo**, pari a **15,4 mio €** (10,5 mio € nel 2014 e 0,3 mio € nel 2013) ha assorbito ammortamenti per 0,7 mio €, accantonamenti fondi rischi e oneri per 5,4 mio € e oneri diversi di gestione per 0,2 mio €.

Il **Risultato Ante Imposte** è pari a **17,3 mio €** (10,4 mio € nel 2014 e 6,8 mio € nel 2013). Hanno inciso positivamente per 1,8 mio € anche i componenti straordinari netti di reddito, le cui voci principali sono costituite dal recupero della rivalutazione ISTAT in relazione al contratto con lo sponsor tecnico Puma per gli anni 2013 e 2014 (+ 0,9 mio €), dallo stralcio di posizioni già accantonate a fondo rischi negli anni pregressi (+ 0,35 mio €) e dal recupero di imposte IRES e IRAP riferite agli anni dal 2004 al 2008 (+ 0,2 mio di €).

Tenendo conto di quanto sopra e delle imposte di periodo, pari a € **13,3 mio €**, che risultano influenzate dal significativo aumento del risultato della gestione commerciale, il **Risultato di Esercizio** 2015 è pari a 4.009.251.



ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo di cui si rappresenta la composizione:

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
Contributi CONI - 50101	46.477.367	68.928.634	(22.451.267)
Quote degli associati - 50102	20.274.160	15.158.337	5.115.823
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.545.924	40.538.182	7.742
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	456.198	6.717	449.481
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	40.285.601	42.127.651	(1.842.051)
Altri ricavi - 50106	5.427.294	3.097.725	2.329.569
Valore della Produzione	153.466.545	169.857.247	(16.390.702)

Il Valore della produzione decresce di 16,4 mio €, rispetto al 2014, essendo venuti a mancare 22 mio € dei Contributi CONI e 9,6 mio € dei ricavi derivanti dalla fase finale del Mondiale Brasile 2014. Si evidenziano maggiori proventi derivanti dalle *Quote degli associati*, dai *Ricavi per manifestazioni internazionali* (al netto di Brasile 2014) e dagli *Altri ricavi*.

I ricavi propri, pari a 107 mio €, sono risultati in aumento rispetto al budget 2015, in virtù della nuova progettualità e di eventi non strutturali realizzati nel corso dell'esercizio tra i quali, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo:



- la valorizzazione degli eventi svolti dalla Squadra Nazionale A nel corso del 2015;
- l'intensificazione dell'attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- l'attività svolta dalle Nazionali Giovanili maschili e femminili, che ha permesso l'ottenimento di significativi finanziamenti da parte degli Organismi Internazionali Uefa e Fifa e il controllo dei costi connessi;
- i progetti sviluppati dal Settore Giovanile e Scolastico, anche in collaborazione con il MIUR;
- lo studio e l'approvazione di significative riforme riguardanti il sistema sportivo;
- le iniziative speciali sviluppate dalla Federazione e finanziate dallo sponsor tecnico Puma;
- gli introiti delle sanzioni degli Organi della Giustizia sportiva inflitte nell'esercizio.

Contributi Coni

€ 46.477.367

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 22,5 mio €.

L'importo complessivo riferito al periodo di competenza, pari a complessivi 46,5 mio €, è comprensivo di 4,4 mio € relativi alla quota prevista per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008, di 1,5 per il personale ex Coni transitato presso la LND e di 0,1 per quello transitato presso la Lega Pro.

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe è stata inserita integralmente tra i costi nel mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".

Il valore dei Contributi 2015 è altresì comprensivo del compenso destinato al Presidente federale e del contributo deliberato dalla Giunta Nazionale CONI del 9 novembre 2015 destinato al finanziamento del progetto di educazione alimentare "nutrizione è salute" realizzato dalla Lega Nazionale Dilettanti. La quota di tale contributo, pari a 0,22 mio €, è stata inserita integralmente tra i costi nel mastro "Trasferimenti per attività sportiva" per il successivo riversamento alla LND.

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari ad € 40,1 mio €.

Quote degli Associati

€ 20.274.160

Il valore 2015 è in aumento rispetto al 2014 di 5,1 mio €.

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico, le quote di tesseramento e iscrizione ai campionati, le quote di iscrizione a corsi, tasse di gare e multe, tasse reclamo.



L'incremento è riferito principalmente a:


- maggiori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dalla Organi di Giustizia Sportiva (+ 2,9 mio €) soprattutto in relazione al filone calcioscommesse;
- maggiori introiti delle quote di tesseramento, legati ai nuovi valori degli oneri previsti per la stagione sportiva 2015/2015 e determinati con Comunicato Ufficiale FIGC del 30 giugno 2015 (+ 1,0 mio €);
- maggiori ricavi da quote di iscrizione a corsi in relazione alla maggiore attività di formazione realizzata dal Settore Tecnico di Coverciano (+ 0,5 mio €);
- maggiori introiti derivanti dalle quote di iscrizione ai campionati in relazione alle quote dei ripescaggi previste per la stagione 2015/2016. Si segnala la decisione di riconoscere alla Leghe Professionistiche (B e Pro), per la stagione 2015/2016, la titolarità dei contributi corrisposti a titolo di ripescaggio dalle squadre appartenenti alle Leghe stesse, relativamente ad un terzo dell'ammontare complessivo dei contributi per la quota a ciascuna riferibile e di destinare un terzo dei sopradetti contributi al finanziamento del Fondo di Solidarietà per i calciatori, allenatori e preparatori atletici, in adesione a quanto prospettato dall'Associazione Italiana Calciatori; di confermare la titolarità del residuo terzo dei contributi complessivi in capo alla Federazione.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 40.545.924

Il valore 2015 è invariato rispetto al 2014.

I proventi iscritti in tale mastro, pari a complessivi 40,5 mio €, sono rappresentati nella tabella seguente.

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
Contributi da Federazioni Internazionali - 5010301	1.933.157	7.837.454	(5.904.297)
Diritti televisivi - 5010303	35.101.500	28.735.599	6.365.901
Vendita di biglietti - 5010304	1.392.335	2.620.505	(1.228.170)
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 5010399	2.118.932	1.344.624	774.308
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.545.924	40.538.182	7.742

1. Contributi da Federazioni Internazionali

€ 1.933.157

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi provenienti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività ed ai progetti legati a manifestazioni nazionali ed internazionali.



Il valore risulta decrementato (- 5,9 mio €) rispetto all'esercizio 2014 in virtù del contributo FIFA assegnato alla Federazione nel 2014 per la partecipazione della Nazionale A al Campionato del Mondo 2014 in Brasile (7,3 mio €).

Da segnalare, invece, l'incremento rispetto alla previsione iniziale di budget (+1,5 mio €) in relazione ai finanziamenti straordinari ottenuti dalla Fifa per l'attività svolta dalla Squadre Nazionali Giovanili sia maschili che femminili.

2. Diritti televisivi

€ 35.101.500

Il valore dei ricavi derivanti dai diritti televisivi è subordinato al numero di gare svolte, alla loro natura (amichevole o qualificazione), al territorio, al ranking delle squadre con cui gli incontri vengono disputati da parte della Nazionale A.

I corrispettivi sono valorizzati sulla base dei parametri stabiliti dal nuovo contratto firmato con la RAI (quadriennio 2015/2018) e dall'accordo Uefa in relazione agli eventi delle diverse Squadre Nazionali svoltisi nel corso dell'esercizio 2015.

L'incremento registrato rispetto al 2014 (+ 6,4 mio €) è collegato sia al maggior numero di gare disputate dalla Nazionale A nel 2015, rispetto al 2014, che alla maggiore quota di corrispettivo prevista per le gare amichevoli rispetto alla previsione iniziale.

L'incremento registrato rispetto alla previsione iniziale (+ 4,0 mio €) è anche relativo alla valorizzazione del corrispettivo previsto per le due gare di novembre 2014, non inserito in sede di budget 2015 in quanto non ancora completato il girone di qualificazione che avrebbe anche potuto comportare il mancato svolgimento di tali eventi.

Le gare di competenza del 2015 sono state:

- ❖ Nazionale A – n. 10 gare di cui 4 amichevoli
- ❖ Nazionale U21 – n. 8 gare di cui 3 amichevoli

3. Vendita di biglietti

€ 1.392.335

I ricavi più significativi, derivanti dalla vendita di biglietteria, sono riferiti alla Nazionale A.

Di seguito le maggiori evidenze:

- ❖ Italia - Inghilterra del 31 marzo 2015 (0,5 mio €);
- ❖ Italia - Malta del 3 settembre 2015 (0,1 mio €);
- ❖ Italia – Bulgaria del 6 settembre 2015 (0,2 mio €);
- ❖ Italia - Ungheria del 13 ottobre 2015 (0,2 mio €);
- ❖ Italia – Romania del 17 novembre 2015 (0,2 mio €)



4. Altri ricavi da manifestazioni internazionali

€ 2.118.932

Tali proventi sono riferiti prevalentemente ai corrispettivi ottenuti per la partecipazione alle gare amichevoli Italia/Portogallo e Belgio/Italia disputate rispettivamente a Ginevra e a Bruxelles nei mesi di giugno 2015 e novembre 2015.

Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali

€ 456.198

Il valore 2015 è in aumento rispetto al 2014 di 0,5 mio €.

Nel corso del 2015 sono stati definiti alcuni accordi di cooperazione con il Ministero dell'istruzione, università e ricerca e con il Ministero dello Sviluppo Economico, al fine di promuovere lo sviluppo di progetti condivisi che hanno influenzato positivamente il bilancio federale per + 0,5 mio di €.

Fra questi, la definizione di una Convenzione diretta tra FIGC e MIUR per l'organizzazione dei Campionati Studenteschi 2015. Il progetto didattico-sportivo della FIGC, denominato Super Classe Cup, è entrato negli istituti secondari come attività sportiva di riferimento determinando un intervento economico in favore della Federazione di oltre 0,3 mio €.

Inoltre, il Ministero dello Sviluppo Economico, l'Istituto per il Commercio Estero e la Federazione Italiana Giuoco Calcio hanno siglato un'intesa con l'obiettivo di promuovere l'immagine del nostro Paese e delle sue eccellenze produttive a livello globale. Attraverso questo accordo, le 17 Nazionali della FIGC (maschili, femminili, di calcio a 5 e beach soccer), impegnate in circa 180 partite l'anno, sono diventate uno strumento di promozione per il sistema Paese, con l'obiettivo di valorizzare le imprese italiane e favorire l'interscambio economico-culturale.

Le prime iniziative si sono svolte il 3 settembre e il 10 ottobre, rispettivamente in Congo a Brazzaville con la Nazionale "Glorie Azzurre" e in Azerbaigian a Baku in occasione della partita di qualificazione per Euro 2016.

Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

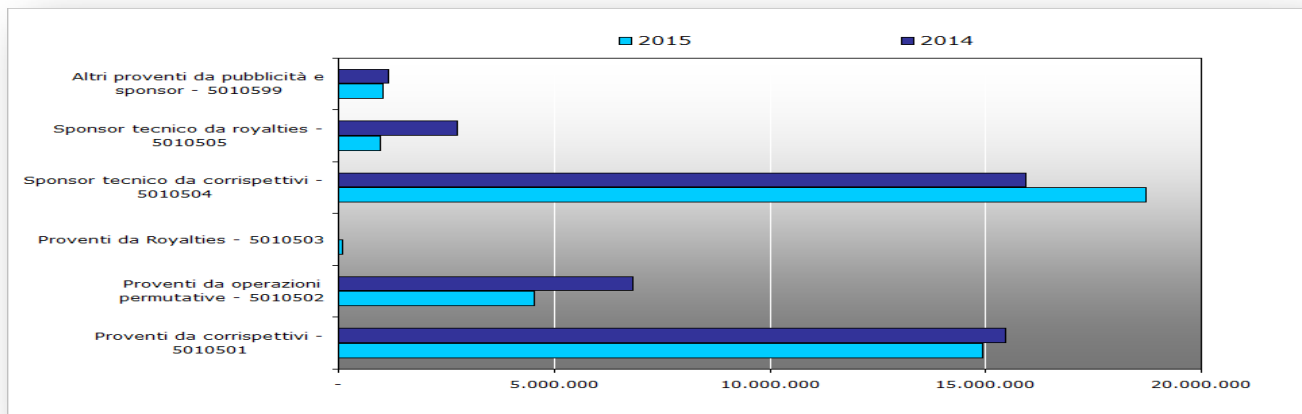
€ 40.285.601

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 1,8 mio €.

Di seguito sono rappresentate le principali voci del mastro in esame.



	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
Proventi da corrispettivi - 5010501	14.929.919	15.456.117	(526.198)
Proventi da operazioni permutative - 5010502	4.541.395	6.834.698	(2.293.302)
Proventi da Royalties - 5010503	100.236	9.605	90.632
Sponsor tecnico da corrispettivi - 5010504	18.728.000	15.916.528	2.811.472
Sponsor tecnico da royalties - 5010505	965.050	2.746.621	(1.781.571)
Altri proventi da pubblicità e sponsor - 5010599	1.021.000	1.164.083	(143.083)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	40.285.601	42.127.651	(1.842.051)



In tale mastro, vengono contemplati i proventi derivanti dagli accordi commerciali riferiti al rapporto con gli Advisor, Infront e Gruppo Sole 24 Ore, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma.

Per quanto riguarda i proventi da sponsorizzazione, l'importo iscritto in bilancio è riferito al valore previsto dal contratto con gli Advisor per quanto di competenza dell'anno.

La diminuzione della voce proventi da operazioni permutative (- 2,3 mio €), peraltro con impatto neutro sul bilancio in virtù del medesimo valore iscritto tra i costi di produzione, è collegata alla sottoscrizione del nuovo contratto delle divise formali non utilizzate nel corso del 2015.

Per quanto riguarda lo sponsor tecnico, Puma, preme rammentare la sottoscrizione del nuovo accordo, stipulato nel mese di agosto 2014, che, a regime, ha prodotto per il 2015 un incremento dei corrispettivi di circa + 2,8 mio €.



La valorizzazione delle royalties 2015 presenta un decremento fisiologico (- 1,8 mio €) collegato al mancato svolgimento negli anni dispari delle fasi finali di campionati europei e mondiali.

Da ultimo, la voce "altri proventi" recepisce il valore dei *contributi speciali* collegati al contratto Puma e riconosciuto per le iniziative studiate e sviluppate dalla Federazione che, condivise con PUMA, hanno avuto luogo nel corso del 2015.

Altri Ricavi

€ 5.427.294

Il valore 2015 è in aumento rispetto al 2014 di 2,3 mio €.


La voce registra un incremento rispetto al 2014 in relazione ai contributi assegnati dalla Uefa per il finanziamento di progetti presentati dalla Federazione e al recupero nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti del costo degli Assistenti Arbitrali impiegati nel Campionato di Promozione e Coppa Italia a far data 1° luglio 2015.



ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I **Costi di produzione** (138,0 mio €) rappresentano la sommatoria delle voci Costi per l'attività Sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
<i>Costi Attività Sportiva</i>	97.487.274	117.574.075	(20.086.801)
<i>Costi di Funzionamento</i>	34.189.589	37.006.680	(2.817.092)
<i>Ammortamenti</i>	691.466	712.975	(21.509)
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i>	5.403.368	3.776.922	1.626.446
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i>	62.378	57.895	4.483
<i>Oneri Diversi di Gestione</i>	212.072	340.755	(128.683)
Costi Produzione	138.046.147	159.469.302	(21.423.155)

Analizzando i Costi di produzione (- 2,7 mio € rispetto al budget 2015), gli stessi risultano in diminuzione di 21,4 mio € rispetto al 2014 (dato influenzato dai costi del mondiale in Brasile per 7,4 mio € e dai 10,2 mio € delle Convenzioni con le Leghe) e di 35,4 rispetto al 2013 dove erano previsti costi per 23,0 mio € per le Convenzioni con le Leghe. Al netto di detti fattori i Costi della produzione diminuiscono di - 3,8 mio € rispetto al 2014 e di 12,4 mio € rispetto al 2013.

La significativa diminuzione ha riguardato:

1. l'ottimizzazione delle risorse destinate agli eventi internazionali delle Squadre Nazionali che hanno beneficiato di un efficientamento dei costi di funzionamento realizzata sia dall'attuazione delle nuove procedure che dalla riorganizzazione della struttura organizzativa;
2. i costi arbitrali per minori gare disputate e minori costi di designazione;




3. i costi di trasferta e soggiorno delle commissioni federali e degli organi di giustizia sportiva risultano ottimizzati, rispetto ai dati consuntivi sia del 2014 che del 2013, in virtù dell'attuazione della nuova travel policy federale;
4. il mancato rinnovo delle Convenzioni stipulate con la Lega B e a Lega Pro
5. le spese generali, anch'esse influenzate sia dalla riforma delle procedure che dall'istituzione della nuova centrale acquisti, segnano un efficientamento rispetto ai dati 2014 nonché a quelli 2013;
6. i costi del personale.

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 97.487.274

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 20,1 mio €.

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali.

