

# *Federazione Italiana Giuoco Calcio*



## BILANCIO

**al 31 Dicembre 2011**

1. STATO PATRIMONIALE
2. CONTO ECONOMICO
3. NOTA INTEGRATIVA



*Federazione Italiana Giuoco Calcio*  
*F.I.G.C.*



**Stato Patrimoniale**  
**al 31 Dicembre 2011**





Esercizio  
31/12/2011

Esercizio  
31/12/2010

Delta  
2011 vs 2010

<i>Immobilizz Immateriali</i>	759.179	958.256	-199.077
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>759.179</b>	<b>958.256</b>	<b>-199.077</b>
<i>Immobilizz Materiali</i>	865.739	1.002.564	-136.825
<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>865.739</b>	<b>1.002.564</b>	<b>-136.825</b>
<i>Partecipazioni</i>	32.600.000	27.600.000	5.000.000
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	22.229	35.764	-13.536
<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>32.622.229</b>	<b>27.635.764</b>	<b>4.986.464</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>34.247.147</b>	<b>29.596.585</b>	<b>4.650.562</b>
<i>Crediti Vs Clienti</i>	19.225.612	12.197.931	7.027.681
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	15.323	33.324	-18.001
<i>Crediti Tributari</i>	0	942.052	-942.052
<i>Imposte Anticipate</i>	57.413	57.413	0
<i>Crediti Vs Altri</i>	32.065.062	30.904.614	1.160.448
<b>Crediti</b>	<b>51.363.411</b>	<b>44.135.334</b>	<b>7.228.077</b>
<i>Disponibilità liquide</i>	50.882.443	50.347.946	534.497
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>50.882.443</b>	<b>50.347.946</b>	<b>534.497</b>
<b>Attivo circolante</b>	<b>102.245.853</b>	<b>94.483.280</b>	<b>7.762.574</b>
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	3.962.713	2.776.292	1.186.421
<b>Ratei_Risconti Attivi</b>	<b>3.962.713</b>	<b>2.776.292</b>	<b>1.186.421</b>
<b>Ratei/Risconti Attivi</b>	<b>3.962.713</b>	<b>2.776.292</b>	<b>1.186.421</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>140.455.714</b>	<b>126.856.157</b>	<b>13.599.557</b>

<i>Patrimonio-Netto</i>	32.684.133	29.682.892	3.001.241
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>32.684.133</b>	<b>29.682.892</b>	<b>3.001.241</b>
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	28.326.125	14.511.063	13.815.062
<b>Fondi Per Rischi Ed Oneri</b>	<b>28.326.125</b>	<b>14.511.063</b>	<b>13.815.062</b>
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	939.977	1.076.156	-136.179
<b>Fondi a Destinazione Vincolata</b>	<b>939.977</b>	<b>1.076.156</b>	<b>-136.179</b>
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	1.762.044	1.377.825	384.220
<b>Trattamento Di Fine Rapporto</b>	<b>1.762.044</b>	<b>1.377.825</b>	<b>384.220</b>
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	30.447	10.653	19.794
<i>Acconti.</i>	6.030.468	7.156.843	-1.126.375
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	46.899.011	40.990.684	5.908.327
<i>Debiti Vs Controllate</i>	666.727	665.041	1.686
<i>Debiti Tributari</i>	2.260.108	1.223.552	1.036.556
<i>Debiti Previdenziali</i>	583.839	625.109	-41.270
<i>Altri Debiti</i>	8.144.414	5.727.579	2.416.835
<b>Debiti</b>	<b>64.615.015</b>	<b>56.399.462</b>	<b>8.215.553</b>
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	12.128.420	23.808.759	-11.680.339
<b>Ratei/Risconti Passivi</b>	<b>12.128.420</b>	<b>23.808.759</b>	<b>-11.680.339</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>140.455.714</b>	<b>126.856.157</b>	<b>13.599.557</b>

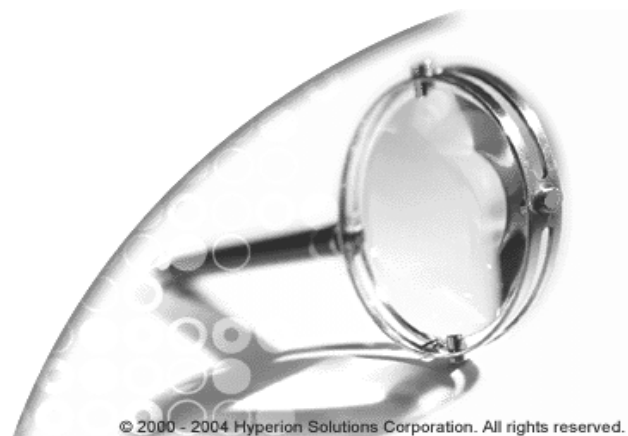
**F.I.G.C.**

***Federazione Italiana Giuoco Calcio***



**CONTO ECONOMICO**

**al 31 Dicembre 2011**





	<i>Consuntivo 2011</i>	<i>Consuntivo 2010</i>	<i>Delta</i>
Contributi CONI - 50101	83.635.688	82.571.103	1.064.585
Quote degli associati - 50102	24.323.269	21.097.769	3.225.500
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.285.675	26.741.427	13.544.248
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	2.821	969.049	-966.228
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	29.878.675	40.218.105	-10.339.430
Altri ricavi - 50106	3.220.260	4.127.555	-907.295
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>172.558.049</i>	<i>167.626.744</i>	<i>4.931.304</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.788.339</i>	<i>8.098.263</i>	<i>690.076</i>
<b>Valore della Produzione</b>	<b>181.346.388</b>	<b>175.725.007</b>	<b>5.621.381</b>
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	64.977.775	75.993.666	-11.015.891
Ufficiali di Gara - 40104	43.588.095	42.671.557	916.538
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	2.076.542	439.150	1.637.392
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	2.095.828	1.787.557	308.271
Organismi internazionali - 40112	2.455	404	2.051
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	4.788.637	4.550.482	238.155
Promozione sportiva - 40117	5.240.551	5.498.599	-258.048
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.556.341	3.150.094	2.406.248
Gestione impianti sportivi - 40119	112.190	6.751	105.439
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>124.945.861</i>	<i>130.682.463</i>	<i>-5.736.602</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.492.555</i>	<i>3.415.797</i>	<i>76.758</i>
<b>Costi della Produzione</b>	<b>128.438.416</b>	<b>134.098.260</b>	<b>-5.659.844</b>
Costi del personale	12.983.109	12.736.945	246.165
Spese generali	19.333.277	19.140.239	193.038
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>29.636.516</i>	<i>29.140.569</i>	<i>495.947</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.679.871</i>	<i>2.736.615</i>	<i>-56.745</i>
<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>32.316.387</b>	<b>31.877.184</b>	<b>439.202</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>701.217</b>	<b>842.908</b>	<b>-141.692</b>
<b>Accantonamento f.di rischi e oneri</b>	<b>15.125.054</b>	<b>7.019.049</b>	<b>8.106.005</b>
<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</b>	<b>225.423</b>	<b>1.073.337</b>	<b>-847.913</b>
<b>Costi di Gestione</b>	<b>176.806.496</b>	<b>174.910.738</b>	<b>1.895.758</b>
<b>Diff. Valore Produzione e Costi Gestione EBIT</b>	<b>4.539.891</b>	<b>814.269</b>	
Proventi ed oneri finanziari	377.424	53.234	
Proventi ed oneri straordinari	112.323	2.917.681	
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>5.029.638</b>	<b>3.785.183</b>	
Tasse ed Imposte	2.028.397	939.035	
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>3.001.241</b>	<b>2.846.148</b>	



## **Federazione Italiana Giuoco Calcio**

Sede in Via Gregorio Allegri 14 – 00198 Roma

# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 Dicembre 2011**

### **INDICE**

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità ai principi ed ai criteri di formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Come noto gli schemi adottati per la predisposizione del Bilancio della Federazione sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni

In relazione allo Stato Patrimoniale la Federazione ha provveduto ad effettuare una rivisitazione dello stesso provvedendo, nel contempo, alla elaborazione di schemi maggiormente analitici.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2011 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a certificazione da parte di una società indipendente. Al Collegio dei Revisori dei Conti spetta il controllo contabile e nel suo mandato l'organo di controllo si è avvalso, a norma dell'art. 2403 bis del Codice Civile, dell'ausilio della Società Deloitte & Touche.

## Criteria di formazione e valutazione

### CRITERI DI FORMAZIONE

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati, pienamente conformi ai criteri enunciati dal Coni ed ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquote ammortamento</b>
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%
Costi di ricerca	20% - 33%



## Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta di seguito il prospetto recante, le aliquote di ammortamento adottate, dedotte dalla tabella XXII (DM 31 dic 1988 - attività non precedentemente esplicitate - comma 2, altre attività), distinte per tipologia di bene:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquote ammortamento</b>
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici (condizionatori, etc)	15%

## Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.

Tale valore non ha subito, nel corso dell'esercizio, alcuna variazione né rettifica per perdita e/o incremento di valore.

## Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Nel corso dell'esercizio, si è proceduto ad una ricognizione dei debiti e crediti, provvedendo ad imputare in conto proventi e oneri straordinari quelli oggetto di cancellazione.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi non determinabili nell'ammontare e nella data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Fondi a destinazione vincolata**

La voce, di nuova costituzione, ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.

### **Fondi per trattamento di fine rapporto**

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di Legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

## **Imposte**

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Le imposte anticipate vengono rilevate, nel rispetto del principio della prudenza, ove sussista ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi successivi di un reddito imponibile adeguato per il riassorbimento delle differenze temporanee in essere.

## **Adempimenti D.Lgs 626/1994 e D.Lgs 196/2003**

Risulta agli atti della Federazione l'adempimento della normativa prevista dal D.Lgs. 626/1994 (sicurezza) e dal D.Lgs 196 del 30 giugno 2003 (privacy).

**CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO****ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI*****Immobilizzazioni immateriali***

Ammontano al 31/12/2010 ed al 31/12/2011, rispettivamente a € 958.256 (colonne a-f) e ad € 759.179 (colonna m) al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Costo Storico					Fondi ammortamento					
	Saldo al 31.12.2010 (a)	Incrementi da acquisti (b)	Riclassifiche (c)	Decrementi/ Svalutazioni (d)	Saldo al 31.12.2011 (e=a+b-c-d)	Saldo al 31.12.2010 (f)	Ammortamenti dell'esercizio (g)	Riclassifiche (h)	Decrementi/ Svalutazioni (i)	Saldo al 31.12.2011 (l=f+g-h-i)	nette al 31.12.2011 (m=e-l)
Costi di ricerca	794.676	-	-	-	794.676	711.902	41.400	-	-	753.302	41.375
<b>Costi di Ricerca, Svil. E Pubb.</b>	<b>794.676</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>794.676</b>	<b>711.902</b>	<b>41.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>753.302</b>	<b>41.375</b>
Marchi e simili	63.209	3.416	-	-	66.625	25.968	6.834	-	-	32.802	33.823
<b>Concessioni licenze Marchi e simili</b>	<b>63.209</b>	<b>3.416</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.625</b>	<b>25.968</b>	<b>6.834</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.802</b>	<b>33.823</b>
Immob. In corso di acquisizione	75.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Immob. In corso e Acc.</b>	<b>75.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Costi man Beni terzi	245.842	23.898	-	-	269.740	179.021	36.848	-	-	215.869	53.871
Software	1.335.105	116.052	-	-	1.451.157	1.109.761	185.078	-	-	1.294.840	156.318
Progetto portale Figc	670.338	2.500	-	75.000	747.838	199.261	74.784	-	-	274.045	473.793
<b>Altre Immob. Imm.</b>	<b>2.251.285</b>	<b>142.450</b>	<b>-</b>	<b>75.000</b>	<b>2.468.735</b>	<b>1.488.044</b>	<b>296.710</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.784.754</b>	<b>683.981</b>
<b>Totale</b>	<b>3.184.170</b>	<b>145.866</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.330.037</b>	<b>2.225.914</b>	<b>344.943</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.570.857</b>	<b>759.179</b>