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	34.924.841	51.776.076	(16.851.236)
Ufficiali di Gara - 40104	44.144.739	46.415.956	(2.271.217)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	370.799	144.808	225.991
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	2.840.878	3.584.104	(743.227)
Organismi internazionali - 40112	485	446	40
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	5.874.952	6.218.797	(343.845)
Promozione sportiva - 40117	4.307.729	5.000.793	(693.064)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.002.772	4.339.104	663.667
Gestione impianti sportivi - 40119	20.080	93.990	(73.910)
Costi Attività Sportiva	97.487.274	117.574.075	(20.086.801)


Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 34.924.841

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 16,8 mio €.

Nel mastro viene presentato un efficientamento dei costi dettagliato nelle 4 categorie indicate nel report.



	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
<i>Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105</i>	14.909.734	27.041.449	(12.131.715)
<i>Interventi per gli atleti - 40107</i>	672.521	816.554	(144.033)
<i>Compensi per prestazioni contrattuali - 40108</i>	16.222.007	20.159.824	(3.937.817)
<i>Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109</i>	3.120.579	3.758.249	(637.670)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	34.924.841	51.776.076	(16.851.236)

1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali € 14.909.734

Il decremento rispetto allo stesso periodo del 2014 di 12,1 mio €, al netto dell'impatto di 7,4 mio € del Mondiale 2014, rappresenta una diminuzione netta generalizzata di costi di 4,7 mio € (oltre il - 20%) rispetto ai dati consuntivi del 2014.

La gestione 2015 risulta migliorativa rispetto ai dati di budget di periodo che hanno assorbito anche l'incremento di + 1,75 mio € destinato all'AIC in relazione alla convenzione sottoscritta per il 2015, deliberato dal Comitato di Presidenza.

Le maggiori efficienze, rispetto ai dati 2014, riguardano le voci delle prestazioni di servizi, del materiale promozionale, delle produzioni televisive oltre che delle spese relative ai viaggi e ai soggiorni. Nel 2015 sono stati 636 i giorni in cui si sono radunate tutte le Squadre nazionali, mentre sono state 173 le gare nazionali ed internazionali disputate dalle stesse.

Per quanto riguarda l'attività sportiva delle Squadre Nazionali segnaliamo l'accesso della Squadra Nazionale A alla fase finale del Campionato Europeo che si svolgerà in Francia nel prossimo mese di giugno. Nel corso del 2015 la Nazionale maggiore ha disputato 10 gare di cui 6 di qualificazione al Campionato Europeo e 4 amichevoli.

Le altre Nazionali federali (giovanili maschili e femminili, Beach Soccer-Calcio a 5) hanno avuto come epicentro la fase finale degli Europei Under 21 in Repubblica Ceca, a metà giugno, anticipata dalla finale degli Europei Under 17 maschili in Bulgaria.

Intensa l'attività del beach soccer (Giochi Europei di Baku, Campionato Europeo a Parnu in Estonia, Campionato Mondiale a Espinho in Portogallo e Beach Games del Mediterraneo a Pescara) e del Calcio a 5 impegnato nelle qualificazioni agli Europei ed ai Mondiali.

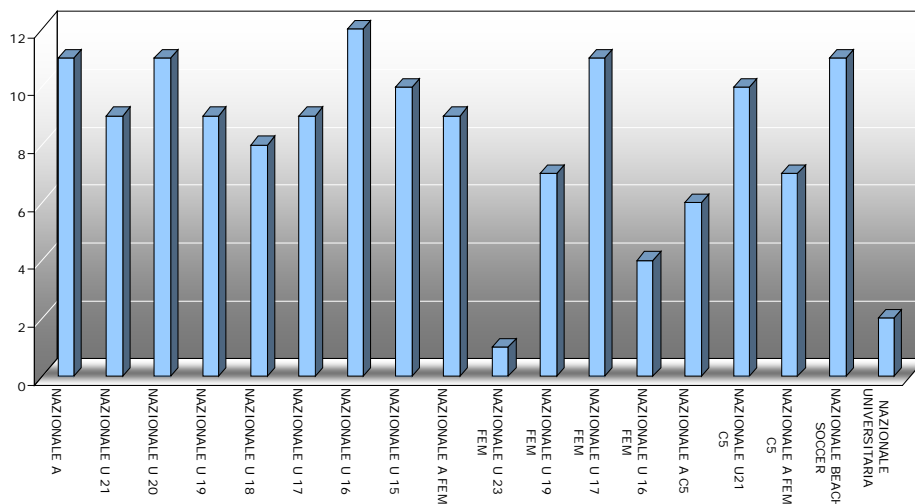
Inoltre è stata allestita la Nazionale Universitaria che ha vinto la medaglia d'oro alle Universiadi a Gwangju in Corea del Sud.

Il 2015 è anche l'anno dell'avvento di tre nuove Nazionali femminili: Under 23 e Under 16 nel calcio a 11 e Nazionale A nel calcio a 5. Sempre per lo sviluppo del calcio femminile, è stato intensificato nel corso dell'anno il sistema relazionale con le società attraverso una serie di



incontri organizzati a Coverciano con il coinvolgimento degli staff tecnici delle Nazionali e dei presidenti, allenatori e preparatori atletici delle Società di A/B.

Incidenza N° Gare Nazionali Federali



2. Interventi per gli atleti

€ 672.521

Il costo risulta in diminuzione di 0,15 mio € rispetto al 2014.

3. Compensi per prestazioni contrattuali

€ 16.222.007

L'importo riferito al 2015 risulta in diminuzione di 3,9 mio € rispetto al 2014

In tale mastro trovano allocazione prevalentemente i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili, femminili e di calcio a 5.

I principali fattori che hanno inciso sono riferiti a:

- mancato rinnovo delle convenzioni con le due Leghe Professionistiche B e Pro a far data 1° luglio 2014 (- 10,2 mio €);
- compensi nuovo staff tecnico della Nazionale A (+ 6,8 mio €) compensato in parte dal maggior valore dei corrispettivi legati allo Sponsor tecnico Puma;
- prestazioni Advisor (- 0,5 mio €).

4. Controlli commissioni su attività sportiva

€ 3.120.579

Dall'analisi si rileva una diminuzione rispetto al dato 2014 di 0,6 mio €.

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.



Organi della giustizia sportiva: agiscono in condizioni di piena indipendenza, autonomia, terzietà e riservatezza attraverso i mezzi ed il personale necessari.

Sono Organi della giustizia sportiva:

- ❖ La Corte Federale di Appello e la Corte Sportiva di Appello
- ❖ Il Tribunale Federale Nazionale
- ❖ La Procura federale
- ❖ Gli altri organi specializzati previsti dallo Statuto e dai regolamenti federali.

Organi delle Licenze Nazionali: sono preposti al controllo sui prefissati parametri di gestione delle Società Professionistiche.

Gli Organi del sistema delle Licenze Nazionali sono:

- ❖ Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.)
- ❖ La Commissioni Criteri Infrastrutturali
- ❖ La Commissione Criteri Sportivi ed Organizzativi

Gli Organi Licenze Uefa sono:

- ❖ Commissione Licenze 1° grado
- ❖ Commissione Licenze 2° grado

La Commissione federale antidoping e tutela della salute ha, fra gli altri, il compito di garantire il funzionamento dei controlli sul territorio nazionale ponendo in essere, di iniziativa e non, tutte quelle azioni necessarie al conseguimento di tale obiettivo in coordinamento con i competenti Organi del Coni e della Federazione in conformità al Regolamento e alle Convenzioni all'uopo stipulate.

Ufficiali di Gara

€ 44.144.739

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 2,3 mio €.

Il risultato è migliorativo rispetto al 2014 ma superiore al valore del Budget 2015 approvato per + 1,4 mio €.

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Dall'analisi del dato definitivo 2015 il risultato è stato raggiunto per l'effetto combinato del minor numero di gare ufficiali svolte e della diminuzione del costo medio di designazione.



Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 370.799

Il valore 2015 è in aumento rispetto al 2014 di 0,2 mio €.

In tale mastro hanno trovato allocazione i costi, coperti dai ricavi per contributo Uefa, riferiti all'organizzazione di due eventi di rilievo:

- Main Round di qualificazione ai play-off per il Mondiale 2016 di calcio a 5, svoltosi in Puglia dal 10 al 13 dicembre 2015 dalla nazionale italiana, campione d'Europa in carica;
- Élite Round Under 17 Femminile, valida per la qualificazione alla Fase Finale del Campionato Europeo, svoltosi in Toscana nel mese di aprile 2015 dalla Nazionale.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 2.840.878

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 0,7 mio €.

Il mastro contempla prevalentemente i costi delle Manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

Per quanto riguarda l'attività dei Campionati Nazionali Giovanili di calcio a 11, al termine della stagione 2014-2015 sono state organizzate in provincia di Siena 7 finali, coinvolti circa 1000 tra ragazzi e ragazze, disputate 76 partite, 20.000 spettatori complessivi nei 12 impianti sportivi utilizzati.

Nel corso dell'anno, il Settore per le Attività Giovanili e Scolastiche, ha sviluppato un programma innovativo per lo sviluppo dei Centri Federali Territoriali (CFT) che intendono rappresentare il polo territoriale di eccellenza per la valorizzazione e la formazione tecnico-sportiva dei giovani calciatori e delle giovani calciatrici di età compresa tra i 12 e i 14 anni. Il bacino di utenza è rappresentato attualmente da 280.000 ragazzi e da 4.500 ragazze rientranti nella fascia anagrafica definita e che risultano tesserati/e per la Federazione. Il 26 di Ottobre 2015 si è ufficialmente aperta l'attività del 1° Centro Federale Territoriale presso il Centro di Formazione LND "B. Buozzi" di Firenze.

Da segnalare, tra l'altro, le attività di responsabilità sociale che vedono impegnato il nostro Settore Giovanile. Tra queste troviamo Il Progetto RETE!, finalizzato allo sviluppo di attività sportive di base presso le strutture dei Progetti SPRAR (Sistema di Protezione per Richiedenti Asilo e Rifugiati), ha ottenuto una menzione speciale del CONI e del Ministero delle Politiche Sociali per le buone pratiche di integrazione sociale attraverso lo sport. L'evento finale è consistito in un torneo di Calcio a 7 (della durata di 2 giorni) al quale hanno partecipato 160 ragazzi appartenenti alle diverse squadre regionali formate nei mesi precedenti di attività.



Formazione Ricerca e Documentazione

€ 5.874.952

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 0,3 mio €.

Le attività rientranti nelle voci di costo indicate rappresentano alcuni delle funzioni e degli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico e del Settore per l'attività giovanile e scolastica oltretutto dell'Associazione Italiana Arbitri.

Promozione sportiva

€ 4.307.729

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 0,7 mio €.

I costi riferiti al tale categoria riguardano in via prevalente le attività svolte sul territorio sia dalla Lega Nazionale Dilettanti che dal Settore Giovanile per l'organizzazione e la promozione dell'attività calcistica giovanile.

Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 5.002.772


Il valore 2015 è in aumento rispetto al 2014 di 0,7 mio €.

Tale l'incremento è relativo ad una maggiore quota destinata alla LND in relazione ai maggiori introiti dei contributi ex art. 52 (attribuzione titolo sportivo, i cd. "Ripescaggi") nonché al contributo Coni di 0,22 mio € destinato al progetto "nutrizione è salute" realizzato dalla Lega Nazionale Dilettanti di cui si è già fatto riferimento nella sezione dei Contributi Coni.



COSTI DI FUNZIONAMENTO

In tale raggruppamento trovano collocazione le seguenti voci:

	Consuntivo 2015	Consuntivo 2014	Delta
Spese generali	17.817.557	19.664.700	(1.847.143)
Costi del personale	16.372.031	17.341.980	(969.949)
Costi di Funzionamento	34.189.589	37.006.680	(2.817.092)

Spese Generali

€ 17.817.557

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 1,8 mio €.

L'ottimizzazione in termini percentuali, rispetto al 2014, è pari al 10%.

L'andamento di tale macrovoce è rappresentata dalla sezione dei costi federali volti a supportare la gestione e le attività della Federazione.

Come già segnalato in precedenza, la riorganizzazione della struttura federale, concretizzatasi nella stesura di nuove regole e procedure, ha determinato un effetto positivo e significativo per i conti federali.

Si riscontra, infatti, un risparmio generalizzato sulle diverse nature di costo che, in alcuni casi, è andato ben oltre la percentuale indicata (cancelleria, trasporti e facchinaggio, vigilanza, pulizia, telefonia).

Si riscontra, infine, un risparmio di 2,7 mio €, pari al 13%, rispetto al 2013.

Costi del Personale

€ 16.372.031

Il valore 2015 è in diminuzione rispetto al 2014 di 1,0 mio €

In particolare si segnala una riduzione della voce "stipendi e salari" (- 0,2 mio €) riconducibile, tra l'altro, a una importante operazione gestionale, mirata allo smaltimento delle ferie degli anni precedenti (oltre 1000 giornate usufruite nel solo 2015 passando da oltre 1600 giornate di ferie residue al 31.12.2014 a circa 600 al 31.12.2015), che ha determinato una riduzione del valore del debito verso i dipendenti per ferie non godute.



La voce "Oneri Previdenziali risulta in aumento (+ 0,3 mio €) principalmente in virtù dell'incremento dei suddetti oneri riferiti ai giudici di gara.

Infine, sulla voce "altri costi" si registra una diminuzione per circa -1,0 mio € determinata principalmente dall'impatto che ha avuto, nel 2014, la definizione della posizione dell'ex Direttore Generale al netto degli importi relativi alle operazioni del 2015 connesse alla liquidazione di alcuni dipendenti/collaboratori che hanno lasciato la federazione.

Si segnala, inoltre, una significativa diminuzione delle "spese per missioni personale FIGC e giornalisti" (- 38%) e un aumento degli investimenti in "stage formativi".

AMMORTAMENTI

€ 691.466

I dati degli ammortamenti risultano in leggera diminuzione rispetto allo stesso periodo del 2014.

ACCANTONAMENTI

€ 5.403.368

Di seguito le principali voci presenti nella Sezione Accantonamenti:

- ❖ Accantonamento contenzioso rischi legali effettuato sulla base delle valutazioni del Responsabile dell'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione con il supporto dei legali esterni (0,7 mio €);
- ❖ Accantonamento di un fondo relativo al rinnovo CCNL, a seguito della richiesta di apertura di un tavolo di confronto con decorrenza 2015 (+ 0,1 mio). Tale importo è stato calcolato prudenzialmente considerando un indice del 1% soltanto su alcune voci (tabellare, EDR, indennità di funzione e straordinario non forfettizzato e relativi oneri comprensivi del TFR);
- ❖ Svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (1,3 mio €);
- ❖ Accantonamento della quota dei proventi netti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva, così come previsto dall'art. 33, comma 4, dello Statuto federale (1,3 mio €);
- ❖ Accantonamento finalizzato alla realizzazione del programma tecnico di sviluppo denominato "Centri Federali Territoriali" (2,0 mio €).

TASSE E IMPOSTE

€ 13.263.730

Il valore 2015 è in aumento rispetto al 2014 di 5,6 mio €.



Tale incremento, connesso a una politica di contenimento dei costi e all'incremento dell'area dei ricavi commerciali, ha prodotto l'aumento del risultato della gestione commerciale e la crescita contestuale del carico fiscale. Quest'ultimo effetto risulta ineludibile e nello stesso tempo indispensabile per garantire le risorse necessarie al finanziamento delle attività istituzionali in relazione alla diminuzione dei contributi assegnati dal Coni.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato e migliorato, per l'esercizio 2015, gli obiettivi economici preventivati operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio federale, dal Coni e dalle Autorità competenti. Conferma anche per il prossimo esercizio 2016 la coerenza con la gestione corrente, mirata allo sviluppo di strategie improntate alla trasparenza ed efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale con il presupposto di raggiungere obiettivi sportivi e organizzativi di alto livello.

Quanto sopra nel rispetto degli obiettivi e andamenti gestionali del Budget 2016 approvato dal Consiglio Federale il 30 novembre 2015 e trasmesso, entro i termini statuari, all'Organo vigilante. La previsione vede per il 2016 il consolidamento delle ottimizzazioni di natura strutturale realizzate nel corso del 2015 e potrà contare sul riequilibrio a medio termine del conto economico strutturale grazie alle decisioni con impatto economico assunte dal Consiglio federale del 15 marzo 2015.

Sulla base del risultato d'esercizio 2015, pari a 4.009.251 €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

Il Comitato di Presidenza

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2015

Al Consiglio Federale

1. Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 2429 secondo comma del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio di questo Collegio dei Revisori sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

Il Collegio ha svolto le funzioni previste dall'art. 2403 e seguenti del codice civile nonché quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e ha eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati.

Il Collegio, in ossequio al disposto di cui all'art. 18 dello statuto della Federazione in materia di bilancio d'esercizio, ha avviato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio 2015, attivando anche gli ispettori federali per la verifica delle consistenze mobiliari presso tutti i CRA regionali AIA e SGS.

Il Comitato di Presidenza ha trasmesso a questo Organo il Bilancio con le relative relazioni e allegati in data 31 marzo 2016.

2. Controllo amministrativo - gestionale

Nel corso dell'esercizio 2015 il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. In particolare:

- a) ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale (12) e del Comitato di Presidenza (9), svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono conformi alla legge e allo statuto. Nel corso delle proprie 27 verifiche svoltesi nell'esercizio, per un totale di 57 giornate, ha ottenuto dagli uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo – per le loro dimensioni o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge e allo statuto;
- b) ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie



informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con il metodo del campione significativo, dei documenti aziendali.

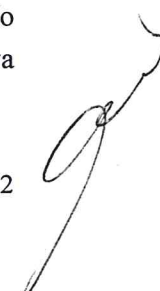
Occorre tuttavia rilevare quanto segue.

- (i) Quanto al sistema amministrativo e contabile e all'assetto organizzativo, ribadendo quanto già segnalato sul punto da questo Collegio nelle proprie relazioni ai bilanci dei progressi esercizi e nei verbali delle verifiche periodiche rileva la necessità:
- di realizzare una più efficace programmazione delle gare da bandire per i contratti in scadenza, in tal modo evitando il ricorso ai rinnovi e/o ad eventuali proroghe ancorché temporanee;
 - di predisporre con riferimento ai crediti commerciali una specifica procedura, che coinvolga l'ufficio legale, di monitoraggio, verifica, sollecito, incasso e scambio di informativa tra gli uffici interessati, anche al fine di consentire interventi tempestivi ed efficaci con riferimento ai crediti incagliati o di difficile realizzo;
 - che ciascuna delibera di autorizzazione di spesa evidenzi oltre agli stanziamenti previsti nel *budget*, anche il tetto massimo di spesa e il residuo impegnabile, nonché, relativamente alle consulenze, la rispondenza degli affidamenti agli obiettivi della FIGC. Su quest'ultimo punto, inoltre, si ribadisce ancora una volta che l'abolizione delle tariffe ordinarie consente interventi di riduzione/razionalizzazione delle spese per consulenze, anche legali, attraverso la richiesta di preventivi analitici e, ove possibile, "a prezzo chiuso", prima del conferimento degli incarichi.
- (ii) Sul fronte dei ricavi di natura commerciale, come più volte segnalato e come peraltro previsto nei relativi contratti, si ribadisce la necessità di attuare il periodico monitoraggio degli impegni economico-contrattuali delle controparti, con particolare riferimento alla maturazione e liquidazione delle *royalties* sui prodotti commercializzati col marchio federale.

Il Collegio dà altresì atto:

- che è stata fornita evidenza dell'attuazione delle procedure inerenti le disposizioni *ex* decreto legislativo n. 196 del 2003 (*privacy*). Il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla legge n. 35/2012, viene mantenuto dalla Federazione per proprie ragioni organizzative;
- è stata altresì fornita evidenza delle relazioni sullo stato delle attività, di cui all'art. 28 del decreto legislativo n. 81 del 2008, inerenti tutte le sedi federali;
- dalla relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza, nominato ai sensi del decreto legislativo 231/2001, relativa all'anno 2015 non sono state ravvisate fattispecie di reato, né criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni statutariamente atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo. Nella relazione sulla gestione e in nota integrativa



viene data contezza dei rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e la Federcalcio S.r.l., che sono determinati su base contrattuale o di delibere federali, assunte in accordo con dette parti. In particolare, al Bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2015 della controllata al 100% Federcalcio S.r.l., approvato in data 31 marzo 2016 dal Consiglio di Amministrazione, che chiude con un utile d'esercizio di euro 68,446. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta ad euro 43.995.618 (nel 2014 euro 43.927.172). Il valore di iscrizione nel bilancio della FIGC pari ad euro 37.600.000 (valore di costo) è inferiore all'ammontare del patrimonio netto della controllata.

3. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI e del codice civile.

In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio 2015 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Il Collegio, pertanto, ha svolto le verifiche di propria competenza nonché il controllo contabile del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

La responsabilità della predisposizione del bilancio, alla luce dello statuto federale, compete al Direttore Generale, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale sul bilancio che è basato sull'attività di controllo contabile svolta ai sensi delle norme di legge sopra richiamate.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile, ad eccezione della circolarizzazione col metodo del campione significativo a clienti e fornitori, la quale è stata effettuata dalla società di revisione Deloitte & Touche incaricata dalla Figc, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Federale alla revisione volontaria. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione,

degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Si ha motivo di ritenere che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Riguardo al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, si fa riferimento alla precedente relazione, emessa in data 30 aprile 2015.

Le risultanze del bilancio 2015 si compendiano nei seguenti importi:

STATO PATRIMONIALE
(in euro/000)

Attivo	Bilancio 2015	Bilancio 2014	Differenza
Immobilizzazioni immateriali	569	814	- 245
Immobilizzazioni materiali	976	1.112	- 136
Immobilizzazioni finanziarie	37.601	37.601	-
Crediti	36.147	24.074	12.073
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	15.017	-	15.017
Disponibilità liquide	48.682	67.839	- 19.157
Ratei e risconti	2.975	2.432	544
Totale Attività	141.966	133.872	8.095
Passivo	Bilancio 2015	Bilancio 2014	Differenza
Patrimonio netto	40.866	36.857	4.009
Fondi per rischi ed oneri	25.361	22.309	3.052
Trattamento fine rapporto	3.098	2.938	159
Debiti	62.487	64.106	- 1.619
Ratei e risconti	10.155	7.662	2.493
Totale Passività	141.966	133.872	8.095

CONTO ECONOMICO
(in euro/000)

	Bilancio 2015	Bilancio 2014	Differenza
Contributi CONI	46.477	68.929	- 22.451
Quote degli associati	20.274	15.158	5.116
Ricavi da manifestazioni internazionali	40.546	40.538	8
Contributi dello Stato, regioni ed enti locali	456	7	449
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	40.286	42.128	- 1.842
Altri ricavi	5.427	3.098	2.330
VALORE DELLA PRODUZIONE	153.467	169.857	- 16.391
Preparazione olimpica/Rappresentative nazionali	34.925	51.776	- 16.851
Ufficiali di gara	44.145	46.416	- 2.271
Organizzazione manifestazioni sportive internazionali	371	145	226
Organiz. manif. sportive nazionali (escluso sq. nazionali)	2.841	3.584	- 743
Organismi internazionali	0	0	0
Formazione, ricerca e documentazione	5.875	6.219	- 344
Promozione sportiva	4.308	5.001	- 693
Trasferimenti per l'attività sportiva	5.003	4.339	664
Gestione impianti sportivi	20	94	- 74
Costi attività Sportiva	97.487	117.574	- 20.087
Spese generali	17.818	19.665	- 1.847
Costi del personale	16.372	17.342	- 970
Costi di Funzionamento	34.190	37.007	- 2.817
MARGINE OPERATIVO LORDO	21.790	15.276	6.513
Ammortamenti	691	713	- 22
Accantonamento fondi rischi e oneri	5.466	3.835	1.631
Oneri diversi di Gestione	212	341	- 129
COSTO DELLA PRODUZIONE	138.046	159.469	- 21.423
MARGINE OPERATIVO NETTO	15.420	10.388	5.032
Proventi ed oneri finanziari	53	115	- 62
RISULTATO OPERATIVO	15.473	10.503	4.970
Oneri finanziari	0	0	0
Proventi Straordinari	2.343	1.083	1.260
Oneri Straord.	543	1.176	- 634
RISULTATO ANTE IMPOSTE	17.273	10.409	6.864
Tasse e imposte	13.264	7.625	5.639
Risultato d'esercizio	4.009	2.784	1.225

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile;
- ai sensi dell'art. 2426 del codice civile, i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca e sviluppo, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il nostro consenso.

In sintesi:

A) Sotto il profilo economico, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2015 con un utile di 4.009 migliaia di euro, al netto di imposte per complessivi 13.264 migliaia di euro. Tale risultato è stato raggiunto per i seguenti principali motivi:

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 153.466 migliaia di euro) ha registrato un decremento di 16.391 migliaia di euro ciò per il combinato effetto dei seguenti fattori:
 - i *contributi CONI* si attestano ad euro 46.477 migliaia di euro, di cui euro 6.028 relativi al rimborso spese "*personale ex CONI*", con una diminuzione di circa 22.451 migliaia di euro rispetto al bilancio 2014;
 - le *quote degli associati* (20.274 migliaia di euro) presentano un aumento di 5.116 migliaia di euro rispetto alle risultanze del bilancio 2014, dovuta sostanzialmente ad un aumento della ammende e sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva;
 - i *ricavi da manifestazioni internazionali* risultano in linea rispetto al 2014. Questo in relazione a una diversa quantificazione delle poste relative ai contributi da Federazione Internazionali, in diminuzione rispetto al 2014 per 5.904 migliaia di euro per effetto del mondiale 2014 e i diritti televisivi che presentano un aumento di 6.366 migliaia di euro;
 - i *ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni* sono diminuiti di 1.842 migliaia di euro rispetto al 2014, tale decremento è da imputare prevalentemente allo sponsor tecnico Puma per le royalties maturate nel 2015; risulta indicato per competenza un ricavo per fatture da emettere nei confronti degli advisor riveniente dal contratto quadriennale sottoscritto con gli stessi in data 16 novembre 2014; il suddetto contratto, come già sottolineato nelle conclusioni della nostra relazione al budget 2016 non presenta adeguate garanzie;
 - gli *altri ricavi* sono aumentati di 2.330 migliaia di euro.
2. I costi dell'attività sportiva, che assorbono 97.487 migliaia di euro (117.574 migliaia di euro nel 2014) e incidono per circa il 64% sul valore della produzione totale, hanno registrato un

decremento di 20.287 migliaia di euro dovuto prevalentemente al decremento dei costi per la preparazione olimpica e rappresentative nazionali. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:

- i *costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali* di complessivi 34.925 migliaia di euro hanno registrato, un decremento di 16.851 migliaia di euro dovuto principalmente alla mancanza delle convenzioni con la LNP-B e la LEGA PRO, all'effetto dei costi del mondiale 2014, nonché a una significativa riduzione dei costi di partecipazione agli eventi delle squadre nazionali;
- le spese per *ufficiali di gara* di complessivi 44.145 migliaia di euro sono diminuite di 2.271 migliaia di euro. Tale decremento è dovuto all'effetto combinato del minor numero di gare disputate e della diminuzione del costo medio di designazione.

3. I costi di funzionamento (34.190 migliaia di euro) hanno registrato un decremento di circa 2.817 migliaia di euro. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:

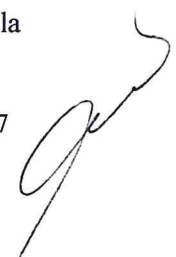
- i *costi del personale* di complessivi 16.372 migliaia di euro (con una incidenza del 10,67% sul valore della produzione totale) hanno registrato una diminuzione di 970 migliaia di euro; al riguardo si rappresenta che tali costi confrontano dati non comparabili atteso che in essi sono ricompresi costi straordinari.
- le *spese generali* di complessivi 17.818 migliaia di euro (con una incidenza dell'11,62% sul valore della produzione totale) sono diminuite di 1.847 migliaia di euro. Nel complesso il livello delle spese generali rappresenta ancora un'area di intervento, ove proseguire nella ricerca di economicità ed efficienza.

B) Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, la Federazione presenta una rassicurante posizione con un *surplus* tra attivo e passivo a breve complessivo di circa 32.037 migliaia di euro. Nel particolare presenta la seguente situazione rispetto all'esercizio precedente:

- I *crediti* aumentano di 12.073, le *attività che non costituiscono immobilizzazioni* aumentano di 15.017, le *disponibilità liquide* diminuiscono di 19.157 migliaia di euro, e i *debiti* diminuiscono di 1.619 migliaia di euro;
- il *free capital*, ovvero sia l'ammontare di Patrimonio Netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per 1.720 migliaia di euro.

1. Il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 4.009 migliaia di euro, si attesta a complessivi 40.866 migliaia di euro.

2. I fondi per rischi ed oneri ammontano a euro 25.361 migliaia di euro. L'importo dei predetti fondi, in base alle considerazioni rappresentate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa al bilancio in commento, fronteggia anche l'onere presunto in ragione anche delle valutazioni effettuate dai legali che seguono il contenzioso della



Federazione nonché i programmi di sviluppo e implementazione del comparto dilettantistico e giovanile come rappresentati dalla politica federale perseguita e illustrata nella relazione sulla gestione.

4. Evoluzione prevedibile nella gestione

Pur in considerazione che la Federazione ha rispettato e migliorato per l'esercizio 2015 gli obiettivi economici preventivati, con una consistente riduzione dei costi per 22.904 migliaia di euro, si raccomanda la massima attenzione ad un attento e continuo controllo del budget 2016 approvato dal Consiglio Federale e dall'Organo vigilante, in considerazione della notevole diminuzione contributiva del Coni a decorrere dall'esercizio 2015.

5. Parere

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto di propria competenza, tenuto conto di quanto sopra rilevato, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015 e alla destinazione dell'utile netto di esercizio, così come proposto dal Comitato di Presidenza.

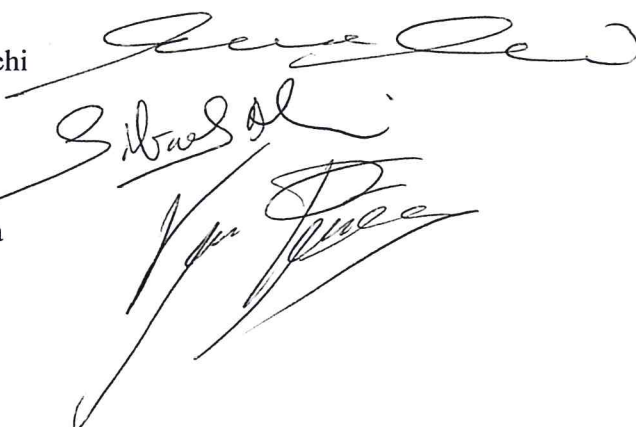
Roma, 15 aprile 2016

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Giuliano Genchi

Silvio Salini

Valter Pastena





Federcalcio Servizi S.r.l.

Sede Legale in Roma - Via Campania, 47 (00187)

Capitale sociale € 37.600.000 (i.v.)

Codice Fiscale 05166650589

Partita I.V.A. 01365881000

C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n. 141567

BILANCIO

AL 31 DICEMBRE 2015

FEDERCALCIO SERVIZI S.R.L.

Via Campania 47 - 00187 Roma

Tel. +39 06/42.02.08.08 - Fax +39 06/84.15.027 e-mail: info@federcalciosrl.it pec: federcalciosrl@pec.it

Cap. soc. € 37.600.000 (i.v.) C.F. 05166650589 P.IVA 01365881000 C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n.141567

Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.



INDICE

- 1. Organi Sociali Federcalcio Servizi S.r.l.**
- 2. Relazione sulla Gestione al 31.12.2015**
- 3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2015**
- 4. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2015 in formato XBRL**
- 5. Nota Integrativa al 31.12.2015**
- 6. Relazione del Collegio Sindacale al 31.12.2015**
- 7. Relazione della Società di Revisione al 31.12.2015**



Organi Sociali al 31 Dicembre 2015

Consiglio di Amministrazione:

Presidente	Carlo Tavecchio
Consigliere	Michele Uva
Consigliere	Claudio Lotito
Consigliere	Mario Macalli
Consigliere	Antonio Cosentino

Collegio Sindacale:

Presidente	Luca Galea
Sindaco effettivo	Sergio Scibetta
Sindaco effettivo	David Casucci
Sindaco supplente	Livio Perri
Sindaco supplente	Luca Sorrentino

Società di Revisione	Deloitte & Touche S.p.A.
----------------------	--------------------------



RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2015

FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l

Via Campania 47 - 00187 Roma (RM)

Tel. +39 06.42020808 - Fax +39 06.8415027 *e-mail:* info@federcalciosrl.it *pec:* federcalciosrl@pec.it
Cap. sociale € 37.600.000 (i.v.)-C.F. 01566650589-P.IVA 01365881000-C.C.I.A.A. di Roma R.J.A. n.141567
Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 -00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2015**

Signori Soci,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2015.

Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federalcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di via Campania 47.

Andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con ricavi delle prestazioni per 5.929 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 6.671 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni 2.024 €/000, nonché accantonamenti per 49 €/000, risulta positivo per 305 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 303 €/000, incidono positivamente i proventi finanziari 42 €/000 e, negativamente, i componenti straordinari netti di reddito per 44 €/000.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 68 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 235 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, il valore della produzione risulta sostanzialmente in linea con le previsioni iniziali di budget, mentre il risultato operativo supera ampiamente le aspettative di budget per circa 230 €/000 (+300%), in virtù dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio.

Per quanto riguarda l'andamento della gestione, l'esercizio 2015 è stato caratterizzato nel mese di aprile dal rinnovo delle cariche sociali e alla nomina del nuovo Collegio Sindacale. Si è provveduto, inoltre, ad inserire all'interno della struttura organizzativa la nuova figura del Direttore della Società mediante apposita modifica dello Statuto Sociale.

L'approccio e gli obiettivi della nuova *governance* societaria sono impostati al raggiungimento di un'adeguata valorizzazione della redditività del patrimonio immobiliare gestito, realizzabile tramite una fase di verifica, ricognizione generale e aggiornamento dei valori da attribuire all'intero portafoglio immobiliare di proprietà.