**Immobilizzazioni materiali**

Ammontano al 31/12/2010 ed al 31/12/2011, rispettivamente ad € 1.002.564 (colonna a-f) e ad € 865.739 (colonna m) al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Costo Storico					Fondi ammortamento					
	Saldo al 31.12.2010 (a)	Incrementi da acquisti (b)	Riclassifiche (c)	Decrementi/ Svalutazioni (d)	Saldo al 31.12.2011 (e=a+b-c-d)	Saldo al 31.12.2010 (f)	Ammortamenti dell'esercizio (g)	Riclassifiche (h)	Decrementi/ Svalutazioni (i)	Saldo al 31.12.2011 (l=f+g-h-i)	nette al 31.12.11 (m=e-l)
Terreni	96.000	-	-	-	96.000	23.040	3.840		-	26.880	69.120
<b>Terreni e Fabbricati</b>	<b>96.000</b>	-	-	-	<b>96.000</b>	<b>23.040</b>	<b>3.840</b>		-	<b>26.880</b>	<b>69.120</b>
Impianti generici specifici	337.385	-	-	-	337.385	240.865	19.584		-	260.449	76.937
<b>Impianti e Macchinari</b>	<b>337.385</b>	-	-	-	<b>337.385</b>	<b>240.865</b>	<b>19.584</b>		-	<b>260.449</b>	<b>76.937</b>
Attrezzature varie	115.253	14.633	501	-	129.385	86.286	9.854		501	95.640	33.745
Mobili ufficio	2.554.483	20.361	41.341	-	2.533.502	2.292.525	64.973		41.252	2.316.247	217.255
Macch.el. ufficio	3.983.787	163.124	128.882	-	4.018.029	3.587.559	205.616		127.987	3.665.188	352.841
Attrezz. specifiche	453.420	17.918	-	-	471.338	308.392	51.744		-	360.136	111.202
Arredamento	3.375	4.500	-	-	7.875	3.375	338		-	3.713	4.163
Stigliature	62.509	-	410	-	62.099	61.604	325		308	61.622	477
Altri beni	1	-	-	-	1	1	-		-	1	-
<b>Altri beni</b>	<b>7.172.828</b>	<b>220.536</b>	<b>171.135</b>	-	<b>7.222.228</b>	<b>6.339.744</b>	<b>332.850</b>		<b>170.047</b>	<b>6.502.545</b>	<b>719.683</b>
<b>Totale</b>	<b>7.606.213</b>	<b>220.536</b>	<b>171.135</b>	-	<b>7.655.613</b>	<b>6.603.649</b>	<b>356.273</b>		<b>170.047</b>	<b>6.789.874</b>	<b>865.739</b>

**Immobilizzazioni finanziarie**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Imprese controllate	32.600.000	27.600.000	5.000.000
Depositi Cauzionali	22.229	35.764	(13.536)
<b>Totale</b>	<b>32.622.229</b>	<b>27.635.764</b>	<b>4.986.464</b>

Si forniscono di seguito le informazioni relative alla società controllata Federcalcio S.r.l., tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea dei Soci il 27/04/2012 e relativo al periodo 1.1.2011/31.12.2011.

<b>Città/Stato</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Utile</b>	<b>%</b>	<b>Valore</b>	<b>Riserve</b>
Roma/Italia	32.600.000	38.272.451	985	100	32.600.000	4.256.924

Il capitale sociale è costituito da n. 57.500 quote nominali di € 480 (pari a complessivi € 27.600.000 interamente sottoscritto e versato) e da n. 1 quota nominale di € 5.000.000 versata nell'esercizio 2011.

L'Assemblea dei Soci, in data 27 aprile 2012 ha deliberato la destinazione dell'utile come di seguito indicato:

- Riserva Legale: € 98,5
- Riserva straordinaria: € 886,50

In relazione ai rapporti con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

I crediti al 31/12/2011, pari ad € 52.975.389, sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Crediti verso CONI	355.293	271.593	83.700
Leghe	19.074.726	4.818.762	14.255.964
Fatture da emettere	5.825.299	2.935.038	2.890.261
Clienti e Società Sportive	13.400.313	9.262.892	4.137.421
Organismi/Federazioni internazionali	1.560.264	10.462.648	(8.902.384)
Società controllata	15.323	33.324	(18.001)
Erario	0	942.052	(942.052)
Imposte anticipate	57.413	57.413	0
Settori e Comitati Regionali	2.791.414	3.001.778	(210.364)
Stato regioni Enti Locali	840.000	70.000	770.000
Tesserati	310.715	238.064	72.650
Anticipi	1.076.683	4.943.073	(3.866.390)
Altri crediti	785.367	1.168.297	(382.930)
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	81.500	0	81.500
Crediti vs leghe oltre esercizio successivo	5.189.100	5.930.400	(741.300)
<b>Totale</b>	<b>51.363.411</b>	<b>44.135.334</b>	<b>7.228.077</b>

In dettaglio:

- il dato rappresentato dai **crediti verso Coni** è riferito prevalentemente per il residuo del contributo e fondo previdenza complementare 2010-2011 per i dipendenti ex coni (Figc e Lnd).
- I **crediti verso Leghe** sono riferiti in prevalenza al credito vantato dalla FIGC nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti per oneri arbitrali, gestionali/amministrativi e nei confronti della Lega Pro e Lega B quale anticipazione sulla convenzione 2011-2012.
- Il valore dei crediti per **fatture da emettere** riguarda principalmente l'accantonamento delle quote di competenza inerenti i contratti di sponsorizzazione (5,1 mio €).
- I **crediti verso Clienti e Società Sportive** sono relativi per la quasi totalità a contratti di sponsorizzazione (Generali, Telecom Italia Spa, Unichips, Alitalia, Compass, Uliveto, Radio Italia, Puma). Risulta ancora presente il credito nei confronti della RAI (5,5 mio €) relativo alla vendita dei diritti televisivi della gara Italia/Serbia a Genova relativo all'anno 2010.

- I **crediti verso Organismi e Federazioni Internazionali** presentano un decremento rispetto al passato esercizio dovuto all'incasso, nel 2011, della quota di partecipazione FIFA al Campionato del Mondo in Sud Africa.
- I **crediti verso Settori e Comitati Regionali** si riferiscono ai crediti verso la struttura territoriale della Lega Nazionale Dilettanti per ricavi da tesseramento e affiliazione attività giovanile e dilettantistica. In ottemperanza alle indicazioni Coni si è provveduto all'elisione delle posizioni creditorie verso la struttura territoriale FIGC (AIA e SGS) con contenutale iscrizione nelle disponibilità liquide.
- L'importo indicato nei **crediti c/anticipi** si riferisce essenzialmente all'anticipazione finanziaria nei confronti della Società Assicurativa Broking Italia (1,0 mio €).

### **Disponibilità liquide**

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
C/C Bancari	50.393.652	50.180.244	213.408
C/C Postali	176.954	153.767	23.187
C/C Bancari CR AIA	14.351	0	14.351
C/C Bancari CR SGS	280.426	0	280.426
Assegni	6.175	1.085	5.090
Denaro e Valori in Cassa	10.885	12.850	(1.965)
<b>Totale</b>	<b>50.882.443</b>	<b>50.347.946</b>	<b>534.497</b>

La disponibilità al 31 dicembre 2011 dei c/c bancari FIGC è comprensiva dell'anticipo del contributo ordinario Coni relativo al mese di gennaio 2012 e quota parte del contributo per il Personale ex Coni dei mesi gennaio e febbraio 2012.

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2011 con le relative giacenze:



**c/c bancari:**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>SALDO 31/12/11</b>	<b>SALDO 31/12/10</b>	<b>DELTA</b>
BNL-FIGC ORDINARIO C/C 10000	47.962.044	48.239.707	(277.663)
BNL-AIA ORDINARIO C/C 10002	20.432	118.541	(98.109)
BNL-STF ORDINARIO C/C 9999	968.087	691.192	276.896
BNL-SGS ORDINARIO C/C 10001	224.911	315.800	(90.889)
BNL-FIGC FIFA/FAP C/C 10500	388.837	375.092	13.746
BNL-SGS TORNEI C/C 10003	64.035	48.712	15.323
BNL-FINALE UCL C/C 227		1.157	(1.157)
BNL-FIGC MINI-PITCHES C/C 271	236.723	280.435	(43.712)
BNL-AIA REFEREE CONVENTION C/C 434	101.839	109.610	(7.771)
BNL-FIGC CAMP. EUROPEO U 19 FEM C/C 572	426.744	-	426.744
<b>TOTALE</b>	<b>50.393.652</b>	<b>50.180.244</b>	<b>213.408</b>

**C/C Postali:**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>SALDO 31/12/11</b>	<b>SALDO 31/12/10</b>	<b>DELTA</b>
BANCO POSTA-FIGC C/C 000039666003	125.750	105.279	20.471
C/C POSTALE S.T.	51.203	48.488	2.715
<b>TOTALE</b>	<b>176.954</b>	<b>153.767</b>	<b>23.187</b>

**C/C Bancari CR AIA:**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>SALDO 31/12/11</b>	<b>SALDO 31/12/10</b>	<b>DELTA</b>
BNL CR AIA ABRUZZO C/C 8015	1.996		1.996
BNL CR AIA ABRUZZO C/C 1275	241		241
BNL CR AIA BASILICATA C/C 7717	3.392		3.392
BNL CR AIA BASILICATA C/C 14	2.015		2.015
BNL CR AIA CALABRIA C/C 101400	2.353		2.353
BNL CR AIA CAMPANIA C/C 10532	32		32
BNL CR AIA CAMPANIA C/C 24	264		264
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA C/C 2316	203		203
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA C/C 1517	11		11
BNL CR AIA LAZIO C/C 6700	303		303
BNL CR AIA LAZIO C/C 8900	1.700		1.700
BNL CR AIA LIGURIA C/C 16395	465		465
BNL CR AIA LIGURIA C/C 939	19		19
BNL CR AIA LOMBARDIA C/C 140000	43		43
BNL CR AIA MARCHE C/C 25216	49		49
BNL CR AIA MARCHE C/C 1205	182		182
BNL CR AIA MOLISE C/C 8060	8		8
BNL CR AIA PIEMONTE C/C 39073	11		11
BNL CR AIA PUGLIA C/C 9027	27		27
BNL CR AIA PUGLIA C/C 9780	27		27
BNL CR AIA SARDEGNA C/C 101064	1		1
BNL CR AIA SARDEGNA C/C 102053	26		26
BNL CR AIA SICILIA C/C 13369	258		258
BNL CR AIA SICILIA C/C 1104	47		47
BNL CR AIA TOSCANA C/C 9401	3		3
BNL CR AIA TOSCANA C/C 119	147		147
BNL CR AIA UMBRIA C/C 1180	4		4
BNL CR AIA VENETO C/C 80034	12		12
BNL CR AIA TRENTO ALTO ADIGE C/C 30710	177		177
BNL CR AIA TRENTO ALTO ADIGE C/C 971	338		338
<b>TOTALE</b>	<b>14.351</b>		<b>14.351</b>

**C/C Bancari CR SGS:**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>SALDO 31/12/11</b>	<b>SALDO 31/12/10</b>	<b>DELTA</b>
BNL CR SGS ABRUZZO C/C 23665	13.087		13.087
BNL CR BASILICATA SGS C/C 770	1.785		1.785
BNL CR CALABRIA SGS C/C 101387	3.553		3.553
BNL CR CAMPANIA SGS C/C 40619	5.630		5.630
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS C/C 8	2.259		2.259
BNL CR FRIULI V.G. SGS C/C 7690	165		165
UNICREDIT CR LAZIO SGS C/C 400249847	7.913		7.913
UNICREDIT CR LAZIO SGS C/C 400249506	21.638		21.638
BNL CR LIGURIA SGS C/C 8353	11.849		11.849
BNL CR LOMBARDIA SGS C/C 140156	97.049		97.049
BNL CR MARCHE SGS C/C 22745	1.321		1.321
BNL CR MOLISE SGS C/C 11708	5.674		5.674
BNL CR MOLISE SGS C/C 11709	40		40
BNL CR PIEMONTE SGS C/C 35971	14.990		14.990
BNL CR PUGLIA SGS C/C 12321	12.094		12.094
BNL CR SARDEGNA SGS C/C 100252	250		250
BNL CR SARDEGNA SGS C/C 100251	948		948
BNL CR SICILIA SGS C/C 13374	6.521		6.521
BNL CR TOSCANA SGS C/C 7214	49.292		49.292
BNL CR UMBRIA SGS C/C 9871	6.226		6.226
BNL CR VENETO SGS C/C 1442	14.293		14.293
BNL CP TRENTO SGS C/C 30902	2.686		2.686
BNL CP BOLZANO SGS C/C 31816	1.164		1.164
<b>TOTALE</b>	<b>280.426</b>	<b>-</b>	<b>280.426</b>

**Assegni:**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>SALDO 31/12/11</b>	<b>SALDO 31/12/10</b>	<b>DELTA</b>
Cassa Assegni FIGC	6.175	1.085	5.090
<b>TOTALE</b>	<b>6.175</b>	<b>1.085</b>	<b>5.090</b>

**Denaro e Valori in Cassa:**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>SALDO 31/12/11</b>	<b>SALDO 31/12/10</b>	<b>DELTA</b>
Cassa FIGC	6.574	3.347	3.227
Cassa CAN	1.600	1.600	-
Cassa ST	-	129	(129)
Cassa SGS	837	3.235	(2.399)
Cassa Presidenza Federale	500	500	-
Cassa AIA	1.374	4.039	(2.664)
<b>TOTALE</b>	<b>10.885</b>	<b>12.850</b>	<b>(1.965)</b>

**Ratei e Risconti**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Ratei attivi	462.146	253.506	208.640
Risconti attivi	3.500.567	2.522.786	977.781
<i>Totale</i>	<i>3.962.713</i>	<i>2.776.292</i>	<i>1.186.421</i>

Misurano i proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

La composizione della voce, per gli importi più rilevanti, risulta così dettagliata:

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
Tesseramento attività regionale	425.495
Altro	36.651
<i>Totale Ratei Attivi</i>	<i>462.146</i>
Assicurazioni	117.411
Materiale sportivo	2.877.159
Contributi ripescaggi	300.00
Canoni Locazione	66.628
Altro	139.370
<i>Totale Risconti Attivi</i>	<i>3.500.567</i>
<i>Totale</i>	<i>3.962.713</i>

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo, sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA ITALIA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C. ed il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT.