Tale attività ha la finalità di avviare un'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare che consenta di garantire una redditività congrua rispetto al relativo valore di mercato. In particolare:

- per gli impianti sportivi attualmente in comodato gratuito a Comuni o LND: prevedere un canone di concessione congruo (definito tramite apposita perizia) ovvero procedere alla dismissione;
- per impianti sportivi chiusi o inagibili, fabbricati non utilizzati o messi a reddito: verificare l'eventuale convenienza ad eseguire investimenti sugli stessi al fine di uno sfruttamento commerciale che consenta di realizzare un'adeguata remunerazione del capitale investito, ovvero procedere alla dismissione;
- per i fabbricati concessi in locazione a FIGC o altri soggetti: analisi dei canoni percepiti al fine di verificare la coerenza degli stessi con i valori di mercato.

In riferimento alla gestione immobiliare dell'esercizio, questo è stato caratterizzato principalmente dall'operazione di acquisizione in locazione finanziaria della sede di Roma Via Campania 47. L'investimento di circa 18.200 €/000 è stato effettuato mediante la stipula di un contratto di leasing immobiliare con la società UBI Leasing Spa per la durata di 18 anni; al momento della stipula del contratto si è provveduto al versamento del maxi canone iniziale pari ad euro 5.461 €/000 oltre iva.

Nel corso del 2015, inoltre, è proseguito il programma per la realizzazione e l'acquisizione di nuove sedi sul territorio nazionale in collaborazione con la Lega Nazionale Dilettanti e FIGC. In particolare si è provveduto a perfezionare l'acquisto della nuova sede di Ficarazzi (PA) per un investimento complessivo di circa 1.000 €/000 e sono proseguiti i lavori di costruzione della nuova sede di L'Aquila, il cui completamento è previsto per il secondo semestre 2016.

Per quanto riguarda l'attività di valorizzazione degli asset di proprietà, nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per circa 2.000 €/000, tra cui si segnala il completamento dei lavori di ristrutturazione della sede di Roma Via Po 36 per circa 830 €/000.

Nel secondo semestre 2015 la Società ha dovuto, inoltre, far fronte agli interventi urgenti di ripristino in seguito ai danni del nubifragio che ha colpito il CTF di Coverciano ad Agosto; in totale sono stati sostenuti costi per ca. 285 €/000, a fronte di un indennizzo di 245 €/000.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (dati in €/000):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Ricavi netti	5.929	5.809	120
Costi esterni	3.798	3.496	302
Valore Aggiunto	2.131	2.313	(182)
Costo del lavoro	544	558	(14)
Margine Operativo Lordo	1.587	1.755	(168)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.024	2.298	(274)
Risultato Operativo	(438)	(543)	106
Proventi diversi	742	734	9
Proventi e oneri finanziari	42	130	(87)
Risultato Ordinario	347	320	27
Componenti straordinarie nette	(44)	451	(495)
Risultato prima delle imposte	303	771	(468)
Imposte sul reddito	235	346	(111)
Risultato netto	68	425	(357)

Di seguito vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente:

Tabella ricavi della produzione:

Totale dei ricavi delle vendite e delle	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	Variazione
Ricavi per locazione di beni propri	3.817	3.773	44	1%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.158	1.151	7	1%
Ricavi per prestazione di servizi	954	885	69	7%
Recupero spese gestione immobiliare	742	734	9	1%
Arrotondamenti	0	0	(0)	0%
Totale	6.671	6.542	129	2%

Tabella costi della produzione:

Costi della produzione	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	39	44	(4)	-11%
7) per servizi	1.807	1.889	(82)	-5%
8) per godimento di beni di terzi	1.299	1.037	262	20%
9) per il personale:	544	558	(14)	-3%
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.024	2.298	(274)	-14%
11) variazioni delle materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-	0%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0%
13) altri accantonamenti	49	63	(14)	-28%
14) oneri diversi di gestione	602	462	140	23%
Totale costi della produzione	6.366	6.352	14	0%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (dati in €/000):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.687	1.690	(3)
Immobilizzazioni materiali nette	32.371	33.524	(1.153)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	13	0	13
Capitale immobilizzato	34.071	35.214	(1.143)
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti verso Clienti	456	1.034	(578)
Altri crediti	2.438	1.703	735
Ratei e risconti attivi	5.375	272	5.103
Attività d'esercizio a breve termine	8.269	3.009	5.260
Debiti verso fornitori	1.316	1.366	(50)
Acconti	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	79	85	(6)
Altri debiti	154	125	30
Ratei e risconti passivi	30	32	(2)
Passività d'esercizio a breve termine	1.580	1.608	(28)
Capitale d'esercizio netto	6.689	1.401	5.288
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	205	176	29
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	1	-	1
Altre passività a medio e lungo termine	912	910	2
Passività a medio lungo termine	1.117	1.085	32
Capitale investito	39.643	35.530	4.113
Patrimonio netto	(43.996)	(43.927)	(68)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	44	35	9
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.309	8.362	(4.054)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(39.643)	(35.530)	(4.113)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti).

	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Margine primario di struttura	9.880.604	8.677.838	3.982.781
Quoziente primario di struttura	1,29	1,25	1,12
Margine secondario di struttura	10.997.709	9.763.130	4.953.130
Quoziente secondario di struttura	1,32	1,28	1,14

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2015, era la seguente (dati in €/000):

	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Depositi bancari	4.308	8.361	(4.052)
Denaro e altri valori in cassa	0	2	(1)
Azioni proprie	-	-	-
Disponibilità liquide ed azioni proprie	4.309	8.362	(4.054)
Attività finanziarie che non costituiscono			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	-	-	-
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	-
Quota a breve di finanziamenti	-	-	-
Crediti finanziari	-	-	-
Debiti finanziari a breve termine	-	-	-
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.309	8.362	(4.054)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	-	-	-
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	-
Quota a lungo di finanziamenti	-	-	-
Crediti finanziari	(44)	(35)	(9)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(44)	(35)	(9)
Posizione finanziaria netta	4.353	8.398	(4.045)

La posizione finanziaria netta della società al 31 dicembre 2015 risente degli effetti del pagamento, come già precedentemente indicato, del maxi canone nell'ambito del contratto di leasing immobiliare stipulato in corso dell'anno per l'acquisizione in locazione finanziaria della sede di Roma di Via Campania 47.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
Liquidità primaria	7,96	7,07	3,95
Liquidità secondaria	7,96	7,07	3,95
Indebitamento	0,04	0,04	0,05
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,30	1,25	1,12

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed il personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificate decessi sul lavoro del personale iscritto al libro matricola;
- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale a suo tempo conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo vengono evidenziati tutti i contratti in essere con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2015 per ogni singolo contratto.

Tabella contratti di locazione (dati in €):

Controllante	Immobile	Ricavi anno 2015
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Ancona - Via Schiavoni	41.020
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Bologna Via C. Ducati	20.313
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Bolzano - Via B. Buoizzi	19.248
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Cagliari - Via S. Sonnino	27.192
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Catanzaro - Via C. Clemenza	44.410
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Firenze - CTF Coverciano	1.299.049
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Genova - Via Dino Col	48.868

Federazione Italiana Giuoco Calcio	Milano - Via R. Pitteri	77.445
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Napoli - Piazza S. M. Degli Angeli	30.792
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Perugia - Via B. di Prepo	52.124
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Potenza - Via Rosica	12.472
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Roma - Via G. Allegri, 14	959.381
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Roma - Via Po 36	732.635
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Trento - Via Trener	13.055
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Venezia - Via della Pila	37.187
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Potenza - Via R. Mallet	5.680
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Ficarazzi - Via Orazio Sino	37.500
Totale		3.458.370

Tabella contratti di sublocazione (dati in €):

Controllante	Immobile	Ricavi anno 2015
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Bari - Via N. Pende	22.047
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Bologna - Via A. De Gasperi	18.760
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Campobasso - Via Campania	16.556
Federazione Italiana Giuoco Calcio	L'Aquila - Via F. Savini	25.973
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Napoli - Corso A.L ucci	15.324
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Trento - Via Esterle	11.535
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Venezia - Via della Pila	66.326
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Roma - Via Campania 47	965.764
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Bolzano - Via Kravolg	9.356
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Cagliari - Via F. Cocco Ortu	6.600
Totale		1.158.242

Tabella contratti di prestazione di servizi

Controllante	Descrizione	Ricavi anno 2015
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Servizio logistica CTF Coverciano	594.426
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Servizio stampa e fotocopiatrice	137.349
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Servizi per gestione manutenzioni ordinarie	8.062
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Servizio stampa e vidimazione tessere federali	78.796
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Servizio di portierato sedi di Roma	135.053
Totale		953.686

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto

esposto in bilancio.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

In relazione all'attività svolta dalla Società non sussistono rischi di mercato.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La Società, nel corso dei primi due mesi dell'esercizio 2016, ha provveduto:

- alla modifica della denominazione della Società in Federcalcio Servizi Srl;
- a modificare i contenuti dell'oggetto sociale, prevedendo che la Società possa svolgere, anche a favore di terzi, servizi tecnici ed immobiliari connessi alla gestione del patrimonio e alle attività di cd. facility management, nonché altri servizi accessori;
- all'approvazione del documento di budget per l'anno 2016, come documento di riferimento nella programmazione e gestione delle attività societarie;
- alla nomina di un nuovo Organismo di Vigilanza in sostituzione del precedente cui era scaduto il mandato;
- all'approvazione del nuovo organigramma e del relativo funzionigramma, cui seguirà la revisione delle procedure aziendali.

Federcalcio Servizi Srl ha, inoltre, avviato gli interventi di ristrutturazione della nuova sede nel Comune di Palmanova, acquistata nel corso del 2014.

Più in generale, la Società sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel suddetto documento di Budget.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possono portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa

Destinazione del risultato d'esercizio

Signori Soci,

l'esercizio chiude con un risultato economico positivo pari a 68.446 €.


Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2015 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa.

In riferimento al risultato d'esercizio, si propone all'Assemblea la seguente destinazione:

Risultato d'esercizio al 31/12/2015	Euro	68.446
10% a riserva legale	Euro	6.845
Utili portati a nuovo	Euro	61.601

Roma, 31 Marzo 2016

Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Carlo Tavecchio)





STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2015

FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l.

Via Campania 47 - 00187 Roma (RM)

Tel. +39 06 42020808 - Fax +39 06 8415027 e-mail: info@federcalciosrl.it pec: federcalciosrl@pec.it
Cap. sociale € 37.600.000 (i.v.)-C.F. 01566650589-P.IVA 01365881000-C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n.141567
Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.

Federcalcio Servizi Srl
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015

Dati in €	31.12.2015	31.12.2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	-	-
B) Immobilizzazioni:		
B.I) Immobilizzazioni immateriali:		
1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	113.114	116.057
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.305	1.305
7 Altre	1.572.839	1.572.631
Totale immobilizzazioni immateriali	1.687.259	1.689.993
B.II) Immobilizzazioni materiali:		
1 Terreni e fabbricati	27.760.404	27.174.238
2 Impianti e macchinari	399.747	485.294
3 Attrezzature industriali e commerciali	61.630	75.472
4 Altri beni	3.494.163	3.474.320
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	654.802	2.314.721
Totale immobilizzazioni materiali	32.370.746	33.524.044
B.III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1a Partecipazioni in controllate	-	-
1b Partecipazioni in collegate	-	-
1d Partecipazioni in altre imprese	-	-
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	44.118	35.284
3 Altri titoli	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	44.118	35.284
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	34.102.123	35.249.321
C) Attivo circolante:		
C.I) Rimanenze	-	-
C.II) Crediti:		
1. Crediti verso clienti	456.113	1.034.001
1.1 Crediti verso clienti	-	-
2. Crediti verso controllate	1.345.563	1.380.834
3. Crediti verso collegate e altre imprese	-	-
4 bis Crediti tributari	752.080	240.272
4 ter Imposte anticipate	-	-
5 verso altri	353.647	82.017
Totale crediti	2.907.404	2.737.123
C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV) Disponibilità liquide		
1. Depositi bancari e postali	4.308.251	8.360.616
3. Denaro e valori in cassa	292	1.636
Totale disponibilità liquide	4.308.543	8.362.252
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	7.215.946	11.099.375
D) Ratei e risconti	5.374.768	272.206
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	5.374.768	272.206
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	46.692.837	46.620.903

Federcalcio Servizi Srl
Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015

Dati in €	31.12.2015	31.12.2014
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	37.600.000	37.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.199.635	2.157.136
V. Riserve statutarie	-	-
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII. Altre riserve	-	-
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	2.004.678	1.622.192
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	68.446	424.985
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	43.995.618	43.927.173
B) Fondi per rischi ed oneri:		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	-	-
2 Fondo imposte anche differite	871.890	909.551
3 Altri	40.047	-
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	911.937	909.551
C) TFR -	204.567	175.741
D) Debiti:		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso banche	-	-
7) Debiti verso fornitori	1.316.113	1.366.351
9) Debiti verso controllate	-	-
10) Debiti verso collegate e altre imprese	-	-
12) Debiti tributari	51.595	59.323
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	28.143	26.060
14) Altri debiti:		
- altri debiti	154.495	124.745
TOTALE DEBITI (D)	1.550.346	1.576.479
E) Ratei e risconti	30.369	31.959
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	30.369	31.959
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	46.692.837	46.620.903

Federcalcio Servizi Srl

Conto Economico al 31 dicembre 2015

Dati in €	2015	2014
A) Valore della Produzione:		
<i>Ricavi da vendite e prestazioni</i>	5.928.639	5.808.584
<i>Altri Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	-	-
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	5.928.639	5.808.584
<i>Altri ricavi e proventi</i>	742.361	733.571
5) Altri ricavi e Proventi	742.361	733.571
Totale valore della produzione A)	6.671.000	6.542.155
B) Costi della Produzione:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(39.351)	(43.765)
7) Per servizi	(1.807.204)	(1.889.006)
8) Per godimento di beni di terzi	(1.299.494)	(1.037.401)
<i>a) Salari e stipendi</i>	(394.069)	(409.984)
<i>b) Oneri Sociali</i>	(105.031)	(118.980)
<i>c) Trattamento di Fine Rapporto</i>	(29.274)	(28.840)
<i>e) Altri Costi</i>	(15.323)	-
9) Totale costi per il personale	(543.697)	(557.804)
<i>a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali</i>	(245.842)	(591.296)
<i>b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali</i>	(1.778.648)	(1.706.865)
<i>c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni</i>	-	-
<i>d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	-	-
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(2.024.490)	(2.298.160)
12) Accantonamenti per rischi	(49.492)	(63.371)
13) Altri accantonamenti	-	-
14) Oneri diversi di gestione	(602.440)	(462.354)
Totale costi della produzione B)	(6.366.168)	(6.351.861)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	304.833	190.293
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari	42.723	129.740
17) Interessi e altri oneri finanziari	(485)	(15)
Totale proventi e oneri finanziari C)	42.238	129.725
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	-	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)	-	-
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	347.071	320.019
E) Proventi ed Oneri Straordinari:		
20) Proventi	297.655	535.387
21) Oneri	(341.586)	(84.449)
Totale proventi e oneri straordinari E)	(43.931)	450.938
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	303.140	770.956
<i>Ires dell'esercizio</i>	(193.827)	(164.855)
<i>Irap dell'esercizio</i>	(72.452)	(84.634)
22a) Imposte correnti	(266.279)	(249.489)
22b) Imposte differite	31.584	(96.482)
22c) Imposte anticipate	-	-
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	(234.695)	(345.972)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	68.446	424.985



STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO IN FORMATO XBRL AL 31 DICEMBRE 2015

FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l.

Via Campania 47 - 00187 Roma (RM)

Tel. +39 06.42020808 - Fax +39 06.8415027 - *e-mail*: info@federcalciosrl.it - *pec*: federcalciosrl@pec.it
Cap. sociale € 37.600.000 (i.v.)-C.F. 01566650589-P.IVA 01365881000-C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n.141567
Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2015

Stato patrimoniale attivo	31/12/2015	31/12/2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
I. <i>Immateriali</i>	1.687.259	1.689.993
- (Ammortamenti)		
- (Svalutazioni)		
	1.687.259	1.689.993
II. <i>Materiali</i>	60.103.364	59.478.014
- (Ammortamenti)	27.732.618	25.953.970
- (Svalutazioni)		
	<u>32.370.746</u>	<u>33.524.044</u>
III. <i>Finanziarie</i>	44.118	35.284
- (Svalutazioni)		
	<u>44.118</u>	<u>35.284</u>
Totale Immobilizzazioni	34.102.123	35.249.321
C) Attivo circolante		
I. <i>Rimanenze</i>		
II. <i>Crediti</i>		
- entro 12 mesi	2.894.511	2.737.110
- oltre 12 mesi	<u>12.893</u>	<u>13</u>
	2.907.404	2.737.123
III. <i>Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
IV. <i>Disponibilità liquide</i>	4.308.543	8.362.252
Totale attivo circolante	7.215.947	11.099.375
D) Ratei e risconti	5.374.768	272.206
Totale attivo	46.692.838	46.620.902
Stato patrimoniale passivo	31/12/2015	31/12/2014
A) Patrimonio netto		

I. Capitale	37.600.000	37.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.199.635	2.157.136
V. Riserve statutarie		
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve		
Riserva straordinaria o facoltativa		
Riserva per acquisto azioni proprie		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ.		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi		
Varie altre riserve		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	(1)
Altre...		
		1 (1)
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	2.004.678	1.622.192
IX. Utile d'esercizio	68.446	424.985
IX. Perdita d'esercizio	()	()
Acconti su dividendi	()	()
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Totale patrimonio netto	43.995.620	43.927.172
B) Fondi per rischi e oneri	911.937	909.551
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	204.567	175.741
D) Debiti		

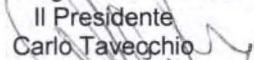
- entro 12 mesi	1.549.744		1.576.479
- oltre 12 mesi	601		
		1.550.345	1.576.479
E) Ratei e risconti		30.369	31.959
Totale passivo		46.692.838	46.620.902
Conti d'ordine		31/12/2015	31/12/2014
1) Rischi assunti dall'impresa			
Fideiussioni			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese	92.700		197.212
		92.700	197.212
Avalli			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese			
Altre garanzie personali			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese			
Garanzie reali			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese			
Altri rischi			
crediti ceduti			
Altri			
		92.700	197.212
2) Impegni assunti dall'impresa			
3) Beni di terzi presso l'impresa		16.698.866	1.682.606
merci in conto lavorazione			
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato			
beni presso l'impresa in pegno o cauzione			

Altro	16.698.866		1.682.606
		16.698.866	1.682.606
4) Altri conti d'ordine			
Totale conti d'ordine		16.791.566	1.879.818
Conto economico		31/12/2015	31/12/2014
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		5.928.639	5.808.584
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	742.361		733.571
- contributi in conto esercizio			
- contributi in conto capitale (quote esercizio)			
		742.361	733.571
Totale valore della produzione		6.671.000	6.542.155
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		39.351	43.765
7) Per servizi		1.807.204	1.889.006
8) Per godimento di beni di terzi		1.299.494	1.037.401
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	394.069		409.984
b) Oneri sociali	105.031		118.980
c) Trattamento di fine rapporto	29.274		28.840
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi	15.323		
		543.697	557.804
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	245.842		591.296
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.778.648		1.706.865
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
		2.024.490	2.298.161
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti		49.492	63.371
14) Oneri diversi di gestione		602.440	462.354
Totale costi della produzione		6.366.168	6.351.862
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		304.832	190.293
C) Proventi e oneri finanziari			

15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	54	14
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	42.668	129.726
		42.722
		129.740
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri	485	15
		485
		15
17-bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi e oneri finanziari		42.237
		129.725
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		
E) Proventi e oneri straordinari		
20) Proventi:		
- plusvalenze da alienazioni		443.137
- varie	297.658	92.250
		297.658
		535.387
21) Oneri:		
- minusvalenze da alienazioni		
- imposte esercizi precedenti		
- varie	341.586	84.449
		341.586
		84.449
Totale delle partite straordinarie		(43.928)
		450.938
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		303.141
		770.956
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		

a) Imposte correnti	266.279	249.489
b) Imposte differite	(31.584)	96.482
c) Imposte anticipate		
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<hr/>	<hr/>
	234.695	345.971
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	68.446	424.985

Per il Consiglio di Amministrazione
 Il Presidente
 Carlo Tavecchio





NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

INDICE

Premessa

Criteri di Valutazione

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico

FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l

Via Campania 47 - 00187 Roma (RM)

Tel. +39 06.42020808 - Fax +39 06.8415027 e-mail: info@federcalciosrl.it pec: federcalciosrl@pec.it
Cap. sociale € 37.600.000 (i.v.)-C.F. 01566650589-P.IVA 01365881000-C.G.I.A.A. di Roma R.L.A. n.141567
Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.

Info Anagrafiche

Bilancio al:	31-12-2015
Informazioni generali sull'impresa	
Dati anagrafici	
Denominazione:	FEDERCALCIO SERVIZI SRL
Sede:	00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA 47
Capitale sociale:	37600000
Capitale sociale interamente versato:	si
Codice CCIAA:	RM
Partita IVA:	01365881000
Codice fiscale:	05166650589
Numero REA:	141567
Forma giuridica:	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO):	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI O IN LEASING (AFFITTO) (682001)
Società in liquidazione:	no
Società con socio unico:	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento:	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Appartenenza a un gruppo:	no
Denominazione della società capogruppo:	
Paese della capogruppo:	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:	

Stato Patrimoniale Abbreviato

	31-12-2015	31-12-2014
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
Valore lordo	1.687.259	1.689.993
Ammortamenti		
Svalutazioni		
Totale immobilizzazioni immateriali	1.687.259	1.689.993
II - Immobilizzazioni materiali		
Valore lordo	60.103.364	59.478.014
Ammortamenti	27.732.618	25.953.970
Svalutazioni		
Totale immobilizzazioni materiali	32.370.746	33.524.044
III - Immobilizzazioni finanziarie		
Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	44.118	35.284
Totale crediti	44.118	35.284
Altre immobilizzazioni finanziarie		
Totale immobilizzazioni finanziarie	44.118	35.284
Totale immobilizzazioni (B)	34.102.123	35.249.321
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		

Totale rimanenze		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.894.511	2.737.110
esigibili oltre l'esercizio successivo	12.893	13
Totale crediti	2.907.404	2.737.123
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV - Disponibilità liquide		
Totale disponibilità liquide	4.308.543	8.362.252
Totale attivo circolante (C)	7.215.947	11.099.375
D) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti (D)	5.374.768	272.206
Totale attivo	46.692.838	46.620.902
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.199.635	2.157.136
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa		
Riserva per acquisto azioni proprie		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi		
Varie altre riserve	1	(1)
Totale altre riserve	1	(1)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	2.004.678	1.622.192
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	68.446	424.985
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Utile (perdita) residua	68.446	424.985
Totale patrimonio netto	43.995.620	43.927.172
B) Fondi per rischi e oneri		
Totale fondi per rischi ed oneri	911.937	909.551
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	204.567	175.741
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.549.744	1.576.479
esigibili oltre l'esercizio successivo	601	
Totale debiti	1.550.345	1.576.479
E) Ratei e risconti		
Totale ratei e risconti	30.369	31.959
Totale passivo	46.692.838	46.620.902

Conti Ordine

	31-12-2015	31-12-2014
--	------------	------------

Conti d'ordine		
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese	92.700	197.212
Totale fideiussioni	92.700	197.212
Avalli		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Totale avalli		
Altre garanzie personali		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Totale altre garanzie personali		
Garanzie reali		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Totale garanzie reali		
Altri rischi		
crediti ceduti		
altri		
Totale altri rischi		
Totale rischi assunti dall'impresa	92.700	197.212
Impegni assunti dall'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa		
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione		
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato		
beni presso l'impresa in pegno o cauzione		
altro	16.698.866	1.682.606
Totale beni di terzi presso l'impresa	16.698.866	1.682.606
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine		
Totale conti d'ordine	16.791.566	1.879.818

Conto Economico Abbreviato

	31-12-2015	31-12-2014
Conto economico		
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.928.639	5.808.584
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione		
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		

4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio		
altri	742.361	733.571
Totale altri ricavi e proventi	742.361	733.571
Totale valore della produzione	6.671.000	6.542.155
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	39.351	43.765
7) per servizi	1.807.204	1.889.006
8) per godimento di beni di terzi	1.299.494	1.037.401
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	394.069	409.984
b) oneri sociali	105.031	118.980
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale		
c) trattamento di fine rapporto	29.274	28.840
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	15.323	
Totale costi per il personale	543.697	557.804
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	245.842	591.296
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.778.648	1.706.865
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.024.490	2.298.161
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) accantonamenti per rischi		
13) altri accantonamenti	49.492	63.371
14) oneri diversi di gestione	602.440	462.354
Totale costi della produzione	6.366.168	6.351.862
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	304.832	190.293
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
altri		
Totale proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
altri	54	14
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	54	14
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate		
da imprese collegate		

da imprese controllanti		
altri	42.668	129.726
Totale proventi diversi dai precedenti	42.668	129.726
Totale altri proventi finanziari	42.722	129.740
17) interessi e altri oneri finanziari		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
altri	485	15
Totale interessi e altri oneri finanziari	485	15
17-bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	42.237	129.725
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
Totale rivalutazioni		
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)		
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) proventi		
5 plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n		443.137
altri	297.658	92.250
Totale proventi	297.658	535.387
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14		
imposte relative ad esercizi precedenti		
altri	341.586	84.449
Totale oneri	341.586	84.449
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	(43.928)	450.938
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	303.141	770.956
22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	266.279	249.489
imposte differite	(31.584)	96.482
imposte anticipate		
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	234.695	345.971
23) Utile (perdita) dell'esercizio	68.446	424.985

Introduzione, nota integrativa

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a € 68.446.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono i seguenti:

Nel mese di aprile 2015 l'assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo delle cariche sociali nominando un nuovo Consiglio di Amministrazione e un nuovo Collegio Sindacale.

Tra le operazioni immobiliari straordinarie si evidenziano i seguenti investimenti:

- nel mese di febbraio si è provveduto ad acquisire in locazione finanziaria la sede di Roma di Via Campania 47. Per tale operazione è stato sottoscritto contratto di leasing immobiliare con la società UBI Leasing Spa, per un valore finanziato di 18 milioni e 203 mila € per una durata di anni 18. Alla data di sottoscrizione del contratto di leasing si è provveduto al versamento del maxi canone pari a 5 milioni e 461 mila €.
- nel mese di giugno si è provveduto all'acquisto della nuova sede di Sicilia nel Comune di Ficcarazzi (PA) per un investimento di 1 milione di €.

Tra le manutenzioni straordinarie e le migliorie apportate al proprio patrimonio immobiliare si evidenziano i seguenti interventi:

completamento dei lavori di ristrutturazione della sede di Roma di Via Po 36 relativamente ai piani rialzato, terra e seminterrato per un investimento di circa 826 mila €.

Criteri di formazione

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e OIC 12)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2015 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Il bilancio è stato redatto sulla base di quanto previsto dall'art 2423 e seguenti e dai principi contabili emanati dall'organismo italiano di contabilità (OIC).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato

contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Conti d'ordine

Le fidejussioni rilasciate a nostro favore e a favore di terzi hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 105 mila €.

Le voci relative ai beni di terzi in leasing riguardano l'immobile di Genova Via Dino Col 4, l'arredamento dell'immobile di Genova e l'immobile di Roma Via Campania 47. Le voci rappresentano la somma delle rate ancora dovute e il prezzo di riscatto pattuito.

Fidejussioni di terzi a nostro favore		917.333
- polizza rilasciata dalla Società Azzurra Sas	75.000	
- polizza rilasciata dalla Società Fineditrentino Srl	180.000	
- polizza rilasciata dalla Società Iniziative 2001 Srl	66.138	
- polizza rilasciata dalla Società Piante Fratelli Chiti Srl	77.832	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	117.200	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	102.700	
- polizza rilasciata dalla Società Covit Srl	195.794	
- polizza rilasciata dalla Società Martec Srl	59.906	
- polizza rilasciata dalla Società Battistella Spa	42.763	
Fidejussioni a favore di terzi		92.700
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	21.000	
Beni di terzi in leasing		765.273
- Immobile di Genova Via Dino Col	703.869	
- arredamento immobile di Genova Via Dino Col	1.711	

- immobile di Roma Via Campania 47	15.075.952	
Valore fine esercizio		15.781.532

Introduzione, nota integrativa attivo 1

La società non vanta crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Introduzione, variazioni dei crediti verso soci per versamenti ancora dovuti 1

Saldo al 31/12/2015 Saldo al 31/12/2014 Variazioni

Analisi delle variazioni dei crediti verso soci per versamenti ancora dovuti 1 (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti e richiamati			
Crediti per versamenti dovuti non richiamati			
Totale crediti per versamenti dovuti			

Commento, variazioni dei crediti verso soci per versamenti ancora dovuti 1**Introduzione, immobilizzazioni immateriali 1****Immobilizzazioni***Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e i marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le miglorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione. Per quanto riguarda le miglorie su beni di terzi relative alla sede di Roma Via Campania 47 queste sono state ammortizzate con aliquota dipendente dalla durata del contratto di leasing immobiliare.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Introduzione, movimenti delle immobilizzazioni immateriali 1

Software	573
- Software	573
Concessioni e licenze	109.856
-Diritto di superficie CTF di Coverciano	109.856
Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno e marchi	2.685
- Marchi	2.685
Migliorie su beni di terzi	1.382.827
- Lavori uffici di Napoli Corso A.Lucci 75	9.684
- Lavori uffici di Bari Via N.Pende 23	16.868
- Lavori uffici di Roma Via Campania 47	1.356.276
Altre	190.012
- Oneri pluriennali	168.952
- Oneri pluriennali da omologazione campi in erba sintetica	2.000
- Oneri pluriennali spese notarili contratto leasing immobiliare	19.060
Totale immobilizzazioni immateriali	1.685.954
Immobilizzazioni immateriali in corso	1.305
Arrotondamenti	0
Totale generale	1.687.259

Commento, movimenti delle immobilizzazioni immateriali 1

Commento, immobilizzazioni immateriali 1

I. Immobilizzazioni immateriali

Introduzione, immobilizzazioni materiali 1

Introduzione, movimenti delle immobilizzazioni materiali 1

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- terreni e fabbricati: 3%
- Impianti sportivi: 3%
- Impianti specifici: 15%
- Impianti di allarme: 30%
- Mobili ed arredi: 12%
- Attrezzature specifiche: 10%
- Macchine ordinari di ufficio: 20%
- Manti in erba artificiali: 12,50%
- Attrezzatura varia e minuta: 20%
- Costruzioni leggere: 10%
- Altre immobilizzazioni: 10%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore,

l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione.

Commento, movimenti delle immobilizzazioni materiali 1

Di seguito si riportano le movimentazione delle immobilizzazioni materiali

	1 Campi sportivi	2 Fabbricati	3 Mobili e arredi	4 Macchine d'ufficio	5 Impianti specifici	6 Cespiti minori	7 Telefoni cellulari
Costo di acquisto	2.333.525	45.714.166	2.920.581	253.692	1.964.037	11.681	815
Acquisti dell'esercizio	0	122.114	64.747	90.228	58.554	0	207
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti da immobili in corso e acconto	0	1.936.360	0	0	0	0	0
Alienazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0
Totale costo	2.333.525	47.772.640	2.985.328	343.920	2.022.591	11.681	1.022
Amm.ti esercizi precedenti	-734.809	-20.138.643	-2.648.382	-155.048	-1.514.539	-11.681	-140
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
Utilizzo fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti dell'esercizio	-70.006	-1.402.302	-59.079	-41.824	-128.864	0	-171
Totale fondo	-804.815	-21.540.945	-2.707.461	-196.872	-1.643.403	-11.681	-311
Arrot. per troncamento	-1	-1	-1	-1	-1	0	0
Valore fine esercizio	1.528.709	26.231.694	277.866	147.047	379.187	0	711

	8 Beni gratuit. devolvibili	9 Impianti allarme	10 Attrez. specifiche	11 Attrez. varia e minuta	12 Costruzioni leggere	13 Altre immobilizz. materiali	Totali
Costo di acquisto	3.741.133	70.550	146.630	141	6.340	0	57.163.291
Acquisti dell'esercizio	0	2.668	1.944	1.205	0	7.241	348.909
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti da immobili in corso e acconto	0	0	0	0	0	0	1.936.360
Alienazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0
Totale costo	3.741.133	73.218	148.574	1.346	6.340	7.241	59.448.560
Amm.ti esercizi precedenti	-643.804	-34.753	-71.834	-14	-317	0	-25.953.964
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
Utilizzo fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti dell'esercizio	-41.531	-17.905	-15.822	-149	-634	-362	-1.778.648
Totale fondo	-685.335	-52.658	-87.656	-163	-951	-362	-27.732.612

Arrot. per troncamento	0	1	0	0	0	0	-4
Valore fine esercizio	3.055.798	20.561	60.918	1.184	5.389	6.879	31.715.944

Per quanto concerne i fabbricati, sulla base di quanto stabilito dal D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella Legge n.248/2006, si riporta il prospetto relativo ai fabbricati strumentali con la separata indicazione del valore del terreno e di quello dello fabbricato, nonché il relativo fondo di ammortamento alla data del 31/12/2015.