Le suddette giacenze di materiale, come indicato dal Collegio dei Revisori dei Conti e già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.

**ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO****Patrimonio netto**

Al 31.12.2011 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari ad € 32.684.133

Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	Fondo di dotazione	Capitale	Riserve	Utili (Perdite) portate a nuovo	Utile (Perdite) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>21.123.277</b>		<b>5.713.467</b>		<b>2.846.148</b>	<b>29.682.892</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio 2010</b>						
Destinazione a Fondo di dotazione						
Destinazione a Riserve			2.846.148		-	2.846.148
Altre destinazioni			-		-	-
<b>Altre variazioni</b>						
Utilizzo del Patrimonio Netto per copertura perdita						
Utilizzo delle riserve per copertura perdita						
Utilizzo del fondo di dotazione per copertura perdita						
Storno fra riserve e fondo di dotazione						
Arrotondamenti						
<b>Risultato dell'esercizio 2011</b>					<b>3.001.241</b>	
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>21.123.277</b>		<b>8.559.615</b>		<b>3.001.241</b>	<b>32.684.133</b>

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

**Fondi per rischi ed oneri**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Fondi per rischi ed oneri	28.326.125	14.511.063	13.815.062

I suddetti fondi, pari a complessivi € 28.326.125 al 31 dicembre 2011 comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi a:

- contenzioso civile;
- contenzioso giuslavoristico;
- programmi di attività solidaristica;
- promozione attività giovanile (vincolo destinazione art. 33 statuto giustizia sportiva).

L'incremento del fondo risultante alla data del 31.12.2011, pari ad € 13.815.062, scaturisce da utilizzi/stralci per complessivi € 1.109.831 e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari ad € 14.924.893.

**Fondi a destinazione vincolata**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Fondo a destinazione vincolata	939.977	1.076.156	(136.179)

Il suddetto fondo, pari a complessivi € 939.977 al 31 dicembre 2011, è costituito dagli accantonamenti dei proventi con vincolo di destinazione.

La consistenza del fondo scaturisce da utilizzi/riclassificazioni/stralci per complessivi € 361.602 e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari ad € 225.423.

**Trattamento di fine rapporto**

<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
1.762.044	1.377.825	384.220

**Debiti**

I debiti al 31/12/2011, pari a € 64.615.015 sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Debiti verso Leghe	819.288	734.771	84.517
Debiti verso fornitori	10.151.739	14.376.605	(4.224.866)
Debiti per fatture da ricevere	36.747.272	26.614.079	10.133.193
Debiti verso giudici di gara	3.590.616	1.563.140	2.027.476
Debiti verso società partecipate	666.727	665.041	1.686
Debiti Tributarî	2.260.108	1.223.552	1.036.556
Debiti Previdenziali	583.839	625.109	(41.270)
Tesserati	1.449.467	1.042.863	406.604
Organismi/Federazioni internazionali	168.800	1.963	166.837
Stato Regioni Enti locali	432.823	127.658	305.165
Settori e Comitati Regionali	63.915	296.672	(232.758)
Altri finanziatori	30.447	10.653	19.794
Coni	31.880	32.187	(308)
Acconti	6.030.468	7.156.843	(1.126.375)
Dipendenti	1.318.081	1.303.536	14.545
Altri Debiti	269.545	624.790	(355.245)
<b>Totale</b>	<b>64.615.015</b>	<b>56.399.462</b>	<b>8.215.553</b>

La situazione debitoria risulta così composta:

- Le voci più rilevanti dei **debiti verso fornitori** (comprensivo di fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori) riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2011. Tra i più rilevanti si evidenziano RCS (Advisor), Carlson Wagonlit (spese trasferta e soggiorno), FMSI (controlli antidoping), Azzurra Sas (spese soggiorno Coverciano), SicurGlobal (vigilanza), Engineering Ingegneria Informatica Spa (Sistemi Informativi) e Telecom Italia Spa.
- I **debiti per fatture da ricevere** rappresentano gli accantonamenti al 31/12/2011 pari a circa 36,7 mio €. Le principali voci del 2011 sono date da: corrispettivo Lega B (6,5 mio €), Lega Pro (8,0 mio €), quote AIC (4,75 mio €), corrispettivi riconosciuti alle Società italiane i cui giocatori sono convocati con la Naz A (2,5 mio €), premi di qualificazione al Campionato Europeo 2012 (1,0 mio €). All'interno di tale voce vengono classificati anche i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche (5,7 mio €).
- I **debiti tributarî**, pari a complessivi 2,2 mio €, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2011 per Irpef (1,2 mio €) e per imposte (1,0 mio €).



- I **debiti previdenziali**, pari a complessivi 0,6 mio €, si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS (0,5 mio €).
- Gli **Acconti**, pari a complessivi 6,0 mio € si riferiscono all'anticipo da parte del Coni del contributo relativo ai primi mesi del 2012.

### **Ratei e risconti**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Ratei passivi	2.585.171	13.818.906	(11.233.735)
Risconti passivi	9.543.249	9.989.853	(446.604)
<i>Totale</i>	<i>12.128.420</i>	<i>23.808.759</i>	<i>(11.680.339)</i>

Misurano i proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

La composizione della voce è per gli importi più rilevanti così dettagliata:

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO</b>
Advisor	1.738.255
Oneri assicurativi	846.916
<i>Totale Ratei Passivi</i>	<i>2.585.171</i>
Contributi iscrizione campionati	1.159.000
Contributi Uefa (Hat Trick)	1.928.132
Tesseramento attività regionale	3.489.633
Contratti sponsorizzazione	2.750.072
Altro	216.412
<i>Totale Risconti Passivi</i>	<i>9.543.249</i>
<i>Totale</i>	<i>12.128.420</i>

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a € 181.346.388 ed è così articolato:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
<i>Attività Centrale</i>			
Contributi CONI	83.635.688	82.571.103	1.064.585
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	0	966.146	(966.146)
Quote degli associati	15.602.305	13.142.745	2.459.560
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	40.285.675	26.741.427	13.544.248
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	29.878.675	40.218.105	(10.339.430)
Altri ricavi della gestione ordinaria	3.155.706	3.987.219	(831.513)
<i>Totale Attività Centrale</i>	<i>172.558.049</i>	<i>167.626.744</i>	<i>4.931.304</i>
<i>Attività Struttura Territoriale</i>			
Valore della produzione Struttura Territoriale	8.788.339	8.098.263	690.076
<i>Totale Valore della Produzione</i>	<i>181.346.388</i>	<i>175.725.007</i>	<i>5.621.381</i>

- Il **contributo Coni** riconosciuto alla Federazione, per l'anno 2011, è stato pari ad 78,57 mio €. L'ulteriore importo di 3,85 mio € attiene al contributo previsto per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione a far data 1° luglio 2008 e l'importo di 1,2 mio € attiene al contributo previsto per quello ex Coni transitato in LND a far data 1° giugno 2011.
- Le **quote degli associati** misurano i ricavi da tesseramento ed affiliazione della Federazione. Le voci maggiormente significative sono quelle relative alle quote di tesseramento ed alla contribuzione integrativa afferente i criteri di ripescaggio nei campionati professionistici stagione sportiva 2011/2012.
- La voce più significativa dei **ricavi da manifestazioni internazionali** è quella relativa ai diritti televisivi Rai (36,4 mio €) riconosciuti per le gare amichevoli e di qualificazione della Nazionale A ed Under 21.
- I principali **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** comprendono i contratti sottoscritti con l'Advisor RCS e quelli relativi allo Sponsor tecnico Puma.
- In relazione al mastro **Altri ricavi** si evidenzia la voce dei Contributi da Federazioni Internazionali relativa a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa; trovano, altresì, allocazione in tale voce i recuperi nei

confronti delle Leghe per costi sostenuti dalla Federazione a fronte di servizi utilizzati dalle componenti federali.

- L'incremento del Valore della Produzione registrato a livello territoriale (0,7 mio €) è dovuto essenzialmente all'aumento delle ricavi da tesseramento.

**Costi della produzione****Costi per l'Attività Sportiva**

Il totale dei costi dell'attività sportiva ammonta complessivamente a € 128.438.416 ed è così articolato:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
<i>Attività Sportiva Centrale</i>			
Preparazione Olimpica Alto livello/Rappresentative Nazionali	64.977.775	75.993.666	(11.015.891)
Organizzazione Manifest. Sportive Internazionali	2.076.542	439.150	1.637.392
Organizzazione Manifest. Sportive Naz.	2.095.828	1.787.557	308.271
Partecipazione ad organismi internazionali	2.455	404	2.051
Formazione Ricerca e documentazione	3.438.268	3.263.692	(174.577)
Promozione Sportiva	4.998.138	5.264.686	(266.548)
Contributi Attività Sportiva	3.656.569	1.255.000	2.401.569
Gestione Impianti Sportivi	112.190	6.751	105.439
Ufficiali di gara	43.588.095	42.671.557	916.538
<i>Totale</i>	<i>124.945.861</i>	<i>130.682.463</i>	<i>(5.736.602)</i>
<i>Attività Sportiva Struttura Territoriale</i>			
<i>Totale</i>	<i>3.492.555</i>	<i>3.415.797</i>	<i>76.758</i>
<i>Totale Costi della Produzione</i>	<i>128.438.416</i>	<i>134.098.260</i>	<i>(5.659.844)</i>

- La **Preparazione Olimpica Alto Livello/Rappresentative Nazionali** comprende le seguenti voci:
  - Costi di partecipazione di tutte le Squadre Nazionali (Maschili, Femminili e Giovanili) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi di tutti i tecnici e medici federali;
  - Costi per la tutela assicurativa di tutti i tesserati FIGC;
  - Costi per compensi all'Advisor federale;
  - Costi per commissioni su attività sportiva.
  
- L'incremento relativo alla voce **Ufficiali di gara** è ascrivibile, in principal modo, ai costi arbitrali dei campionati dilettantistici e giovanili.
  
- L'incremento registrato nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** è dovuto prevalentemente ai costi sostenuti dalla FIGC per l'organizzazione della fase finale del Campionato Europeo U19 Femminile svoltosi in Emilia Romagna.

- La voce **Promozione Sportiva** presenta un dato consuntivo in leggero decremento rispetto all'esercizio 2010 (0,2 mio €).  
In tale voce di costo trovano allocazione le risorse destinate allo "Sportello Unico" per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile.
  
- Lo scostamento inerente la voce **Trasferimenti per Attività Sportiva** è relativo al contributo Coni destinato al personale ex coni c/o la LND il cui valore, 1,2 mio €, trova allocazione tra i Ricavi nella voce dei Contributi Coni ed al contributo straordinario per il Campionato Mondiale Beach Soccer (1,15 mio €).

**Costi per il Funzionamento**

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a € 32.316.387 ed è così articolato:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
<i>Costi di Funzionamento Centrale</i>			
Costi per il personale e collaborazioni	12.540.558	12.271.994	268.564
Organi e commissioni federali	1.014.348	872.831	141.517
Costi per la comunicazione	463.561	479.127	(15.566)
Costi generali e per godimento beni di terzi	15.618.058	15.516.617	101.441
<i>Totale</i>	<i>29.636.526</i>	<i>29.140.569</i>	<i>495.957</i>
<i>Costi di Funzionamento Struttura Territoriale</i>			
<i>Totale</i>	<i>2.679.861</i>	<i>2.736.615</i>	<i>(56.754)</i>
<i>Totale Costi di Funzionamento</i>	<i>32.316.387</i>	<i>31.877.184</i>	<i>439.203</i>

- L'incremento complessivo registrato nella voce **costi per il personale e collaborazioni** della struttura centrale è dovuto alla stabilizzazione di una parte dell'organico federale (lavoro somministrato ed atipici).
- L'incremento rilevato nella voce costi per **Organi e Commissioni Federali** è legato allo svolgimento dell'Assemblea Statutaria FIGC.
- I **Costi della Comunicazione e Spese Generali** della struttura centrale e di quella periferica risultano sostanzialmente in linea con il dato 2010.