	Costo storico al 31/12/2015			Fondo ammortamento al 31/12/2015
	Terreno	Fabbricato	Totale	Totale
Bari	362	34.887	35.249	15.862
Cagliari	516	66.368	66.884	8.181
Firenze	1.780.045	17.570.282	19.350.327	7.211.079
Genova	1.446	12.403	13.849	11.010
L'Aquila	775	7.549	8.323	6.231
Napoli	315	39.054	39.369	17.716
Potenza	26	42.393	42.419	13.362
Roma Via G. Allegrì 14	1.549	5.264.969	5.266.518	3.268.193
Roma Via Po 36	857.318	11.886.894	12.744.213	8.321.006
Torino	1.240	26.764	28.004	19.047
Trieste	475	13.475	13.950	9.867
Cremona	50.613	203.928	254.541	174.799
Milano	395.551	1.582.200	1.977.751	643.644
Venezia Mestre	132.367	529.467	661.834	277.970
Bologna	72.304	289.215	361.519	151.838
Catanzaro	124.819	499.275	624.094	187.228
Bolzano	198.520	931.930	1.130.450	294.883
Trento	448.030	1.838.340	2.286.370	615.240
Perugia	218.080	874.301	1.092.381	245.726
Potenza Bucaletto	32.807	143.918	176.725	7.572
Palmanova	110.144	440.576	550.720	24.782
Ficarazzi (PA)	208.996	838.154	1.047.150	15.707
Totale	4.636.297	43.136.344	47.772.640	21.540.945

Commento, immobilizzazioni materiali 1

II. Immobilizzazioni materiali

Introduzione, operazioni di locazione finanziaria (locatario) 1

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul patrimonio netto (prospetto) 1

	Importo
Attività	

a) Contratti in corso	
a.1) Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	823.361
relativi fondi ammortamento	215.969
a.2) Beni acquistati in leasing finanziario nel corso dell'esercizio	18.203.000
a.3) Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio	
a.4) Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	309.040
a.5) Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	(5.324.148)
a.6) Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	13.393.173
relativi fondi ammortamento	525.009
b) Beni riscattati	
b.1) Maggiore/minor valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	
Totale (a.6+b.1)	13.393.173
Passività	
c) Debiti impliciti	
c.1) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	631.404
di cui scadenti nell'esercizio successivo	42.389
di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni	154.100
di cui scadenti oltre i 5 anni	434.915
c.2) Debiti impliciti sorti nell'esercizio	12.742.100
c.3) Rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	432.010
c.4) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	12.941.494
di cui scadenti nell'esercizio successivo	514.529
di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni	2.161.675
di cui scadenti oltre i 5 anni	10.265.290
d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a.6+b.1-c.4)	451.679
e) Effetto fiscale	141.827
f) Effetto sul patrimonio netto alla fine dell'esercizio (d-e)	309.852

Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul risultato d'esercizio (prospetto) 1

	Importo
a.1) Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	943.804
a.2) Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	243.140
a.3) Rilevazione di quote di ammortamento su contratti in essere	309.040
a.4) Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	(5.324.148)
a) Effetto sul risultato prima delle imposte (minori/maggiori costi)	391.624
b) Rilevazione dell'effetto fiscale	122.970
c) Effetto netto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo	268.654

finanziario rispetto al metodo patrimoniale adottato (a-b)	
--	--

Commento, operazioni di locazione finanziaria 1

La società ha in essere n.3 contratti di locazione finanziaria per i principali dei quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1

contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 – UBI Leasing Spa
durata del contratto di leasing mesi: 216
bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Genova Via Dino Col 4/4;
costo del bene in € 985.830,00;
Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a € 187.307,70;
Valore attuale delle rate di canone non scadute € 587.311,47;
Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 9.996,26;
Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 778.806;
Ammortamenti virtuali del periodo € 29.574,90;
Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 119.626;

Contratto di leasing n° 2

contratto di leasing n. 06023098 del 10/07/2009 – UBI Leasing Spa
durata del contratto di leasing mesi: 80
bene utilizzato: arredamento per sede di Genova Via Dino Col 4/4;
costo del bene in € 53.500,00;
Maxicanone pagato il 01/07/2009, pari a € 10.700,00;
Valore attuale delle rate di canone non scadute € 1.703,57;
Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 87,14;
Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 8.560;
Ammortamenti virtuali del periodo € 6.420;
Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 263,77;

Contratto di leasing n° 3

contratto di leasing n. 6081786 del 26/02/2015 – UBI Leasing Spa
durata del contratto di leasing mesi: 216
bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Roma Via Campania, 47;
costo del bene in € 18.203.000,00;
Maxicanone pagato il 25/02/2015, pari a € 5.460.900,00;
Valore attuale delle rate di canone non scadute € 12.352.477,53;
Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 233.056,59;
Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 17.929.955,00;
Ammortamenti virtuali del periodo € 273.045,00;
Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 5.204.258,00;

Introduzione, immobilizzazioni finanziarie 1**Titoli**

La società non detiene titoli immobilizzati.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
44.118	35.284	8.834

Introduzione, movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie 1

La società non detiene partecipazioni, altri titoli e azioni proprie.

**Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie
(prospetto) 1**

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Azioni proprie
Valore di inizio esercizio							
Costo							
Rivalutazioni							
Svalutazioni							
Valore di bilancio							
Variazioni nell'esercizio							
Incrementi per acquisizioni							
Decrementi per alienazioni							
Svalutazioni							
Rivalutazioni							
Riclassifiche							
Altre variazioni							
Totale variazioni							
Valore di fine esercizio							
Costo							
Rivalutazioni							
Svalutazioni							
Valore di bilancio							

Commento, movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie 1

Introduzione, movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: crediti 1

I crediti per immobilizzazioni finanziarie si riferiscono ai depositi cauzionali in essere alla data del 31/12/2015 e hanno subito un incremento netto rispetto all'esercizio precedente pari ad € 8.834.

Descrizione	31/12/2014	Incremento	Decremento	31/12/2015	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione	Fair value
Altri	35.284	9.377	543	44.118		
	35.284	9.377	543	44.118		

Crediti per tipologia

Altri crediti	44.118	
Totale	44.118	

Dettaglio del valore degli altri titoli (prospetto) 1

Descrizione	Valore contabile	Fair value
Titoli a cauzione		
Titoli a garanzia		
Altri		
(Fondo svalutazione tit. immob.ti)		
Totale		

Commento, valore delle immobilizzazioni finanziarie 1**Commento, immobilizzazioni finanziarie 1****Introduzione, attivo circolante 1****Introduzione, rimanenze 1****I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2015

Saldo al 31/12/2014

Variazioni

Analisi delle variazioni delle rimanenze (prospetto) 1

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo			
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
Lavori in corso su ordinazione			
Prodotti finiti e merci			
Acconti (versati)			
Totale rimanenze			

Commento, rimanenze 1**Introduzione, attivo circolante: crediti 1**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono

stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

II. Crediti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
2.907.404	2.737.123	170.281

Introduzione, variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante 1

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine
Verso clienti	456.113			456.113	
Verso imprese controllanti	1.345.563				
Per crediti tributari	739.188	12.892		752.080	
Verso altri	353.647			353.647	
Arrotondamento		1		1	
	2.894.511	12.893		2.907.404	

Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante (prospetto) 1

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.034.001	(577.888)	456.113	456.113		
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.380.834	(35.271)	1.345.563	1.345.563		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	240.272	511.808	752.080	739.188	12.893	
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante						
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	82.017	271.630	353.647	353.647		
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.737.123	170.281	2.907.404	2.894.511	12.893	

Commento, variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante 1

Analisi dei crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine (prospetto) 1

	Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi a operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine
Crediti verso clienti	
Crediti verso imprese controllate	
Crediti verso imprese collegate	
Crediti verso imprese controllanti	
Crediti verso altri	
Totale	

Commento, crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine 1

Commento, attivo circolante: crediti 1

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2014		29.874	29.874
Saldo al 31/12/2015		29.874	29.874

Introduzione, variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 1

III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

Commento, variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 1

Introduzione, variazioni delle disponibilità liquide 1

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
4.308.543	8.362.252	(4.053.709)
Descrizione	31/12/2015	31/12/2014
Depositi bancari e postali	4.308.251	8.360.616
Assegni		1.370
Denaro e altri valori in cassa	292	265
Arrotondamento		1
	4.308.543	8.362.252

Commento, variazioni delle disponibilità liquide 1

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio che rispetto all'esercizio precedente ha subito un decremento di € 4.053.709. Tale decremento è caratterizzato sostanzialmente dal pagamento del maxi canone del contratto di leasing immobiliare effettuato in data 25/02/2015 per un importo comprensivo di Iva pari ad € 6.662.298.

Commento, attivo circolante 1**Introduzione, informazioni sui ratei e risconti attivi 1****D) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
5.374.768	272.206	5.102.562

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La voce "ratei e risconti" ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad € 5.102.562 dovuto principalmente all'imputazione del risconto attivo relativo al pagamento del maxi canone relativo al contratto di leasing immobiliare stipulato.

Commento, informazioni sui ratei e risconti attivi 1

I ratei e i risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Introduzione, informazioni sulle altre voci dell'attivo**Analisi delle variazioni delle altre voci dell'attivo abbreviato (prospetto)**

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti						
Crediti immobilizzati	35.284	8.834	44.118		44.118	
Rimanenze						
Crediti iscritti nell'attivo circolante	2.737.123	170.281	2.907.404	2.894.511	12.893	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
Disponibilità liquide	8.362.252	(4.053.709)	4.308.543			
Ratei e risconti attivi	272.206	5.102.562	5.374.768			

Commento, informazioni sulle altre voci dell'attivo

Introduzione, oneri finanziari capitalizzati 1

Nel corso dell'esercizio non stati capitalizzati oneri finanziari.

Analisi degli oneri finanziari capitalizzati 1 (prospetto)

	Oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo
Immobilizzazioni immateriali	
Costi di impianto e di ampliamento	
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
Immobilizzazioni in corso e acconti	
Altre immobilizzazioni immateriali	
Immobilizzazioni materiali	
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinario	
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni	
Immobilizzazioni in corso e acconti	
Rimanenze	
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	
Lavori in corso su ordinazione	
Prodotti finiti e merci	
Acconti (versati)	
Totale	

Commento, oneri finanziari capitalizzati 1**Commento, nota integrativa attivo 1****Introduzione, nota integrativa passivo 1****Introduzione, patrimonio netto 1****A) Patrimonio netto**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2015
43.995.620

Saldo al 31/12/2014
43.927.172

Variazioni
68.448

Introduzione, variazioni nelle voci di patrimonio netto 1

Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto (prospetto) 1

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	37.600.000							37.600.0
Riserva da soprapprezzo delle azioni								
Riserve di rivalutazione	2.122.860							2.122.8
Riserva legale	2.157.136			42.499				2.199.6
Riserve statutarie								
Riserva per azioni proprie in portafoglio								
Altre riserve								
Riserva straordinaria o facoltativa								
Riserva per acquisto azioni proprie								
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ								
Riserva azioni o quote della società controllante								
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni								
Versamenti in conto aumento di capitale								
Versamenti in conto futuro aumento di capitale								
Versamenti in conto capitale								
Versamenti a copertura								

perdite								
Riserva da riduzione capitale sociale								
Riserva avanzo di fusione								
Riserva per utili su cambi								
Varie altre riserve	(1)		2					
Totale altre riserve	(1)		2					
Utili (perdite) portati a nuovo	1.622.192			382.486				2.004.6
Utile (perdita) dell'esercizio	424.985		6.204	62.242	424.985		68.446	68.4
Totale patrimonio netto	43.927.172		6.206	487.227	424.985		68.446	43.995.6

Dettaglio varie altre riserve (prospetto) 1

Descrizione	Importo
Differenza da arrotondamento all'unità di €	1
Totale	1

Commento, variazioni nelle voci di patrimonio netto 1

Introduzione, disponibilità e utilizzo del patrimonio netto 1

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto (prospetto) 1

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	37.600.000		B			
Riserva da soprapprezzo delle azioni			A, B, C			
Riserve di rivalutazione	2.122.860		A, B			
Riserva legale	2.199.635					
Riserve statutarie			A, B			
Riserva per azioni proprie in portafoglio						
Altre riserve						
Riserva straordinaria o facoltativa			A, B, C			
Riserva per acquisto azioni proprie						
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ						
Riserva azioni o quote della società controllante						
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni						
Versamenti in conto aumento di capitale						
Versamenti in conto futuro aumento di capitale						

Versamenti in conto capitale						
Versamenti a copertura perdite						
Riserva da riduzione capitale sociale						
Riserva avanzo di fusione						
Riserva per utili su cambi						
Varie altre riserve	1		A, B, C	1		
Totale altre riserve	1		A, B, C			
Utili portati a nuovo	2.004.678		A, B, C			
Totale						
Quota non distribuibile						
Residua quota distribuibile						

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve (prospetto) 1

Descrizione	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per altre ragioni
Differenza da arrotondamento all'unità di €	1			1		
Totale	1					

Commento, disponibilità e utilizzo del patrimonio netto 1

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

Commento, patrimonio netto 1

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn, 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	480	57.500	27.600.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
	Totale		37.600.000

Introduzione, informazioni sui fondi per rischi e oneri 1

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
911.937	909.551	2.386

Analisi delle variazioni dei fondi per rischi e oneri (prospetto) 1

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio		99.466	810.084	909.551
Variazioni nell'esercizio				
Accantonamento nell'esercizio			7.493	7.493
Utilizzo nell'esercizio		(772.424)	777.530	5.107
Altre variazioni				
Totale variazioni		772.424	(770.037)	2.386
Valore di fine esercizio		871.890	40.047	911.937

Commento, informazioni sui fondi per rischi e oneri 1

Il fondo rischi e oneri è composto dal fondo per imposte anche differite e da altri fondi.

Il fondo per imposte anche differite pari ad € 871.890 ha subito un incremento netto pari ad € 772.424. Tale incremento è dovuto sostanzialmente dalla riclassificazione del fondo per accertamenti tributari in materia di ici/imu e per la restante parte si riferisce alle differenze temporanee tassabili.

Il fondo accertamenti tributari ici/imu ha subito un incremento di € di € 5.478 per gli accertamenti per gli anni dal 2010 al 2013 notificati dal Comune di Catanzaro e si è decrementato dell'importo di € 15.521 che si riferisce al pagamento degli accantonamenti effettuati negli anni precedenti.

La voce altri fondi al 31/12/2015 pari ad € 40.047 è composta dal fondo per contenziosi legali pari ad € 40.047.

Introduzione, informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 1

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
204.567	175.741	28.826

Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (prospetto) 1

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	175.741
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	29.274
Utilizzo nell'esercizio	448
Altre variazioni	
Totale variazioni	28.826
Valore di fine esercizio	204.567

Commento, informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 1

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2015 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2015 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Introduzione, debiti 1

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
1.550.345	1.576.479	(26.134)

Introduzione, variazioni e scadenza dei debiti 1

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine	Di cui per ipoteche	Di cui per impegni	Di cui per privilegi
Debiti verso fornitori	1.316.113			1.316.113				
Debiti tributari	50.994	601		51.595				
Debiti verso istituti di previdenza	28.143			28.143				
Altri debiti	154.495			154.495				
Arrotondamento	(1)			(1)				
	1.549.744	601		1.550.345				

Commento, variazioni e scadenza dei debiti 1

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti i seguenti debiti:

Debito tributario	Importo
Erario c/Irpef per ritenute su compensi lavoratori dipendenti	13.376
Erario c/Irpef per ritenute su compensi lavoratori autonomi	4.265
Erario c/Irpef per imposta sostitutiva su rivalutazione tfr	68
Erario c/Irpef per ritenute su compensi lavoratori assimilati	7.016
Erario c/Irpef per addizionali regionali	430
Erario c/Irpef per addizionali comunali	171
Debiti per IRES	26.268
Totale	51.595

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

Introduzione, suddivisione dei debiti per area geografica 1

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2015 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti verso soci per finanziamenti						
Debiti verso banche						
Debiti verso altri finanziatori						
Acconti						
Debiti verso fornitori					1.316.113	1.316.113
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						
Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti						
Debiti tributari					51.595	51.595
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale					28.143	28.143
Altri debiti					154.495	154.495
Totale debiti					1.550.345	1.550.345

Commento, debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali 1

Introduzione, debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine 1

Analisi dei debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine (prospetto) 1

	Debiti relativi a operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine
Debiti verso banche	
Debiti verso altri finanziatori	
Debiti verso fornitori	
Debiti verso imprese controllate	
Debiti verso imprese collegate	
Debiti verso controllanti	
Altri debiti	
Totale debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine	

Commento, debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine 1

Introduzione, finanziamenti effettuati da soci della società 1

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Commento, informazioni sui ratei e risconti passivi 1

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Introduzione, informazioni sulle altre voci del passivo

Analisi delle variazioni delle altre voci del passivo abbreviato (prospetto)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti	1.576.479	(26.134)	1.550.345	1.549.744	601	
Ratei e risconti passivi	31.959	(1.590)	30.369			

Commento, informazioni sulle altre voci del passivo

Commento, nota integrativa passivo 1

Commento, impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e conti ordine

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Introduzione, nota integrativa conto economico 1

A) Valore della produzione

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	6.671.000	6.542.155	128.845
Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	5.928.639	5.808.584	120.055
Altri ricavi e proventi	742.361	733.571	8.790
	6.671.000	6.542.155	128.845

L'incremento dei ricavi da vendite e prestazione è sostanzialmente imputabile.