**Proventi / oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Interessi attivi	379.954	56.037	323.917
Interessi passivi	(2.531)	(2.804)	(273)
<i>Totale</i>	<i>377.424</i>	<i>53.233</i>	

**Proventi / oneri straordinari**

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
Sopravvenienze attive	2.463.177	2.682.630	(219.452)
Diversi proventi straordinari	509.994	1.175.180	(665.186)
<i>Totale Proventi</i>	<i>2.973.172</i>	<i>3.857.810</i>	<i>(884.638)</i>
Minusvalenze	(2.518)	(139)	2.379
Sopravvenienze passive	(2.147.648)	(753.501)	1.394.147
Diversi oneri straordinari	(710.684)	(186.489)	524.195
<i>Totale Oneri</i>	<i>(2.860.849)</i>	<i>(940.129)</i>	<i>1.920.720</i>
<i>Totale</i>	<i>112.323</i>	<i>2.917.681</i>	

I principali proventi straordinari si riferiscono:

- o quote tesseramento (0,5 mio €);
- o chiusura posizioni debitorie costi arbitrari anni pregressi (0,2 mio €)
- o acconto Irap anno 2011 (0,12 mio €);
- o transazione Figc/Sistemi Informativi (0,16 mio €);
- o rimborso Iva partecipazione alla Confederation Cup (0,2 mio €);
- o definizione posizioni World Cup 2010 (0,2 mio €);
- o chiusura contenziosi legali (0,3 mio €);
- o recuperi CR SGS (0,1 mio €).

Le voci maggiormente significative iscritte fra gli oneri straordinari sono state:

- o cancellazione posizioni creditorie afferenti penali premi di preparazione a seguito dell'imputazione, nei rispettivi anni di competenza, nella corrispondente voce di ricavo in luogo della chiusura dei crediti precedentemente accesi (0,37 mio €);
- o accantonamento bonus S.S. 2010/2011 Arbitri/Assistenti Can A (0,16 mio €);
- o contributo Regione Liguria (0,3 mio €);
- o definizione proventi contratto IMG (0,2);
- o definizione rapporti Fifa anni pregressi (0,3 mio €).

**Imposte e tasse**

La voce di bilancio è così composta:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Differenza</b>
IRES	598.891	0	598.891
IRAP	1.429.506	903.972	525.534
Imposte anticipate attive IRES	0	30.428	(30.428)
Imposte anticipate attive IRAP	0	4.635	(4.635)
<i>Totale</i>	<i>2.028.397</i>	<i>939.035</i>	<i>1.089.362</i>



**ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE****Situazione del personale**

Inquadramento/ livello economico	CONI SERVIZI 2010	FIGC 2010	CONI SERVIZI 2011	FIGC 2011	differenze SU CONI SERVIZI	differenze SU FIGC
Dirigenti		2		3	-	1
QS		7		7	-	-
Q	1	17		16	- 1	- 1
D2	1				- 1	-
C4	5	13	5	13	-	-
C3		2		2	-	-
C2	4	2	1	1	- 3	-1
C1		11		11	-	-
B4	24	43	10	43	- 14	-
B3	2	8	9	29	7	21
B2	27	26	1	6	- 26	- 20
B1		35		38	-	3
A4	2	15	1	15	- 1	-
A3					-	-
A2					-	-
A1		1		1	-	-
Capo Red.		1		1	-	-
Vice Capo Red.		1		1	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>66</b>	<b>184</b>	<b>27</b>	<b>187</b>	<b>-39</b>	<b>3</b>

La differenza dell'organico dei dipendenti FIGC è legato al passaggio di **1** risorsa ex-Coni Servizi, a **2** sostituzioni per maternità, a **5** stabilizzazioni (di cui 1 dirigente), a **1** uscita per scadenza contratto a termine e **4** cessazioni dal servizio.

La differenza dell'organico Coni Servizi SpA è legata al transito di 31 dipendenti alla LND alla cessazione dal servizio di 6 e a 2 trasferimenti.

**Compensi / rimborsi spese trasferte Organi di Gestione**

Descrizione	Anno 2011	Anno 2010	Differenza
Organi Gestionali	460.386	509.127	(48.741)
Commissioni Federali	167.165	174.544	(7.379)
Revisori dei Conti	209.993	224.195	(14.202)
<b>Totale</b>	<b>837.544</b>	<b>907.866</b>	<b>(70.322)</b>

Tra i compensi/rimborsi organi gestionali è compresa anche tutta l'organizzazione periferica.

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2011

Al Consiglio Federale

### 1. Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio di questo Collegio dei Revisori sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.

Il Collegio ha eseguito le attività di controllo e vigilanza previste dai "*principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)*" emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati, e comunque nel rispetto dell'art. 2403 del codice civile.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2403-bis del codice civile, il Collegio si è avvalso di ausiliari qualificati, individuati nella società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.; detta società, che ha operato in base a direttive di questo Collegio ed in stretto collegamento con esso, ha redatto adeguata e documentata relazione che è conservata agli atti del Collegio medesimo.

Il Collegio, in ossequio al disposto di cui all'art. 18 dello statuto della Federazione in materia di bilancio d'esercizio, ha avviato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio 2011, nonché attivato gli ispettori federali, per la verifica anche delle consistenze mobiliari presso tutti i CRA regionali AIA e SGS, in modo da poter assicurare l'accuratezza, la diligenza e la prudenza necessarie.

Il Comitato di Presidenza ha trasmesso a questo Organo il bilancio e la relazione sulla gestione in data 4 giugno 2012.

### 2. Controllo amministrativo - gestionale

Nel corso dell'esercizio 2011 il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. In particolare:

- a) ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale (13) e del Comitato di Presidenza (6), svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono conformi alla legge e allo statuto. Nel corso delle proprie 28 verifiche svoltesi nell'esercizio, per un totale di 48 giornate, ha ottenuto dagli uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo – per le loro dimensioni o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge e allo statuto;



- b) ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con il metodo del campione significativo, dei documenti aziendali.

Occorre tuttavia rilevare quanto segue.

- (i) Quanto al sistema amministrativo e contabile e all'assetto organizzativo si rileva che la Federazione, atteso il *work in progress* del modello 231/2001 che si prevede, come riflesso nei documenti di bilancio, entri in funzione nel corso del corrente esercizio, deve necessariamente implementare le procedure sia di funzionamento che di controllo interno. Si rileva, in via esemplificativa e non esaustiva, la necessità:
- di intervenire sull'attuale Regolamento di Amministrazione e Contabilità per adeguarlo, anche con riferimento agli acquisti in economia, ai principi di concorrenza, parità di trattamento, trasparenza, pubblicità, rotazione dei fornitori e tracciabilità del percorso che porta alla scelta della controparte;
  - di attenersi al principio della "separazione delle responsabilità" e quindi di concentrare nell'ufficio acquisti (oggi "affari generali") le richieste e le necessità dei singoli responsabili di funzione che possono agire nell'ambito del *budget* loro assegnato ma non nella scelta dei fornitori che talvolta avviene, per gli ordini sotto i 100.000 euro, al di fuori dell'elenco fornitori federale;
  - di attivare per tempo la struttura di *internal auditing* e un modello di *governance* interna che garantisca il coordinamento costante ed il flusso informativo necessario tra le varie unità della struttura della Federazione, centrale e periferica, e che oggi risulta carente;
  - di predisporre adeguate procedure di monitoraggio, verifica, sollecito, incasso e scambio di informativa, tra gli uffici interessati, dei crediti. Inoltre, con riferimento ai crediti incagliati o comunque di difficile realizzo, si rileva la necessità di un monitoraggio costante da parte dell'ufficio legale. Allo stato, infatti, manca un autonomo controllo delle scadenze contrattuali e degli impegni di varia natura, nazionali ed internazionali, che promanano dall'attività federale e che arrivano a maturazione e all'evidenza solo sulla base di specifiche verifiche;
  - che ciascuna delibera di autorizzazione di spesa sia numerata in progressivo;
  - con riferimento alle voci di costo "sensibili" alla legge n. 122 del 2011, questo Collegio raccomanda, come indicato dal CONI, che le delibere di autorizzazione delle spese evidenzino, oltre agli stanziamenti previsti nel *budget*, anche il tetto massimo di spesa e il residuo impegnabile, nonché, relativamente alle consulenze, la rispondenza degli affidamenti agli obiettivi della FIGC. Relativamente a questo ultimo aspetto occorre rilevare che con l'entrata in vigore del decreto-legge n. 1 del 2012, convertito nella legge n. 27 del 2012 (c.d. "Decreto liberalizzazioni"), in

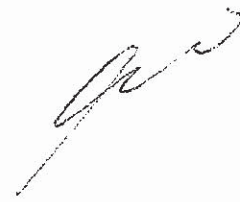


particolare dell'art. 9 (Disposizioni sulle professioni regolamentate), sono state abolite le tariffe ordinistiche. Pertanto occorre che prima di conferire un incarico la Federazione acquisisca dal professionista un preventivo che contenga le prestazioni e i relativi costi, spese comprese. La procedura si rende particolarmente necessaria considerato il sensibile aumento del contenzioso legale registrato nell'esercizio in commento.

- (ii) Quanto al profilo regolamentare, avente riflesso sui ricavi, si rileva la necessità di procedere ad una revisione del regolamento del Settore Tecnico riguardante gli allenatori e delle modalità di accesso ai corsi del Settore giovanile e scolastico.
- (iii) Sul fronte dei ricavi di natura commerciale, come più volte segnalato e come peraltro previsto nei relativi contratti, si ribadisce la necessità di attuare il periodico monitoraggio degli impegni economico-contrattuali delle controparti, con particolare riferimento alla maturazione e liquidazione delle *royalties* sui prodotti commercializzati con marchio federale.

Il Collegio dà altresì atto che è stata fornita evidenza dell'attuazione delle procedure inerenti le disposizioni *ex* decreto legislativo n. 196 del 2003 (*privacy*). Il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla legge n. 35/2012, viene mantenuto dalla Federazione per proprie ragioni organizzative. E' stata altresì fornita evidenza delle relazioni sullo stato delle attività, di cui all'art. 28 del decreto legislativo n. 81 del 2008, inerenti tutte le sedi federali.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni statutariamente atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo. Nella relazione sulla gestione e in nota integrativa viene data contezza dei rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e la Federcalcio S.r.l., che sono determinati su base contrattuale o di delibere federali, assunte in accordo con dette parti. In particolare, al bilancio federale è allegato il bilancio al 31 dicembre 2011 della controllata al 100% Federcalcio S.r.l., approvato in data 27 aprile 2012, che chiude con un utile d'esercizio di euro 985,00, in notevole flessione rispetto all'esercizio 2010 (euro 35.158). Ciononostante il relativo patrimonio netto contabile ammonta ad euro 38.272.451 (nel 2010 euro 33.271.466) e beneficia dell'aumento di capitale di euro 5.000.000, effettuato dalla Federazione nel corso dell'esercizio 2011. Il valore di iscrizione nel bilancio della FIGC pari ad euro 32.600.000 (valore di costo) è inferiore all'ammontare del patrimonio netto della controllata. Da quanto potuto appurare, il Consiglio di Amministrazione della controllata ha specificato, nella relazione sulla gestione del bilancio in commento, che l'aumento di capitale è destinato ai lavori di ristrutturazione e di avvio di un nuovo stabile di 2.400 mq assunto in locazione a Roma (dove concentrare parecchi degli uffici dislocati in più sedi) e ai lavori necessari per il Centro tecnico di Coverciano.



### 3. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio, nonché sul corretto assolvimento degli adempimenti contributivo-fiscali. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI e del codice civile.

In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio 2011 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presidono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

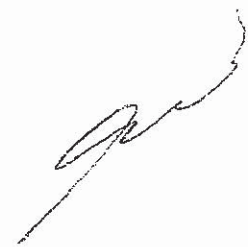
Il Collegio, pertanto, ha svolto le verifiche di propria competenza nonché il controllo contabile del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 con l'ausilio – come detto – della società di revisione Deloitte & Touche, incaricata dal Collegio medesimo ai sensi dell'art. 2403-bis del codice civile.

La responsabilità della predisposizione del bilancio compete al Comitato di Presidenza, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale sul bilancio che è basato sull'attività di controllo contabile svolta ai sensi delle norme di legge sopra richiamate.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile, compresa la circolarizzazione col metodo del campione significativo a clienti e fornitori; per coloro che non hanno fornito risposta è stata messa in atto un'attenta procedura di riscontro documentale interno. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dal Comitato di Presidenza. Si ha motivo di ritenere che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Riguardo al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, si fa riferimento alla precedente relazione, emessa in data 28 aprile 2011.

Le risultanze del bilancio 2011 si compendiano nei seguenti importi:





**STATO PATRIMONIALE**  
(in euro/000)

<b>ATTIVO</b>	<b>Bilancio 2011</b>	<b>Bilancio 2010</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni immateriali	759	958	-199
Immobilizzazioni materiali	866	1.003	-137
Immobilizzazioni finanziarie	32.622	27.636	4.986
Crediti	51.363	44.135	7.228
Disponibilità liquide	50.883	50.348	534
Ratei e risconti	3.963	2.777	1.186
<b>Totale Attività</b>	<b>140.456</b>	<b>126.856</b>	<b>13.600</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Bilancio 2011</b>	<b>Bilancio 2010</b>	<b>Differenza</b>
Patrimonio netto	32.684	29.683	3.001
Fondi per rischi ed oneri	29.266	15.587	13.679
Trattamento fine rapporto	1.762	1.378	384
Debiti	64.615	56.399	8.216
Ratei e risconti	12.128	23.809	-11.680
<b>Totale Passività</b>	<b>140.455</b>	<b>126.856</b>	<b>13.600</b>

**CONTO ECONOMICO**  
(in euro/000)

	<b>Bilancio 2011</b>	<b>Bilancio 2010</b>	<b>Differenza</b>
Contributi CONI	83.636	82.571	1.065
Quote degli associati	24.323	21.098	3.225
Ricavi da manifestazioni internazionali	40.286	26.741	13.545
Contributi dello Stato, regioni ed enti locali	2	969	-967
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	29.879	40.218	-10.339
Altri ricavi	3.220	4.128	-908
<b>Valore della Produzione</b>	<b>181.346</b>	<b>175.725</b>	<b>+5.621</b>
Preparazione olimpica/Rappresentative nazionali	64.978	75.994	-11.016
Ufficiali di gara	43.588	42.671	917
Organizzazione manifestazioni sportive internazionali	2.077	439	-1.638
Organiz. manif. sportive nazionali (escluso sq. nazionali)	2.096	1.788	-308
Organismi internazionali	2	0	-2
Formazione, ricerca e documentazione	4.789	4.550	239
Promozione sportiva	5.241	5.499	-258
Trasferimenti per l'attività sportiva	5.556	3.150	2.406
Gestione impianti sportivi	112	7	-105
<b>Costi della Produzione</b>	<b>128.438</b>	<b>134.098</b>	<b>-12.269</b>

Costi del personale	12.983	12.737	246
Spese generali	19.333	19.140	193
<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>32.316</b>	<b>31.877</b>	<b>439</b>
Ammortamenti	701	843	-142
Accantonamento fondi rischi e oneri	15.350	8.092	7.258
<b>Costi di Gestione</b>	<b>176.806</b>	<b>174.910</b>	<b>1.896</b>
<b>Differenza tra valore produzione e costi di gestione</b>	<b>4.540</b>	<b>815</b>	<b>3.725</b>
Proventi ed oneri finanziari	377	53	324
Proventi ed oneri straordinari	112	2.917	2.805
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>5.029</b>	<b>3.785</b>	<b>1.244</b>
Tasse e imposte	2.028	939	1.089
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>3.001</b>	<b>2.846</b>	<b>155</b>

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile;
- ai sensi dell'art. 2426 del codice civile, i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca e sviluppo, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il nostro consenso.

In sintesi:

A) Sotto il profilo economico, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2011 con un utile di 3.001 migliaia di euro, al netto di imposte per complessivi 2.028 migliaia di euro. Tale risultato è stato raggiunto per i seguenti principali motivi:

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione è aumentato di circa 5.621 migliaia di euro rispetto al 2010. Ciò per il combinato effetto dei seguenti fattori:
  - i *contributi CONI* si attestano a euro 83.636 di cui euro 5.050 relativi al rimborso spese "personale ex CONI";
  - le *quote degli associati* sono aumentate di 2.459 migliaia di euro per effetto, prevalentemente, della contribuzione integrativa afferente i criteri di "ripescaggio" nei campionati professionistici della stagione sportiva 2011/2012;
  - i *ricavi da manifestazioni internazionali* sono aumentati di 13.544 migliaia di euro. Ciò per effetto, da un lato, dell'aumento dei ricavi da diritti televisivi (19.569 migliaia di euro), in virtù della sottoscrizione del nuovo contratto RAI per il quadriennio 2011/2014, e da vendita di biglietti (1.102 migliaia di euro) e, dall'altro, della diminuzione dei contributi da federazioni internazionali (6.909 migliaia di euro);



- i *contributi dello Stato, delle regioni e degli enti locali* si sono ridotti di 966 migliaia di euro;
  - i *ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni* sono diminuiti di 10.339 migliaia di euro;
  - gli *altri ricavi* si sono ridotti di 908 migliaia di euro.
2. I costi della produzione, che assorbono 128.438 migliaia di euro e incidono per il 70,82 % sul valore della produzione totale di 181.346 migliaia di euro, hanno registrato un decremento di 5.659 migliaia di euro. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:
- i *costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali* di complessivi 64.978 migliaia di euro hanno registrato un decremento di 11.016 migliaia di euro;
  - le spese per *ufficiali di gara* di complessivi 43.588 migliaia di euro si sono incrementate di 917 migliaia di euro;
  - i costi per l'*organizzazione di manifestazioni sportive internazionali* di complessivi 2.077 migliaia di euro presentano un incremento di 1.637 migliaia di euro.
3. I costi di funzionamento hanno registrato un incremento di circa 439 migliaia di euro. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:
- i *costi del personale* di complessivi 12.983 migliaia di euro (con una incidenza del 7,16% sul valore della produzione totale) hanno registrato un aumento di 246 migliaia di euro;
  - le *spese generali* di complessivi 19.333 migliaia di euro (con una incidenza dell'11% sul valore della produzione totale) sono aumentate di 193 migliaia di euro relativi al costo dell'Assemblea Federale per modifiche statutarie. Nel complesso il livello delle spese generali, pur mantenendosi in linea con i dati dell'esercizio precedente, rappresenta ancora un'area di intervento, ove proseguire nella ricerca di economicità ed efficienza.
4. I fondi per rischi ed oneri ammontano a euro 28.326 migliaia. L'importo dei predetti fondi, in base alle considerazioni rappresentate dal Comitato di Presidenza nella propria Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa al bilancio in commento, fronteggia anche l'onere presunto in ragione anche delle valutazioni effettuate dai legali che seguono il contenzioso della Federazione, nonché i programmi di sviluppo e implementazione del comparto dilettantistico e giovanile come rappresentati dalla politica federale perseguita e illustrata nella relazione sulla gestione.
- B) Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, la Federazione consolida la sua rassicurante posizione con un surplus tra attivo a breve e passivo complessivo 30.000 migliaia di euro. Nel particolare presenta la seguente situazione rispetto all'esercizio precedente:
- le *disponibilità liquide* aumentano di 534 migliaia di euro, i *crediti* aumentano di 7.228 e i *debiti* aumentano di 8.215 migliaia di euro. Tale positivo andamento trova conferma nel conto economico, e più specificamente nell'area finanziaria, ove risultano iscritti interessi attivi per 380 migliaia di euro, contro i 56 migliaia di euro dell'esercizio;



- il *free capital*, ovvero l'ammontare di Patrimonio Netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta negativo per 1.563 migliaia di euro in seguito all'aumento di capitale della controllata Federcalcio s.r.l., perfezionato per 5.000 migliaia di euro.

C) Il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 3.001 migliaia di euro, si attesta a complessivi 32.684 migliaia di euro.

#### 4. Crediti, Debiti e Valutazione dei rischi

In relazione alla disposizione CONI del 6 ottobre 2011, il Collegio, sulla base delle conoscenze ad oggi disponibili e dei pareri legali acquisiti e conservati agli atti, ritiene ragionevole quanto espresso dal Comitato di Presidenza nella propria "Relazione sulle attività svolte in sede di chiusura del bilancio 2011" e che trova riscontro nei dati di bilancio.

#### 5. Parere

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto di propria competenza, tenuto conto di quanto sopra rilevato, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2011 e alla destinazione dell'utile netto di esercizio, così come proposto dal Comitato di Presidenza.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Giuliano Genchi

Marco Capellini

Belardino Feliziani

Silvio Salini

Lorenzo Giorgio Mottura

Roma, 14 giugno 2012



# **FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO**

**FIGC**

## **Relazione del Comitato di Presidenza sulla Gestione al 31/12/2011**

## SCENARIO

---

Il Bilancio 2011 presenta un risultato d'esercizio pari a 3,0 mio €.

## ATTIVITA' GESTIONALE DELLA FEDERAZIONE

---

La situazione di generale difficoltà economica e finanziaria in cui versa il nostro Paese unitamente a quanto sta accadendo nel resto della Comunità Europea ha, nel solco e secondo le indicazioni tracciate dal Coni, determinato una ulteriore attenzione da parte della Federazione nell'ambito dell'accorta gestione della spesa riferita alle diverse aree di attività federale, da molti anni già sviluppata.

La Federazione ha assunto, fin dall'inizio dell'esercizio, l'impegno di continuare l'opera di razionalizzazione dei costi assicurando, comunque, un elevato livello dei servizi verso tutte le Componenti federali nel rispetto delle indicazioni fornite dal Coni.

La volontà federale continua ad essere quella di migliorare la propria gestione finanziaria ed economica ed il risultato ottenuto nell'esercizio 2011 conferma il raggiungimento di tale obiettivo.

Dal lato sportivo sono stati diversi gli eventi che hanno visto impegnata la Federazione sia a livello nazionale che internazionale dove particolare rilevanza ha assunto la qualificazione alla fase finale del Campionato Europeo 2012 della Nazionale A maschile.

Si segnalano, di seguito, le manifestazioni maggiormente rilevanti svoltesi nel corso del 2011:

- Qualificazione per la fase finale del Camp. Europeo 2012 Nazionale A Maschile;
- Torneo di Tolone e gare di Qualificazione per la fase finale del Campionato Europeo 2013 Nazionale U21 Maschile;
- Torneo 4 Nazioni della Nazionale U20;
- Torneo Algarve, Torneo delle Nazioni e Torneo Bannikov della Nazionale U16;
- Cyprus Cup e Qualificazione Campionato Europeo 2013 Nazionale A Femminile;
- Fase Finale Campionato Europeo Nazione U19 Femminile.

L'organizzazione della Fase finale del Campionato Europeo U19 Femminile si è svolta in Emilia Romagna dove la rappresentativa italiana ha conseguito un ottimo risultato sportivo.

La Federazione ha mantenuto gli impegni assunti rispettando il budget di periodo.

## ANALISI PRINCIPALI SCOSTAMENTI CONSUNTIVO 2011 VS 2010

---

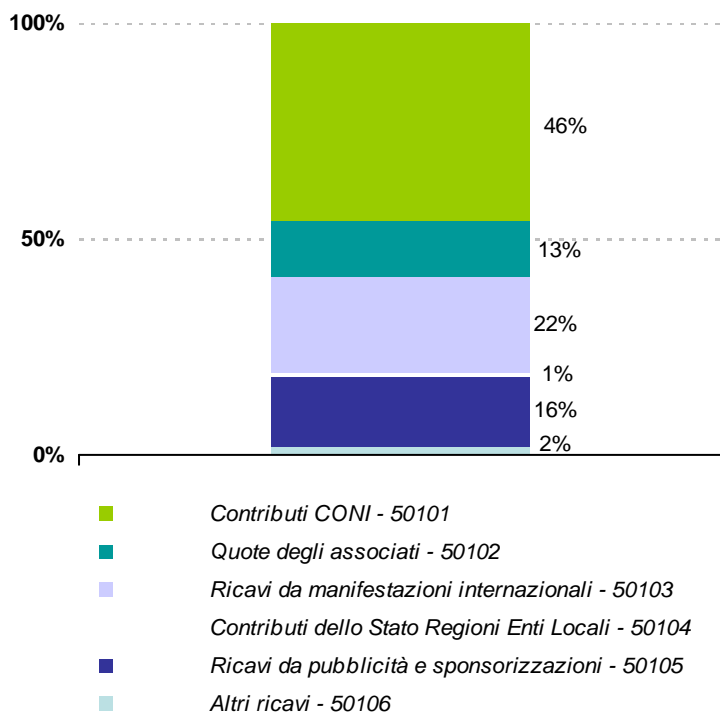
I dati relativi al Valore della produzione ammontano a 181,3 mio €, Proventi Finanziari/Straordinari 3,3 mio € contro Costi di gestione a 176,8 mio € e Oneri Finanziari/Straordinari a 2,8 mio €.