Introduzione, valore della produzione 1

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono così composte:

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	
Ricavi per locazione di beni propri	3.816.712
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.158.242
Ricavi per prestazione di servizi	953.686
Recupero spese gestione immobiliare	742.359
Arrotondamenti	3
Totale	6.671.000

Introduzione, suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività 1**Ricavi per categoria di attività**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Dettagli sui ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per categoria di attività (prospetto) 1

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	953.686
Fitti attivi	4.974.953
Altre	742.361
Totale	6.671.000

Commento, suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività 1**Introduzione, suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica 1****Dettagli sui ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per area geografica (prospetto) 1**

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	6.671.000
Totale	6.671.000

Commento, suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica 1**Commento, valore della produzione 1****Commento, costi della produzione 1**

Di seguito si riporta la composizione dei costi della produzione:

Costi della produzione	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	39.351	43.765	(4.414)	-11%
7) per servizi	1.807.204	1.889.006	(81.803)	-5%
8) per godimento di beni di terzi	1.299.494	1.037.401	262.094	20%
9) per il personale:	543.697	557.804	(14.107)	-3%
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.024.490	2.298.161	(273.671)	-14%
11) variazioni delle materie prime, sussidiarie, ettc..	-	-	-	0%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0%
13) altri accantonamenti	49.492	63.371	(13.879)	-28%
14) oneri diversi di gestione	602.440	462.354	140.085	23%
Totale costi della produzione	6.366.167	6.351.862	14.305	0%

L'esercizio 2015 registra una generale riduzione dei costi sostenuti, imputabile ad un efficientamento gestionale realizzato in corso d'anno. Di seguito verranno analizzati i maggiori scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci:

Costi per materie di consumo	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi e sconti e abbuoni	27.122	25.977	1.145	4%
Cancelleria	12.229	17.788	(5.559)	-45%
Totale	39.351	43.765	(4.414)	-11%

Tabella costi per servizi:

Costi per servizi	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione %
Manutenzioni immobili e impianti sportivi	530.594	541.390	(10.795)	-2%
Utenze	343.499	362.599	(19.100)	-6%
Spese telefoniche	19.520	18.546	974	5%
Spese vigilanza, portierato e pulizie	311.299	312.439	(1.140)	0%
Oneri condominiali	202.728	211.298	(8.570)	-4%
Assicurazioni	39.416	34.471	4.944	13%
Rimborsi spese, vitto e alloggio	5.884	15.667	(9.783)	-166%
Costi per buoni pasto e formazione	16.282	13.708	2.574	16%
Costi per consulenze	163.139	286.925	(123.787)	-76%
Compensi agli amministratori	46.977	-	46.977	100%
Emolumenti Collegio Sindacale	89.019	55.841	33.178	37%
Altri costi per servizi	38.849	36.122	2.727	7%
Totale	1.807.204	1.889.006	(81.802)	-5%

Nella voce costi per servizi si evidenzia :

- I costi per consulenze sono diminuiti rispetto al precedente esercizio per circa 123 €/000 principalmente per le minori esigenze derivanti dalla riorganizzazione delle attività della Società, nonché dal mancato rinnovo dei contratti a progetto in forza nel 2014;
- I costi per emolumenti al Collegio Sindacale sono riferibili per circa 50 €/000 al precedente Collegio e per circa 39 €/000 all'attuale Collegio Sindacale nominato il 27 aprile 2015.

Tabella costi per godimento beni di terzi:

Costi per godimento beni di terzi	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione %
Canoni di locazione passiva	294.512	879.889	(585.377)	-199%
Canoni di leasing	948.093	71.872	876.222	92%
Noleggi e costi per licenze	56.889	85.640	(28.751)	-51%
Totale	1.299.494	1.037.401	262.094	20%

La voce "costi per godimento beni di terzi" ha subito un incremento di circa 262 €/000 sostanzialmente a causa della risoluzione del contratto di locazione passiva della sede di Roma Via Campania ed alla contestuale sottoscrizione del contratto di leasing immobiliare per la stessa sede. Si evidenzia come nella voce "canoni di leasing" siano ricomprese anche le quote dei maxi canoni, iniziale e finale, per quanto di competenza dell'esercizio.

Tabella costi del personale:

Costi del personale	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione %
Stipendi e salari	394.069	409.984	(15.915)	-4%
Contributi su stipendi e salari	100.163	112.049	(11.887)	-12%
Altri contributi	4.868	6.931	(2.062)	-42%
Accantonamento TFR	29.274	28.840	435	1%
Altri costi del personale	15.323	-	15.323	100%
Totale	543.697	557.804	(14.107)	-3%

La voce "costi del personale" ha subito un decremento per circa 14 €/000, come effetto contrapposto di più fattori quali, sostanzialmente, maggiori costi derivanti dalla differente consistenza del personale assunto nel secondo semestre 2014, minori costi derivanti dalla copertura Inps relativa ad una risorsa in lunga degenza, minori costi imputabili alla retribuzione per risultati;

La voce "altri costi del personale" è relativa al personale da una risorsa distaccata da Figc a partire da Ottobre 2015, nonché ad una unità lavorativa assunta per un tempo determinato con contratto di somministrazione lavoro.

Tabella ammortamenti:

Ammortamenti	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione %
Concessioni, licenze e marchi	2.942	8.277	(5.334)	-181%
Altre immobilizzazioni immateriali	242.899	583.019	(340.119)	-140%
Fabbricati e impianti sportivi	1.472.308	1.415.383	56.925	4%
Impianti e macchinari	146.769	145.010	1.759	1%
Attrezzature specifiche	15.822	15.706	117	1%
Altre immobilizzazioni materiali	102.218	89.235	12.983	13%
Beni gratuitamente devolvibili	41.531	41.531	-	0%
Totale	2.024.490	2.298.160	(273.670)	-14%

La voce "ammortamenti" ha subito un decremento di circa 273 €/000, imputabili essenzialmente ai costi di ristrutturazione della sede di Roma Via Campania che, in seguito all'acquisto dell'immobile in locazione

finanziaria, sono stati ammortizzati su un arco temporale più lungo, ovvero a 18 anni equivalenti alla durata del leasing immobiliare.

Tabella oneri diversi di gestione:

Ammortamenti	al 31/12/2015	al 31/12/2014	Variazione	variazione %
Tasi	22.783	17.229	5.554	24%
Ici/Imu	447.253	328.826	118.427	26%
Imposta di registro	53.353	55.218	(1.865)	-3%
Altre imposte e tasse	41.243	42.292	(1.049)	-3%
Altri costi di gestione	36.936	16.687	20.249	55%
Altri oneri di gestione	872	2.102	(1.230)	-141%
Totale	602.440	462.354	140.085	23%

I maggiori costi per IMU sono imputabili all'aggiornamento delle aliquote utilizzate da parte dei Comuni sede degli immobili della Società nonché per la nuova sede di Roma Via Campania, 47 acquisita in locazione finanziaria nel corso dell'esercizio.

Introduzione, proventi e oneri finanziari 1

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
42.237	129.725	(87.488)

Proventi finanziari

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	54	14	40
Proventi diversi dai precedenti	42.668	129.726	(87.058)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(485)	(15)	(470)
	42.237	129.725	(87.488)

Introduzione, composizione dei proventi da partecipazione 1

Analisi della composizione dei proventi da partecipazione diversi dai dividendi (prospetto) 1

	Proventi diversi dai dividendi
Da imprese controllate	
Da imprese collegate	
Da altri	
Totale	

Commento, composizione dei proventi da partecipazione 1

Introduzione, ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti 1

Commento, ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti 1

Commento, proventi e oneri finanziari 1

Commento, rettifiche di valore di attività finanziarie 1**Commento, proventi e oneri straordinari 1****Proventi straordinari**

Proventi straordinari	31/12/2015	31/12/2014	Variazione	Variazione %
Sopravvenienze attive	297.655	92.250	205.406	69%
Plusvalenze	0	443.137	-443.137	#DIV/0!
Totale	297.655	535.387	-237.731	#DIV/0!

I proventi straordinari hanno subito un decremento netto rispetto all'esercizio precedente di circa 238 mila euro.

Le voce "sopravvenienze attive" relativa al presente esercizio è composta principalmente dal credito pari ad circa mila 259€ per il risarcimento assicurativo per i danni subiti al Centro Tecnico Federale di Coverciano nel nubifragio che ha colpito la città di Firenze il 1 agosto 2015.

La voce "plusvalenze" hanno subito un decremento di circa 443 mila euro in quanto nel corso del presente esercizio tale voce non è stata movimentata. La plusvalenza dell'esercizio precedente è relativa alla cessione dell'impianto sportivo di Terni al Comune di Terni.

Oneri straordinari

Oneri straordinari	31/12/2015	31/12/2014	Variazione	Variazione %
Sopravvenienze passive	341.586	84.449	257.137	75%
Minusvalenze	0	0	0	0%
Totale	341.586	84.449	257.137	75%

Gli oneri straordinari hanno subito un incremento netto rispetto all'esercizio precedente di circa 257 mila euro dovuto essenzialmente ai costi sostenuti per la riparazione dei danni subiti al Centro Tecnico Federale di Coverciano nel nubifragio che ha colpito la città di Firenze il 1 agosto 2015.

Introduzione, imposte correnti differite e anticipate 1**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- le rettifiche ai saldi delle imposte differite per tenere conto delle variazioni dell'aliquota al 24% a partire dal 1 gennaio 2017.

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	234.695	345.971	(111.276)
Imposte correnti:	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	266.279	249.489	16.790

IRES	193.827	164.855	28.972
IRAP	72.452	84.634	(12.182)
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)	(31.584)	96.482	(128.066)
IRES	(31.584)	96.482	(128.066)
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	234.695	345.971	(111.276)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	303.141	
Onere fiscale teorico (%)	27,50	83.364
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Differenze che non i riverteranno negli esercizi successivi		
Plusvalenze realizzate in esercizi precedenti	92.293	
Riprese fiscali in aumento		
Imposte non deducibili	359.623	
Sopravvenienze passive non deducibili	14.413	
Ammortamenti non deducibili	206.354	
Spese di vitto e alloggio non deducibili	571	
Costi di competenza esercizi precedenti	12.513	
Accantonamenti non deducibili	49.492	
Altre costi non deducibili	166.744	
Riprese fiscali in diminuzione		
Spese di vitto e alloggio deducibili	(428)	
Deduzione quota irap anno 2015	(18.800)	
Deduzione ACE	(481.089)	
Imponibile fiscale	704.826	193.827

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRAP)

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione ai fini irap	898.021	
Variazioni in aumento ai fini irap	1.122.731	
Variazioni in diminuzione ai fini irap	0	
Deduzioni ai fini irap sul costo del lavoro	(517.592)	
Imponibile Ira	1.503.160	
Irap corrente per l'esercizio 4,82%		72.452

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 14 C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di € 67.882.

Dettaglio differenze temporanee imponibili (prospetto) 1

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Plusvalenze da alienazioni	361.696	92.293	269.404	25,19	67.882		

Dettaglio differenze temporanee escluse (prospetto) 1

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP

Informativa sulle perdite fiscali (prospetto) 1

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali dell'esercizio di esercizi precedenti						
Totale perdite fiscali						
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza		27,5			27,5	

Commento, imposte correnti differite e anticipate 1**Commento, nota integrativa conto economico 1****Introduzione, nota integrativa rendiconto finanziario**

Come previsto dal Principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria:

Rendiconto Finanziario Indiretto

	31-12-2015	31-12-2014
A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	68.446	424.985
Imposte sul reddito	234.695	345.971
Interessi passivi/(attivi) (Dividendi)	(42.237)	(129.725)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		(443.137)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	260.904	198.094
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	36.767	189.701
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.024.491	2.298.161
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	2.175.855	(96.483)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.237.113	2.391.379
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	4.498.017	2.589.473
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze		
Decremento/(Incremento) dei crediti vs clienti	1.958.722	(1.258.717)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(50.238)	54.853
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(5.102.562)	47.790
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(1.590)	23.140
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(2.248.769)	(87.944)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(5.444.437)	(1.220.878)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(946.420)	1.368.595
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	42.237	129.725
(Imposte sul reddito pagate)	(122.406)	(474.749)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(5.555)	(74.758)
Altri incassi/(pagamenti)		

Totale altre rettifiche	(85.724)	(419.782)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	(1.032.144)	948.813
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Flussi da investimenti)	(2.769.621)	(3.000.689)
Flussi da disinvestimenti		432.805
Immobilizzazioni immateriali		
(Flussi da investimenti)	(243.107)	
Flussi da disinvestimenti	(1)	(16.419)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Flussi da investimenti)	(9.377)	(1.291)
Flussi da disinvestimenti	543	550
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Flussi da investimenti)		
Flussi da disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.021.563)	(2.585.044)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		5.000.000
Rimborso di capitale a pagamento		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
Dividendi e acconti su dividendi pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		5.000.000
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(4.053.707)	3.363.769
Disponibilità liquide a inizio esercizio	8.362.252	4.998.482
Disponibilità liquide a fine esercizio	4.308.543	8.362.252

Rendiconto Finanziario Diretto

	31-12-2015	31-12-2014
A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo diretto)		
Incassi da clienti		
Altri incassi		
(Pagamenti a fornitori per acquisti)		
(Pagamenti a fornitori per servizi)		

(Pagamenti al personale)		
(Altri pagamenti)		
(Imposte pagate sul reddito)		
Interessi incassati/(pagati)		
Dividendi incassati		
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	(1.032.144)	948.813
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Flussi da investimenti)	(2.769.621)	(3.000.689)
Flussi da disinvestimenti		432.805
Immobilizzazioni immateriali		
(Flussi da investimenti)	(243.107)	
Flussi da disinvestimenti	(1)	(16.419)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Flussi da investimenti)	(9.377)	(1.291)
Flussi da disinvestimenti	543	550
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Flussi da investimenti)		
Flussi da disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.021.563)	(2.585.044)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		5.000.000
Rimborso di capitale a pagamento		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
Dividendi e acconti su dividendi pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		5.000.000
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(4.053.707)	3.363.769
Disponibilità liquide a inizio esercizio	8.362.252	4.998.482
Disponibilità liquide a fine esercizio	4.308.543	8.362.252

Commento, nota integrativa rendiconto finanziario

Introduzione, nota integrativa altre informazioni 1

Prospetto riepilogativo dello Stato Patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento (prospetto) 1

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2014	31/12/2013
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni	39.527.005	34.321.689
C) Attivo circolante	91.912.903	102.592.208
D) Ratei e risconti attivi	2.431.648	2.943.277
Totale attivo	133.871.556	139.857.174
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	21.123.277	21.123.277
Riserve	12.949.010	11.878.343
Utile (perdita) dell'esercizio	2.784.395	1.070.667
Totale patrimonio netto	36.856.682	34.072.287
B) Fondi per rischi e oneri	22.309.011	21.485.688
C) Trattamento di fine di lavoro subordinato	2.938.051	2.543.619
D) Debiti	64.105.984	72.066.595
E) Ratei e risconti passivi	7.661.828	9.688.987
Totale passivo	133.871.556	139.857.176
Garanzie, impegni e altri rischi		

Prospetto riepilogativo del Conto Economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento (prospetto) 1

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2014	31/12/2013
A) Valore della produzione	169.857.247	173.726.972
B) Costi della produzione	159.469.302	173.424.772
C) Proventi e oneri finanziari	114.799	108.766
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
E) Proventi e oneri straordinari	(93.664)	4.255.510
Imposte sul reddito dell'esercizio	7.624.684	3.595.809
Utile (perdita) dell'esercizio	2.784.396	1.070.667

Commento, bilancio società che esercitò l'attività di direzione e coordinamento 1

Introduzione, azioni proprie e di società controllanti abbreviato

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015	Fair value
-------------	------------	------------	------------	------------	------------

Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti possedute, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona abbreviato (prospetto)

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Numero		
Valore nominale		
Parte di capitale corrispondente		

Azioni proprie e di società controllanti acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona abbreviato (prospetto)

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Alienazioni nell'esercizio		
Numero		
Valore nominale		
Parte di capitale corrispondente		
Corrispettivo		
Acquisizioni nell'esercizio		
Numero		
Valore nominale		
Parte di capitale corrispondente		
Corrispettivo		

Commento, azioni proprie e di società controllanti abbreviato

Commento, nota integrativa altre informazioni 1

Commento, nota integrativa

Informazioni relative ai certificati verdi

Ai sensi dell'OIC N. 7 I CERTIFICATI VERDI : si fa presente che la società non emette certificati verdi.

Informazioni relative alle quote di emissione di gas a effetto serra

Ai sensi dell'OIC N. 8 LE QUOTE DI EMISSIONE DI GAS A EFFETTO SERRA : si fa presente che la Società non emette quote di emissione di gas a effetto serra.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo vengono evidenziati tutti i contratti in essere con la controllante Federazione Italiana Giuoco Calcio suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2015 per ogni singolo contratto.

Tabella contratti di locazione

Controllante	Tipologia di contratto	Immobile	Ricavi anno 2015
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Ancona - Via Schiavoni	41.020
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Bologna Via C.Ducati	20.313
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Bolzano - Via B.Buozzi	19.248
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Cagliari - Via S.Sonnino	27.192
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Catanzaro - Via C.Clemenza	44.410
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Firenze - CTF Coverciano	1.299.049
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Genova - Via Dino Col	48.868
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Milano - Via R.Pitteri	77.445
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Napoli - Piazza S.M.Degli Angeli	30.792
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Perugia - Via B.di Prepo	52.124
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Potenza - Via Rosica	12.472
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Roma - Via G.Allegri	959.381
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Roma - Via Po	732.635
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Trento - Via Trener	13.055
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Venezia - Via della Pila	37.187
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Potenza - Via R.Mallet	5.680
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Ficarazzi - Via Orazio Siino	37.500
Totale			3.458.370

Tabella contratti di sublocazione

Controllante	Tipologia di contratto	Immobile	Ricavi anno 2015
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bari - Via N.Pende	22.047
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bologna - Via A.De Gasperi	18.760
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Campobasso - Via Campania	16.556
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	L'Aquila - Via F.Savini	25.973

Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Napoli - Corso A.Lucci	15.324
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Trento - Via Esterle	11.535
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Venezia - Via della Pila	66.326
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Roma - Via Campania	965.764
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bolzano - Via Kravolg	9.356
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Cagliari - Via F.Cocco Ortu	6.600
Totale			1.158.242

Tabella contratti di prestazione di servizi

Controllante	Tipologia di contratto	Descrizione	Ricavi anno 2015
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio logistica CTF Coverciano	594.426
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio stampa e fotocopiatrice	137.349
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizi per gestione manutenzioni ordinarie	8.062
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio stampa e vidimazione tessere federali	78.796
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio di portierato sedi di Roma	135.053
Totale			953.686

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Carlo Tavecchio



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL 31 DICEMBRE 2015

FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l.