## ANALISI DEI RICAVI – VALORE DELLA PRODUZIONE

---

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** della Federazione sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo di cui si rappresenta sia la composizione che il differente peso percentuale:

❖ Contributi CONI	}	€ 83.635.688
❖ Quote dagli Associati	}	€ 24.323.269
❖ Ricavi da manifestazioni internazionali	}	€ 40.285.675
❖ Contributi Pubblici (Enti Locali e Stato)	}	€ 2.821
❖ Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	}	€ 29.878.675
❖ Altro (Ricavi da Manif. Naz. e Altri Ricavi)	}	€ 3.220.260



## **CONTRIBUTI CONI**

L'importo della voce indicata, ascrivibile al periodo di competenza, è pari a 83,6 mio €.

Tale valore comprende la quota di 5,1 mio € relativa alla prevista copertura dei costi sia del personale ex Coni transitato in Figc che, dall'esercizio 2011, di quelli del personale ex Coni c/o la LND (1,2 mio €).

Il valore del contributo Coni afferente l'attività sportiva ed in funzionamento è stato pari a 78,5 mio €.

## **QUOTE DEGLI ASSOCIATI**

Tale voce, pari a complessivi 24,3 mio €, rappresenta la tipologia di ricavi relativi alle quote di iscrizione a corsi, tasse di gare e multe, tasse reclamo, ecc.

Il valore del 2011 risulta in aumento, rispetto allo stesso periodo del 2010 (+ 3,2 mio €), prevalentemente in virtù della contribuzione integrativa afferente i criteri di ripescaggio nei campionati professionistici stag.sportiva 2011/2012 (+ 1,3 mio €), delle quote di tesseramento (+1,0 mio €) e delle tasse di gare e multe (+ 0,6 mio €).

## **RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI**

L'importo di 40,3 mio € comprende i ricavi per diritti televisivi, contributi da Federazioni internazionali, biglietteria ingresso stadi ed ulteriori ricavi da manifestazioni.

- Contributi Federazioni Internazionali
- Diritti Televisivi
- Vendita Biglietti
- Diritti UMTS
- Altri Proventi

Nello specifico si dettagliano gli scostamenti registrati:

- **Contributi da Federazioni Internazionali** } € 671.961

In tale voce di ricavo sono stati contabilizzati i contributi provenienti dalla Uefa e dalla Fifa relativamente alle attività e progetti legati a manifestazioni nazionali ed internazionali.

Di seguito i principali contributi ricevuti:

- Contributi Uefa Programma HatTrick Investment Project (0,53 mio €);
- Contributo Fifa FAP per partecipazione Nazionali Giovanili a Manifestazioni Internazionali (0,15 mio €).

• **Diritti televisivi** } € 36.394.667

I ricavi derivanti dagli eventi svolti dalle diverse Squadre Nazionali hanno prodotto il fatturato indicato sulla base degli accordi del contratto Rai ed in relazione al planning elaborato dalle Squadre Nazionali.

L'incremento (+ 19,6 mio €), rispetto al 2010, è legato al maggior numero di gare disputate ed al bonus RAI per l'avvenuta qualificazione al Campionato Europeo 2012. Peraltro la struttura del contratto FIGC-RAI, relativo al quadriennio 2007/2010, determinava nell'anno 2010 una diminuzione delle entrate per il diverso valore economico assegnato alle partite amichevoli.

In particolare sono state fatturate le seguenti gare:

- o Nazionale A - n. 12 gare di cui 5 amichevoli;
- o Nazionale U21 - n. 11 gare tra le quali il Torneo di Tolone ed uno stage di apertura della stagione sportiva.

Il valore dei ricavi risulta in linea con il budget definitivo 2011.

• **Vendita di biglietti** } € 1.703.862

In tale voce i principali valori sono riferiti ai ricavi da biglietteria della Squadra Nazionale A in virtù delle gare di seguito indicate:

- o Italia-Estonia del 3 giugno 2011 (0,2 mio €);
- o Italia-Spagna del 10 agosto 2011 (0,7 mio €);
- o Italia-Slovenia del 6 settembre 2011 (0,2 mio €);
- o Italia-Irlanda dell'11 ottobre 2011 (0,2 mio €);
- o Italia-Uruguay del 15 novembre 2011 (0,3 mio €).

I ricavi da biglietteria della Nazionale U21 rappresentano poco meno di 0,1 mio €.

• **Altri ricavi da manifestazioni internazionali** } € 1.515.185

In tale voce sono stati inseriti i proventi derivanti dai diritti venduti relativi alle gare della Nazionale A Eire-Italia svoltasi a Liegi (0,25 mio €) e Polonia-Italia svoltasi a Wroclaw (0,2 mio €).

Inoltre è stato previsto dalla Uefa un rimborso per le spese organizzative del Campionato Europeo U19 Femminile svoltosi in Emilia Romagna (1,1 mio €).

**CONTRIBUTI DALLO STATO, REGIONI, ENTI LOCALI**

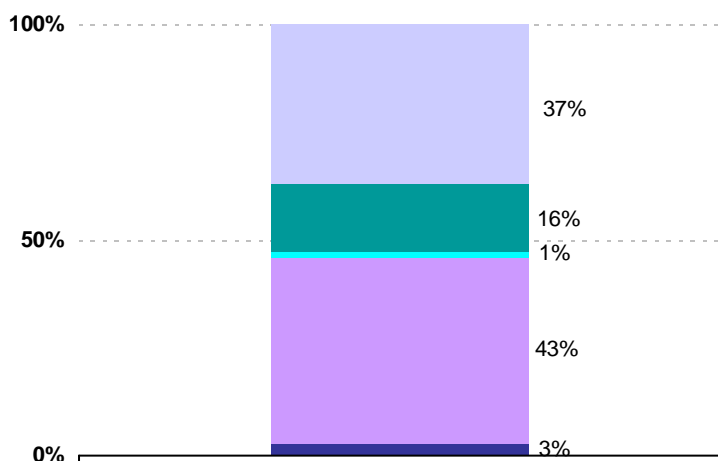
In tale mastro non sono stati registrati ricavi significativi.

## RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi registrano un decremento (-10,3 mio €) rispetto allo stesso periodo del 2010.

Tale decremento è dovuto alla partecipazione, nel 2010, al Campionato del Mondo in Sud Africa della Nazionale A maschile; tale evento ha pesato sul delta con l'esercizio 2011 per -7,7 mio € relativamente a corrispettivi+royalties e per -2,7 mio € a operazioni permutative.

• Proventi da corrispettivi	}	€ 11.163.407
• Proventi da operazioni permutative	}	€ 4.847.246
• Proventi da royalties	}	€ 31.767
• Sponsor tecnico da corrispettivi	}	€ 12.999.997
• Sponsor tecnico da royalties	}	€ 836.259



- Proventi da corrispettivi - 5010501
- Proventi da operazioni permutative - 5010502
- Proventi da Royalties - 5010503
- Sponsor tecnico da corrispettivi - 5010504
- Sponsor tecnico da royalties - 5010505

## ALTRI RICAVI

Il valore registrato nel 2011 è sostanzialmente in linea con i dati del 2010; l'unico scostamento è dato dal mancato recupero dei costi arbitrari per gare ascrivibili alla ex Lega Nazionale Professionisti che, a far data 1.7.2010, sono state poste a carico del bilancio della FIGC.

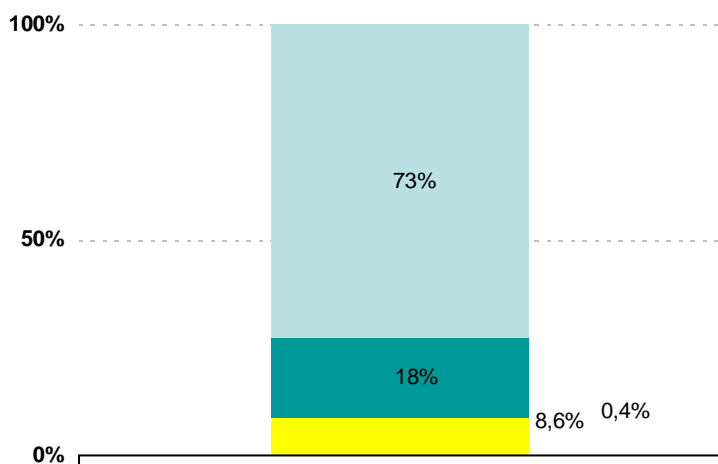
## ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

---

I **Costi di Gestione** (176,8 mio €) rappresentano la sommatoria delle voci Costi di Produzione, Costi di Funzionamento, Ammortamenti e Accantonamenti.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

❖ Costi di Produzione	}	€ 128.438.416
❖ Costi di Funzionamento	}	€ 32.316.387
❖ Ammortamenti	}	701.217
❖ Accantonamenti	}	€ 15.125.054



■ Accantonamenti      ■ Ammortamenti  
■ Costi di Funzionamento   ■ Costi di Produzione



## **COSTI DI PRODUZIONE**

I Costi di Produzione sono riferiti, in via prevalente, ai costi delle manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, ai Gettoni Arbitrali (Ufficiali di Gara), ai corrispettivi previsti per la Lega di Serie B e la Lega Pro.

### **Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali**

Il mastro, rappresentato da 65,0 mio €, contiene 4 categorie di costi così classificati:

a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali	}	€ 21.776.843
b. Interventi per gli atleti	}	€ 3.947.779
c. Compensi per prestazioni contrattuali	}	€ 35.320.542
d. Controlli commissioni su attività sportiva	}	€ 3.932.610

#### **a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali**

La voce presenta un decremento rispetto allo stesso periodo del 2010, anno in cui si è svolto il Campionato del Mondo in Sud Africa, (- 2,0 mio €) con il risultato di vedere la Nazionali A conseguire la qualificazione alla fase finale del Campionato Europeo in Polonia e Ucraina e la Nazionale U21 svolgere gare di qualificazione al Campionato Europeo 2013 con ottimi risultati sportivi.

Di seguito è indicato il dettaglio quantitativo delle attività svolte dalle singole nazionali minori.

<b>TIPOLOGIA NAZIONALE</b>	<b>GARE</b>	<b>RADUNI/STAGE</b>
NAZ U20	9	3
NAZ U19	8	2
NAZ U18	5	2
NAZ U17	6	3
NAZ U16	6	2
NAZ U15	2	4
NAZ FEM A	8	4
NAZ FEM U19	5	4
NAZ FEM U17	6	2
NAZ C5 A	5	2
NAZ C5 U21	2	5
	<b>62</b>	<b>33</b>

#### **b. Interventi per gli atleti**

Consuntivo 2011 vs Consuntivo 2010: il dato non rileva significativi scostamenti.

c. Compensi per prestazioni contrattuali

Il dato del 2011 presenta alla voce Compensi Advisor un decremento rispetto al 2010.

Ciò è ascrivibile sia alle migliori condizioni contrattuali del nuovo accordo sottoscritto con Rcs che al totale dei corrispettivi del primo anno contrattuale che, fisiologicamente, risulta minore rispetto all'ultimo anno del quadriennio.

d. Controlli commissioni su attività sportiva

In tale voce si rileva un decremento dei costi (-0,6 mio €) relativi alla gestione delle attività di tutti gli Organi di Giustizia Sportiva; si rileva anche un decremento dei costi legati alle spese per i controlli antidoping della FMSI (- 0,2 mio €) a fronte dell'attività effettuata rispetto allo stesso periodo del 2010.

### **Ufficiali di Gara**

Si rileva un incremento, rispetto al 2010, di circa 0,9 mio €.

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio. L'incremento riguarda prevalentemente l'attività arbitrale svolta per le gare di LND (+0,3 mio €) e di SGS (+0,45 mio €).

### **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali**

In tale mastro trovano allocazione i costi delle Manifestazioni internazionali la cui organizzazione è demandata alla FIGC. In particolare l'esercizio 2011 presenta un incremento legato all'organizzazione del Campionato Europeo U19 Femminile svoltosi in Emilia Romagna.

### **Formazione Ricerca e Documentazione**

In tale mastro sono stati contabilizzati 4,8 mio € quali risorse destinate all'Associazione Italiana Arbitri, Settore Tecnico Federale ed al Settore Giovanile e Scolastico per le attività che gli stessi sono chiamati a svolgere sulla base degli indirizzi assegnati dal vertice federale.

Si segnala che a far data 1° gennaio 2011 tutti i costi arbitrali che ancora risultavano a carico della Lega di A (raduni, polizze assicurative, poli allenamento, materiale sportivo e sanitari, riunioni commissione, ecc) sono stati posti a carico del bilancio federale.

### **Promozione Sportiva**

In tale categoria di costi risultano contabilizzati circa 5,2 mio € relativi principalmente alle attività svolte sul territorio sia dalla Lega Nazionale Dilettanti che dal Settore Giovanile e Scolastico per organizzare e promuovere l'attività calcistica giovanile.

### **Trasferimento per l'attività sportiva**

Il valore registrato in tale mastro è di 5,5 mio € e presenta un incremento rispetto al 2010 di circa 2,4 mio € dovuto al contributo straordinario alla Nazionale di Beach Soccer per la partecipazione al Mondiale e al contributo per i dipendenti ex Coni presso la LND.

## **COSTI DI FUNZIONAMENTO**

In tale raggruppamento trovano collocazione le seguenti voci:

• <b>Spese Generali</b>	}	€	19.333.277
• <b>Costi del Personale</b>	}	€	12.983.109

### **Spese Generali**

Tale macrovoce di spesa (19,3 mio €) rappresenta la parte dei costi federali che sono a supporto della gestione e delle attività di business della FIGC.

In particolare in dettaglio sono rappresentate le 4 voci principali:

• Organi e Commissioni Federali	}	€	1.049.366
• Costi per la Comunicazione	}	€	463.561
• Spese Generali (per il Funzionamento)	}	€	12.511.569
• Spese ed oneri per il Godimento beni di Terzi	}	€	5.308.781

I costi relativi agli **Organi e Commissioni federali** presentano un leggero incremento dovuto all'organizzazione dell'Assemblea Statutaria svoltasi il 20 giugno a Roma.

I **Costi per la Comunicazione** risultano pressoché in linea con i dati 2010.

Le **Spese Generali (per il funzionamento)** rappresenta la parte dei costi federali che sono a supporto della gestione e delle attività di business della FIGC; da segnalare, in coerenza con quanto indicato più volte dal Coni. Il valore del 2011 risulta in linea con quello del 2010.

## **Risorse umane e Organizzazione**

Nel corso del 2011 nell'area Risorse Umane e Organizzazione sono proseguiti alcuni interventi di carattere gestionale ed organizzativo per la Federazione che hanno riguardato:

- stabilizzazione di contratti atipici in relazione ai fabbisogni delle diverse strutture, in una logica di ottimizzazione e graduale riduzione del rischio contenzioso;
- passaggio del personale dipendente di Coni Servizi alla F.I.G.C..

### **Aspetti gestionali**

Si riportano di seguito i principali eventi che hanno caratterizzato gli aspetti gestionali delle risorse umane presenti in Federazione. Alla luce di quanto previsto dall'art 30 del CCNL del personale non dirigente Coni Servizi e FSN, nel corso del 2011, è avvenuto il passaggio alla Federazione di 1 unità (giugno) precedentemente gestita direttamente dalla Coni Servizi. Per tale risorsa la Coni Servizi Spa ha assicurato la copertura dei costi per il periodo di competenza erogando alla Federazione le analoghe risorse economiche. Sul tema passaggio del personale è stato altresì definito il passaggio alle dirette dipendenze della LND di 31 dipendenti Coni Servizi e di un dipendente federale.

Nel corso del 2011 sono stati contrattualizzati con contratto di lavoro subordinato: 1 dirigente a tempo indeterminato, 4 risorse a tempo determinato questi ultimi di fatto già presenti in azienda da diversi anni con contratto di somministrazione lavoro.

Si è proceduto inoltre all'attribuzione degli automatismi previsti dal contratto relativamente al parametro economico di B3 per le risorse con il requisito richiesto (4 anni di anzianità).

Infine sono stati attivati 3 stage aziendali.

### **Aspetti organizzativi**

Nel corso del 2011 si è proceduto, in coordinamento con Sistemi Informativi, all'implementazione del progetto RUO con la attivazione dei moduli anagrafica e giuridico.

## **AMMORTAMENTI**

I dati degli ammortamenti risultano in leggero calo rispetto lo stesso periodo del 2010.

## **ACCANTONAMENTI**

Si seguito le principali voci presenti nella Sezione Accantonamenti:

1. Fondo per lo sviluppo del calcio dilettantistico (10,0 mio €): tale fondo, oltre a dare riconoscimento all'importante ruolo svolto dal sistema calcio del mondo dilettantistico, risponde all'esigenza di facilitare un equilibrio fra le leghe professionistiche relativamente alle note problematiche della ripartizione di parte degli introiti derivanti dai diritti televisivi, in particolare dei club di Serie A.
2. Fondo per lo sviluppo del calcio giovanile (2,0 mio €): tale fondo ha l'obiettivo ha rafforzare l'impegno e la finalizzazione di risorse a favore dell'attività giovanile, area strategica per l'intero sistema sportivo e naturalmente per il mondo del calcio.
3. Fondo per la promozione e la diffusione dell'etica e della legalità nel calcio (2,0 mio €): tale fondo risponde all'esigenza di un impegno pluriennale per la promozione e lo sviluppo dell'etica e della legalità nel calcio ed è in linea con l'attività che in questa direzione stanno portando avanti tutte le componenti della Federazione, attesa la grave situazione emersa negli ultimi anni sul versante del rispetto delle regole da parte di aree importanti del nostro sistema.

Tutti i sopracitati accantonamenti sono stati eseguiti in considerazione degli impegni di politica sportiva che la Federazione ha assunto nel corso del 2011.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE**

La Federazione ha rispettato, anche per l'esercizio 2011, gli obiettivi economici in linea con le direttive provenienti dall'Organo Vigilante e dalle Autorità competenti.

Anche per il 2012 la FIGC conferma l'attuale coerenza nella gestione corrente con il presupposto di raggiungere obiettivi internazionali, soprattutto sportivi, di alto profilo sia a livello professionistico che giovanile attraverso lo sviluppo e il coinvolgimento dei vivai e dell'attività scolastica e di base.

Nel 2012 la FIGC terminerà l'implementazione del modello gestionale ai sensi del D.Lgs 231/2001.

Sulla base del risultato d'esercizio 2011, pari a 3,0 mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

Il Comitato di Presidenza

**BILANCIO 2011**  
**FEDERCALCIO SRL**  
**approvato dall'Assemblea dei Soci**  
**in data 27 aprile 2012**

## FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di  
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA PO, 36 - 00198 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

### Verbale assemblea ordinaria

Il giorno 27 del mese di aprile dell'anno 2012 alle ore 10:00, si è riunita presso la sede della Federazione Italiana Giuoco Calcio in Roma Via Gregorio Allegri n° 14, in prima convocazione, l'assemblea ordinaria della Federcalcio Srl per deliberare sul seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

- 1) Approvazione bilancio e relazione sulla gestione relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2011: deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Rinnovo cariche componenti Consiglio di Amministrazione:
  - nomina dei Consiglieri di Amministrazione, previa determinazione del numero, della durata e del compenso, nomina del Presidente nonché consenso alla nomina di Amministratori Delegati da parte del Consiglio di Amministrazione;
- 3) Nomina di tre sindaci effettivi, del loro Presidente, e di due sindaci supplenti per scadenza mandato e determinazione dell'emolumento.

Passando al punto all'ordine del giorno a norma di statuto e di legge assume la Presidenza il Presidente Giancarlo Abete, il quale chiama a fungere da segretario Vito Bottone che dichiara di accettare l'incarico.

Successivamente il Presidente, dopo aver constatato e fatto constatare la regolarità della convocazione, accerta la presenza dell'intero capitale sociale rappresentato dal Dott. Antonio Di Sebastiano giusta delega del 27 aprile 2012 che si allega agli atti della Società. Accerta la presenza dei



membri del Consiglio di Amministrazione nelle persone di Gabriele GRAVINA, Demetrio ALBERTINI e Carlo TAVECCHIO, assenti i consiglieri Mario MACALLI, Leonardo GROSSO e Renzo ULIVIERI.

Accerta la presenza del Collegio Sindacale nelle persone del Presidente Roberto PERTILE e del sindaco effettivo Mario DE GENNARO, assente giustificato il sindaco effettivo Corrado GATTI.

Il Presidente pertanto dichiara la seduta validamente costituita per deliberare sull'ordine del giorno.

Passando alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno, il Presidente dà lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione e del bilancio al 31 dicembre 2011, corredato dalla Nota Integrativa, documenti che si allegano al presente verbale rispettivamente sub A e sub B, illustrando ai convenuti con ulteriori dettagli i fatti che hanno caratterizzato sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale la gestione societaria nel corso dell'esercizio 2011. Successivamente, dà lettura della Relazione di Certificazione della Società Fiscontrol Srl.

Viene quindi data la parola al Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Roberto Pertile che legge la Relazione del Collegio, che si allega al presente verbale sub C.

Dopo ampio e approfondito dibattito, l'Assemblea

#### DELIBERA

- di approvare il bilancio al 31 dicembre 2011 e la relativa Relazione del Consiglio di Amministrazione;
- di destinare l'utile d'esercizio pari ad euro 985,00 alla riserva legale nella misura di Euro 98,50 e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 886,50.

Passando al secondo punto all'ordine del giorno il Presidente comunica all'Assemblea che con l'approvazione del bilancio 2011 occorre procedere alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione per fine mandato.

Pertanto l'Assemblea:

## DELIBERA

- di fissare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- di nominare il Consiglio di Amministrazione per il triennio 2012 - 2014 nelle persone dei Signori:
  - ...Dott. Giancarlo ABETE nato a Roma il 26/8/1950 e residente in Roma in Via Monti Parioli n. 4 C.F. BTA GCR 50M26 H501M;
  - ...Dott. Gabriele GRAVINA nato a Castellaneta (TA) il 5/10/1953 e residente in Sulmona (AQ) in Via Roma 8, C.F. GRV GRL 53R05 C136U;
  - ... Rag. Mario MACALLI nato a Milano il 19/3/1937 e residente per la carica in Firenze in Via Jacopo da Diacceto n.19, presso la F.I.G.C. Lega Pro, C.F. MCL MRA 37C19 F205E;
  - ... Rag. Carlo TAVECCHIO nato a Pontelambro (CO) il 13/7/1943 e residente in Pontelambro (CO) in Via Leonardo da Vinci n. 25, C.F. TVC CRL 43L13 G847B;
  - ...Sig. Demetrio ALBERTINI nato a Besana in Briana (MB) il 23/8/1971 e residente in Milano (MI) in via Pietro Metastasio, 5 CF LBR DTR 71M23 A818B
- di nominare quindi Presidente della società il Dott. Giancarlo ABETE nonché, ai sensi dell'art. 2381 del C.C, di consentire al Consiglio di Amministrazione di nominare Amministratori Delegati;  
L'Assemblea decide infine di non procedere alla determinazione degli emolumenti degli Organi sociali .

Sul terzo punto all'ordine del giorno, il Presidente comunica all'Assemblea che il Collegio Sindacale è cessato dalla carica con l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2011, e pertanto occorre provvedere al rinnovo.

Dopo breve discussione l'Assemblea:

## DELIBERA

- di nominare quali componenti effettivi del Collegio Sindacale per il triennio 2012-2014 i signori:

- Roberto PERTILE nato a Brescia il 25/10/1942 domiciliato a Roma in Via Fulcieri Paulucci De Calboli, 1 – CF: PRT RRT 42R25 B157F
- Corrado GATTI nato a Roma il 19/12/1974 domiciliato a Roma in Piazza Mincio, 2 – CF: GTT CRD 74T19 H501I
- Mario DE GENNARO nato a Roma il 28/07/1962 domiciliato a Roma in Via Francesco Denza, 3 – CF: DGN MRA 62L28 H501L
- di nominare quali componenti supplenti i signori
  - Enzo GIANCONTIERI nato a Roma il 3/8/1958 domiciliato a Roma in Via Giovanni Battista De Rossi, 13 – CF: GNC NZE 58M03 H501J;
  - Carlo CICCAGLIONI nato a Roma il 20/11/1959 domiciliato a Roma in Via Giovanni Battista De Rossi, 13 – CF: CCC CRL 59S20 H501M;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale il Dott. Roberto PERTILE;
- di fissare in base al minimo delle tariffe professionali dei Dottori Commercialisti il compenso ai componenti effettivi del Collegio Sindacale.