Via Campania 47 - 00187 Roma (RM)

Tel. +39 06.42020808 – Fax +39 06.8415027 *e-mail:* info@federcalciosrl.it *pec:* federcalciosrl@pec.it

Cap. sociale € 37.600.000 (i.v.)-C.F. 01566650589-P.IVA 01365881000-C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n.141567

Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.

Collegio sindacale della Federcalcio Servizi S.r.l.

Sede Unica F.I.G.C.
Via Camparia n. 47 00187 Roma
Capitale sociale euro 37.600.000, i.v.
CCIAA Roma n. 141567
Codice fiscale e P.IVA 05166650599

* * * * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2015

Signori Soci,

la presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge e alla Norma n. 7.1. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale - Principi di comportamento del collegio sindacale di società non quotate", emanate dal CNDCEC e vigenti dal 30 settembre 2015.

Il collegio sindacale ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL" necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo infatti un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, co. 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

Poiché il bilancio della società è redatto nella forma cosiddetta "ordinaria", è stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle 53 tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

Quanto sopra premesso, il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2015, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, redatto a cura dell'Organo amministrativo ed approvato dal Consiglio di Amministrazione il 31 marzo 2016 è stato, nei termini di legge, consegnato al Collegio sindacale, unitamente alla relativa relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 C.C..

Il bilancio evidenzia un utile dell'esercizio pari a € 68.446, è stato esaminato dal Collegio nei suoi dati essenziali ed è riassunto nell'allegato 1) alla presente relazione.

Per la redazione del bilancio sono stati rispettati i principi di redazione ed i criteri di valutazione di cui diamo conto nell'allegato 2) alla presente relazione.

Preliminarmente, rileviamo che, conformemente a quanto stabilito dallo statuto della società, nel rispetto di quanto statuito dall'art. 2409-bis c.c., l'incarico del controllo legale dei conti è affidato al Collegio Sindacale che ha dunque svolto tale compito unitamente all'attività di vigilanza prevista dalla legge. La presente relazione si riferisce pertanto sia alla funzione di controllo di legittimità e di merito, sia alla funzione di controllo legale dei conti.

Relazione ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 39/2010

1. Abbiamo svolto la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio della FEDERCALCIO SERVIZI S.R.L. UNIPERSONALE . chiuso al 31.12.2015. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza ed assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi per la revisione legale adottati dalla Commissione europea ai sensi delle direttive appositamente emanate. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del

nostro giudizio professionale.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale le informazioni richieste dall'art. 2381, co. 5, c.c., sono state fornite dall'amministratore delegato con periodicità anche superiore al minimo fissato di 6 mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del collegio sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici ed informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- *le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;*
- *sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;*
- *le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;*
- *l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;*
- *non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;*
- *l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche della società sono rimasti sostanzialmente invariati;*
- *le risorse umane costituenti "la forza lavoro" non sono sostanzialmente*

mutate;

- *nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;*
- *non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;*
- *non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.*

In allegato 3) alla presente relazione riferiamo dell'attività svolta nell'ambito del controllo legale dei conti.

Per il giudizio relativo al bilancio al 31.12.2014, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione predisposta dal precedente collegio sindacale.

3. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio, nel suo complesso è redatto con chiarezza, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della FEDERCALCIO SERVIZI S.R.L. UNIPERSONALE . per l'esercizio chiuso al 31.12.2015, in conformità alle norme che disciplinano i criteri di redazione del bilancio di esercizio.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di Legge compete all'organo amministrativo. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine abbiamo svolto le procedure indicate dai principi di revisione emanati dal Consiglio nazionale dei dottori Commercialisti e degli esperti contabili e raccomandati dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio della FEDERCALCIO SERVIZI S.R.L. UNIPERSONALE relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2015.

Relazione ai sensi dell'art. 2429 comma 2 del Codice Civile

Ricevimento del bilancio

Il bilancio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, è stato messo a disposizione del Collegio sindacale da parte del C.d.A. tempestivamente

Il Collegio sindacale ha pertanto proceduto alla verifica del bilancio, in relazione alla sua corrispondenza ai dati contabili ed ai risultati delle verifiche periodiche eseguite.

Adeguatezza della struttura amministrativa e sistema di controllo interno

Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle relative funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Durante le verifiche periodiche, il collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante.

La società ha affidato la revisione volontaria del bilancio 2015 alla società Deloitte che ha predisposto la propria relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

Sono state acquisite informazioni dell'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Principi di comportamento

Abbiamo svolto le riunioni periodiche previste dalla legge, abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione ed alle assemblee e, nel rispetto delle previsioni statutarie e di legge, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale.

Le verifiche periodiche e l'esame sul bilancio sono state svolte secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale desumibili dalle norme di legge, opportunamente integrate ed interpretate dalle raccomandazioni dei competenti organi professionali.

Il Collegio sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche o inusuali, comprese quelle effettuate con società controllate ovvero con parti correlate, fermo restando quanto riferito in nota integrativa circa i tempi di pagamento con parti correlate.

Rilievi – Richiami di Informativa – deroghe - esposti

Il Collegio non ha rilevato posizioni problematiche tali da non consentire l'emissione di un giudizio positivo.

Quanto sopra esposto, il Collegio non ritiene di dover esprimere alcun richiamo di informativa in quanto, nell'esercizio 2015

- *non sono state rilevate ulteriori situazioni di incertezza e che possano essere all'origine di passività potenziali ;*
- *non risultano utilizzati criteri di valutazione non conformi alla normativa vigente.*

Non sono pervenute al Collegio sindacale denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c., né esposti.

Il Collegio sindacale non ha rilasciato nel corso dell'esercizio pareri ai sensi di legge.

Giudizio sul bilancio di esercizio

Il Collegio Sindacale, alla luce di quanto sopra esposto, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2015, così come

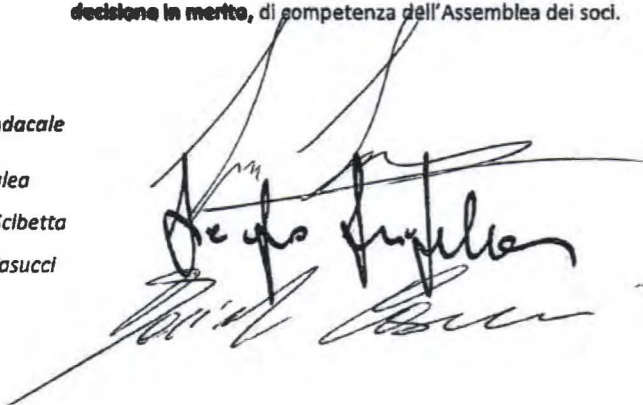
predisposto dall'Organo Amministrativo, né ha obiezioni da formulare in ordine alla preposta di destinazione dell'utile di esercizio avanzata dal Consiglio di Amministrazione ed esposta nella Relazione sulla Gestione, ferma restando la decisione in merito, di competenza dell'Assemblea dei soci.

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Galea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci



Allegato 1

Sintesi del bilancio al 31.12.2015

Stato patrimoniale	2015	2014	variazioni	%
Attivo				
Immobilizzazioni	34.102.123	35.249.321	-1.147.198	-3,3%
Attivo circolante	7.215.947	11.099.375	-3.883.428	-35,0%
Ratei e risconti	5.374.768	272.206	5.102.562	1874,5%
Totale	46.692.838	46.620.902	71.936	0,2%
Passivo				
Patrimonio netto	43.995.620	43.927.172	68.448	0,2%
Fondi per rischi ed oneri	911.937	909.551	2.386	0,3%
Fondo TFR	204.567	175.741	28.826	16,4%
Debiti	1.550.345	1.576.479	-26.134	-1,7%
Ratei e risconti	30.369	31.959	-1.590	-5,0%
Totale	46.692.838	46.620.902	71.936	0,2%

Tale risultato trova conferma nel conto economico, che rappresenta la gestione dal 1° gennaio 2015 al 31 dicembre 2015, riassunto come segue:

Conto economico	2015	2014	Differenze	%
Valore della produzione	6.671.000	6.542.155	128.845	-
Costi della produzione	-6.366.168	-6.351.862	-14.306	0,2%
Proventi ed oneri finanziari	42.237	129.725	-87.488	-67,4%
Proventi ed oneri straordinari	-43.928	450.938	-494.866	-
Risultato prima delle imposte	303.141	770.956	-467.815	-60,7%
Imposte sul reddito dell'esercizio	-234.695	-345.971	111.276	-32,2%
Utile di esercizio	68.446	424.985	-356.539	-83,9%

Conti d'ordine	2015	2014	variazioni	%
Rischi assunti dall'impresa	92.700	197.212	-104.512	-53,0%
Impegni assunti dall'impresa	0	0	0	-
Beni presso l'impresa	16.698.866	1.682.606	15.016.260	892,4%
Altri conti d'ordine	0	0	0	-
Totale	16.791.566	1.879.818	14.911.748	793,3%

Il rilevante incremento del valore è riferibile alla acquisizione in locazione finanziaria della sede di Roma Via Campania 47. L'investimento di circa 18.200 €/000 è stato effettuato mediante la stipula di un contratto di leasing immobiliare con la società UBI Leasing Spa per la durata di 18 anni

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Galea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci

Principi di redazione del bilancio

Il Collegio sindacale ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio di esercizio della Società e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso.

Per la redazione del bilancio, che dal nostro esame risulta essere conforme alle risultanze contabili della società, sono state seguite le norme di cui agli artt. 2423 c.c. e segg. In particolare, si rileva che:

a) è stata rispettata la struttura prevista dal codice civile per lo stato patrimoniale e per il conto economico, rispettivamente agli artt. 2424 e 2425 c.c.;

b) non si sono presentati casi eccezionali di cui all'art. 2423, comma 4, c.c. e, pertanto, gli amministratori non hanno derogato alle norme di legge per la redazione del bilancio;

c) sono stati rispettati i principi di redazione dell'articolo 2423-bis c.c., ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività; allo stato delle nostre conoscenze e delle informazioni che gli amministratori hanno dato non v'è motivo di ritenere che il presupposto della continuità debba, nel breve termine, venire a mancare;

- gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla manifestazione numeraria;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conclusi dopo la chiusura;

- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

- i criteri di valutazione utilizzati non sono diversi da quelli adottati nel precedente esercizio;

d) sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424-bis c.c.; anche i ratei ed i risconti sono stati determinati secondo il comma 6 dello stesso articolo;

e) i ricavi, i proventi, i costi e gli oneri sono stati iscritti al conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis c.c.;

f) non sono stati effettuati compensi di partite;

g) la nota integrativa è stata redatta rispettando il contenuto minimo previsto dall'articolo 2427 c.c.

Sono state inoltre fornite le informazioni richieste dalle altre norme del codice civile e quelle che si ritenevano opportune per rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

Criteria di valutazione

La valutazione delle singole voci delle risultanze dei bilanci è avvenuta in modo conforme alla previsione dell'art. 2426 c.c.

In particolare:

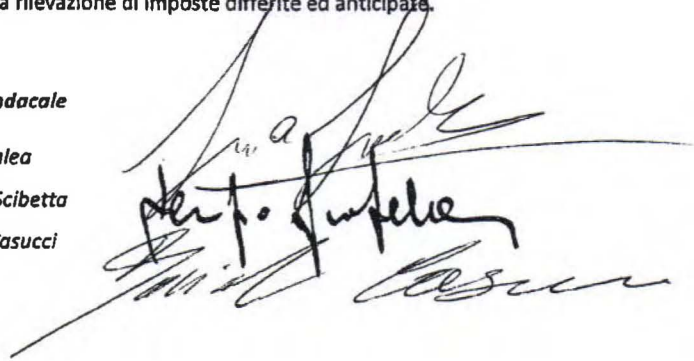
- 1) tutte le immobilizzazioni sono iscritte nel limite del relativo valore di recupero;
- 2) le immobilizzazioni immateriali sono iscritte per un valore pari al costo sostenuto e si riferiscono ad acquisizioni di comprovata utilità pluriennale. Il relativo ammortamento, imputato in conto, è eseguito in funzione della loro vita utile e tiene conto dei limiti ed obblighi imposti dal legislatore; laddove necessario, è stato acquisito il parere favorevole del Collegio;
- 3) le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. L'ammortamento viene eseguito in funzione della utilità economica dei beni ;
- 4) le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte in base al costo di acquisizione sostenuto incrementato dei versamenti a fondo perduto effettuati;
- 5) i crediti sono esposti al valore nominale che si ritiene pari al presumibile valore di realizzo ;
- 6) le disponibilità liquide sono iscritte al valore di conto ;
- 7) ratei e risconti si riferiscono a quote di costi e di ricavi relativi a due esercizi ; la relativa determinazione è avvenuta nel rigoroso rispetto dei criteri di competenza economica sulla base dell'art. 2424 bis c.c., comma 6 ;
- 8) i debiti sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di estinzione;
- 9) costi e ricavi di esercizio sono imputati a conto economico sulla base del principio della competenza ;
- 10) la nota integrativa fornisce informazioni esaurienti in ordine alle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate.

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Galea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci



I sindaci attestano che si è proceduto al controllo contabile riscontrando la corretta tenuta della contabilità.

Sulla base dei controlli svolti secondo i principi di revisione non sono stati formulati rilievi in ordine agli adempimenti di legge e statuto.

La revisione è stata pianificata ed eseguita acquisendo elementi sufficientemente probativi tali da ottenere con ragionevole certezza che il bilancio dell'esercizio 2015 non sia inficiato da errori rilevanti risultando, nel suo complesso, attendibile.

I documenti e le carte di lavoro alla base della descritta attività di revisione vengono conservati ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 14, comma 6, DLgs n. 39/2010.

L'attività di revisione effettuata dal Collegio è, tra l'altro, consistita

- nell'esame a campione degli elementi probativi che giustificano gli ammontari esposti negli schemi di bilancio e nelle altre informazioni fornite nella nota integrativa ;
- nella analisi dei criteri contabili utilizzati nella redazione del bilancio nell'ambito dei Principi adottati;
- nella valutazione in termini di ragionevolezza delle stime significative su cui si fonda la redazione del bilancio ;
- nella valutazione della presentazione del bilancio nel suo insieme.

Il Collegio ha inoltre provveduto a controllare l'amministrazione ed a vigilare sul rispetto delle norme di legge e dell'atto costitutivo.

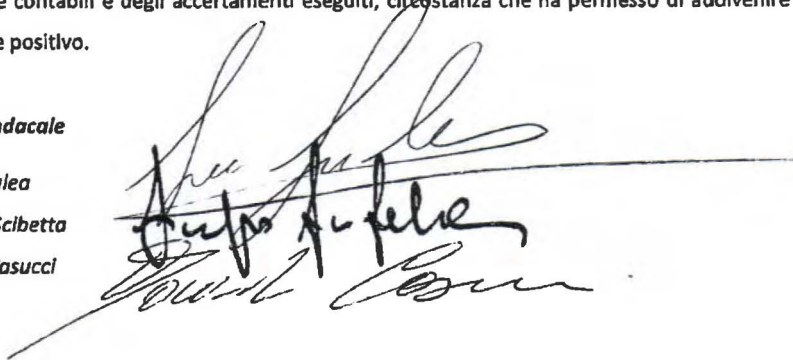
Sulle voci del bilancio 2015 sono stati effettuati controlli il cui esito ha evidenziato il rispetto delle norme, principi e criteri che regolano la redazione del bilancio e la relativa conformità alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti, circostanza che ha permesso di addivenire ad un giudizio finale positivo.

Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Galea

Dott. Sergio Scibetta

Dott. David Casucci





RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL 31 DICEMBRE 2015

FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l.

Via Campania 47 - 00187 Roma (RM)

Tel. +39 06.42020808 – Fax +39 06.8415027 *e-mail:* info@federcalciosrl.it *pec:* federcalciosrl@pec.it

Cap. sociale € 37.600.000 (i.v.)-C.F. 01566650589-P.IVA 01365881000-C.C.I.A.A. di Roma R.E.A. n.141567

Società con socio unico soggetta all'attività di direzione e coordinamento della F.I.G.C.

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio Unico della FEDERCALCIO SERVIZI S.r.l.

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D. Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

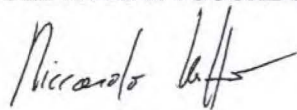
Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31 dicembre 2015 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Federcalcio Servizi S.r.l. ha conferito l'incarico per la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile ad altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Riccardo Raffo
Socio

Roma, 15 aprile 2016