Null'altro essendoci da deliberare il Presidente dichiara la seduta chiusa alle ore 10:50 previa stesura, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

IL PRESIDENTE

F.to Giancarlo Abete

IL SEGRETARIO

F.to Vito Bottone

Reg. Imp. 05166650589  
Rea 141567

**FEDERCALCIO SRL**

Società soggetta a direzione e coordinamento di FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO  
Società unipersonale

Sede in VIA PO, 36 - 00198 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2011

<b>Stato patrimoniale attivo</b>		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )			
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
<i>I. Immateriali</i>	544.835		183.549
- (Ammortamenti)			
- (Svalutazioni)		544.835	183.549
<i>II. Materiali</i>	52.431.543		51.232.495
- (Ammortamenti)	20.961.057		19.323.784
- (Svalutazioni)		31.470.486	31.908.711
<i>III. Finanziarie</i>	76.764		75.689
- (Svalutazioni)		76.764	75.689
<b>Totale Immobilizzazioni</b>		<b>32.092.085</b>	<b>32.167.949</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
<i>I. Rimanenze</i>			
<i>II. Crediti</i>			
- entro 12 mesi	1.170.805		980.669
- oltre 12 mesi			9
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		1.170.805	980.678
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		6.493.372	1.381.054
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>7.664.177</b>	<b>2.361.732</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		188.846	193.406
<b>Totale attivo</b>		<b>39.945.108</b>	<b>34.723.087</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>

**A) Patrimonio netto**

I. Capitale	32.600.000	27.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.134.064	2.130.548
V. Riserve statutarie		
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve		
Riserva straordinaria o facoltativa		
Riserva per rinnovamento impianti e macchinari		
Riserva per ammortamento anticipato		
Riserva per acquisto azioni proprie		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ.		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	(1)
Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413		
Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di acc.to delle plus. di cui all'art. 2 legge n. 168/12		
Fondi di acc.to delle plusvalenze ex d.lgs n. 124/1933		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Altre...		
	(1)	(1)
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	1.414.543	1.382.901
IX. Utile d'esercizio	985	35.158
IX. Perdita d'esercizio	( )	( )
Acconti su dividendi	( )	( )
Copertura parziale perdita d'esercizio		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>38.272.451</b>	<b>33.271.466</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>835.763</b>	<b>906.150</b>



merci in conto lavorazione		
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato		
beni presso l'impresa in pegno o cauzione		
Altro	1.557.388	1.004.042
		<u>1.004.042</u>
<b>4) Altri conti d'ordine</b>		<b>571.381</b>

<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>1.733.600</b>	<b>1.751.635</b>
------------------------------	------------------	------------------

**Conto economico**

	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
--	-------------------	-------------------

**A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		4.468.470	4.582.313
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	391.994		
- contributi in conto esercizio			
- contributi in conto capitale (quote esercizio)			
		<u>391.994</u>	

**Totale valore della produzione**

	<b>4.860.464</b>	<b>4.582.313</b>
--	------------------	------------------

**B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		78.911	
7) Per servizi		1.815.557	1.573.574
8) Per godimento di beni di terzi		534.104	511.632
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	310.969		303.535
b) Oneri sociali	89.734		87.316
c) Trattamento di fine rapporto	22.340		19.459
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi			
		<u>423.043</u>	<u>410.310</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	18.021		14.685
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.637.272		1.628.487
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	4.713		4.111
		<u>1.660.006</u>	<u>1.647.283</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione		205.501	198.656

**Totale costi della produzione**

	<b>4.717.122</b>	<b>4.341.455</b>
--	------------------	------------------

<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>		143.342	240.858
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
<i>15) Proventi da partecipazioni:</i>			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- altri			
<i>16) Altri proventi finanziari:</i>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	137		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	40.245		3.889
		40.382	3.889
		40.382	3.889
<i>17) Interessi e altri oneri finanziari:</i>			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	521		17
		521	17
<i>17-bis) utili e perdite su cambi</i>			
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>39.861</b>	<b>3.872</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
<i>18) Rivalutazioni:</i>			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<i>19) Svalutazioni:</i>			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
<i>20) Proventi:</i>			
- plusvalenze da alienazioni			
- varie	8.415		4.640
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			
		8.415	4.640
<i>21) Oneri:</i>			
- minusvalenze da alienazioni			
- imposte esercizi precedenti			
- varie	516		2.267
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1		2
		517	2.269



<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>7.898</b>	<b>2.371</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>191.101</b>	<b>247.101</b>
22) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	241.254	308.377
b) Imposte differite	(51.147)	(96.453)
c) Imposte anticipate	9	19
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<hr/>	<hr/>
	190.116	211.943
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>985</b>	<b>35.158</b>

Presidente del Consiglio di amministrazione  
F.to Giancarlo Abete

**FEDERCALCIO SRL**

Società soggetta a direzione e coordinamento di FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO  
Società unipersonale

Sede legale in VIA PO, 36 - 00198 ROMA (RM)  
Sede amministrativa in Corso d'Italia 35/b - 00198 ROMA (RM)  
Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

## Nota integrativa al bilancio chiuso il 31/12/2011

**Premessa**

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari ad Euro 985,00.

**Attività svolte**

La Società, come ben sapete, svolge l'attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinarsi alla pratica del giuoco del calcio e a sedi della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suo Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

**Direzione e coordinamento**

La Federcalcio Srl è soggetta alla direzione e al coordinamento della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Federazione sportiva che esercita l'attività di direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

Descrizione	Ultimo bilancio disponibile al 31/12/2010	Penultimo bilancio disponibile al 31/12/2009
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>		
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni	29.596.585	29.772.149
C) Attivo circolante	94.483.280	77.079.093
D) Ratei e risconti	2.776.292	2.426.807
<b>Totale Attivo</b>	<b>126.856.157</b>	<b>109.278.049</b>
<b>PASSIVO:</b>		
A) Patrimonio Netto:		
Capitale sociale	21.123.277	21.123.277
Riserve	5.713.466	3.541.904
Utile (perdite) dell'esercizio	2.846.148	2.171.562
B) Fondi per rischi e oneri	15.587.219	9.835.056
C) Trattamento di fine rapporto di lav. Sub.	1.377.825	1.088.347

D) Debiti	56.399.463	47.367.653
E) Ratei e risconti	23.808.759	24.150.248
<b>Totale passivo</b>	<b>126.856.157</b>	<b>109.278.047</b>

**CONTO ECONOMICO**

A) Valore della produzione	175.725.007	186.575.320
B) Costi della produzione	(174.910.738)	(184.034.862)
C) Proventi e oneri finanziari	53.234	55.111
D) Rettifiche di valore di att. Finanziarie		
E) Proventi e oneri straordinari	2.917.681	878.769
Imposte sul reddito dell'esercizio	939.036	1.302.776
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>2.846.148</b>	<b>2.171.562</b>

**Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Il fatto di maggior rilievo verificatosi nel corso dell'esercizio è indubbiamente l'aumento di Capitale Sociale di Euro 5.000.000,00 la cui sottoscrizione e contestuale versamento nelle casse sociali da parte del Socio Unico F.I.G.C. ha consentito di portare il Capitale Sociale della Federcalcio Srl ad Euro 32.600.000,00.

Il suddetto aumento di Capitale trova la sua ragion d'essere nell'ottica di una politica di ottimizzazione delle risorse immobiliari della Società. Processo che è stato già avviato nel corso del medesimo esercizio attraverso la stipula di un nuovo contratto di locazione avente ad oggetto un immobile cielo terra sito nel comune di Roma e precisamente in Via Campania 47, localizzazione strategica per la vicinanza con le sedi istituzionali di Via Gregorio Allegri, 14 e Via Po, 36. Questa operazione consentirà il rilascio degli immobili attualmente locati da FIGC e da Federcalcio rispettivamente in Via Tevere, Via Po 42 e Corso d'Italia e farà sicuramente registrare delle economie in termini di costi. Attualmente sono in corso i lavori di ristrutturazione che permetteranno di rendere l'immobile più rispondente alle esigenze degli uffici che li andranno ad occupare.

Sempre nell'ottica di una riorganizzazione strutturale si è avviata anche la ristrutturazione dell'immobile di proprietà sito in Roma Via Po, 36.

**Criteri di formazione**

Il bilancio sottoposto alla Vostra attenzione è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice Civile. Al fine tuttavia di fornire un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

**Criteri di valutazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2011 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

### **Deroghe**

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale, i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e i marchi sono ammortizzati con un'aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi e le concessioni in diritto di superficie sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le migliorie su beni di terzi in corso di esecuzione alla chiusura dell'esercizio sono state iscritte in un apposito conto denominato "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" e si procederà all'ammortamento delle stesse dal momento del collaudo finale dei lavori e per tutta la durata residua del contratto di locazione.

## *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Fabbricati strumentali: 3%
- Impianti sportivi: 3%
- impianti specifici: 15%
- impianti d'allarme: 30%
- Mobili e arredi: 12%
- Attrezzature specifiche: 10%
- Macchine ordinarie d'ufficio: 20%
- Manto in erba artificiale: 12,50%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione.

## **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Nei conti d'ordine sono riportati anche gli importi relativi ai beni di terzi rappresentati dalle rate ancora dovute alla società di leasing maggiorate del prezzo finale di riscatto.

## **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al

valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

## Attività

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Il saldo di Euro 544.835 è composto dal seguente dettaglio:

<b>Software</b>	<b>12.053</b>
- Software	12.053
<b>Concessioni e licenze</b>	<b>116.572</b>
- Diritto di superficie CTF di Coverciano	116.572
<b>Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno e marchi</b>	<b>3.512</b>
- Marchi	3.512
<b>Migliorie su beni di terzi</b>	<b>52.985</b>
- Lavori Corso d'Italia 35/b piano rialzato	5.462
- Lavori Napoli Corso A. Lucci 75	16.515
- Lavori L'Aquila Via F. Savini, 25	657
- Lavori Bari Via Nicola Pende, 23	30.351
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>359.712</b>

- Lavori Roma Via Campania 47	359.712
<b>Arrotondamento da troncamento</b>	<b>1</b>

## II. Immobilizzazioni materiali

	1 Campi sportivi	2 Fabbricati	3 Mobili e arredi	4 Macchine d'ufficio	5 Impianti specifici	6 Cespiti minori	7 Telefoni cellulari	8 Beni gratuiti devolvibili	9 Impianti allarme	10 Imm.ni in corso e acconti	Totali
Costo di acquisto	2.146.702	40.597.100	2.644.999	106.556	1.685.049	11.681	65	3.741.133	12.200	287.009	51.232.494
Acquisti dell'esercizio	100.000	29.212	21.455	12.098	67.348	0	0	0	0	968.934	1.199.047
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti	0	584.000	0	0	0	0	0	0	0	-584.000	0
Alienazioni dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale costo</b>	<b>2.246.702</b>	<b>41.210.312</b>	<b>2.666.454</b>	<b>118.654</b>	<b>1.752.397</b>	<b>11.681</b>	<b>65</b>	<b>3.741.133</b>	<b>12.200</b>	<b>671.943</b>	<b>52.431.541</b>
Amm.ti esercizi precedenti	-475.106	-14.977.734	-2.370.614	-80.373	-927.271	-11.681	-19	-477.680	-3.300	0	-19.323.778
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilizzo fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti dell'esercizio	-65.901	-1.227.111	-84.223	-8.727	-206.106	0	-13	-41.531	-3.660	0	-1.637.272
<b>Totale fondo</b>	<b>-541.007</b>	<b>-16.204.845</b>	<b>-2.454.837</b>	<b>-89.100</b>	<b>-1.133.377</b>	<b>-11.681</b>	<b>-32</b>	<b>-519.211</b>	<b>-6.960</b>	<b>0</b>	<b>-20.961.050</b>
Arrot. per troncamento	1	2	1	1	0	0	0	0	0	0	5
<b>Valore fine esercizio</b>	<b>1.705.694</b>	<b>25.005.465</b>	<b>211.616</b>	<b>29.553</b>	<b>619.020</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>3.221.922</b>	<b>5.240</b>	<b>671.943</b>	<b>31.470.486</b>

Il valore di fine esercizio è pari ad euro 31.470.486, nel precedente esercizio era pari ad euro 31.908.711.

Per quanto concerne i fabbricati, sulla base di quanto stabilito dal D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella Legge n. 248/2006, si riporta il prospetto relativo ai fabbricati strumentali con la separata indicazione del valore del terreno e di quello del fabbricato, nonché il relativo fondo di ammortamento.

	Costo storico al 31/12/2011			Fondo ammortamento al 31/12/2011
	Terreno	Fabbricato	Totale	Totale
Bari	362	34.887	35.249	11.632
Cagliari	516	6.378	6.894	4.654
Firenze	1.780.045	15.119.389	16.899.434	4.977.569
Genova	1.446	12.403	13.849	9.348
L'Aquila	775	7.549	8.323	5.233
Napoli	315	39.054	39.369	12.992
Potenza	26	42.393	42.419	8.272
Roma	1.549	5.160.151	5.161.700	2.647.217
Roma	857.318	9.714.861	10.572.179	6.919.393
Torino	1.240	26.764	28.004	15.687
Trieste	475	13.475	13.950	8.193
Cremona	50.613	203.928	254.541	144.254
Milano	395.551	1.582.200	1.977.751	406.315
Venezia Mestre	132.367	529.467	661.834	198.550
Bologna	72.304	289.215	361.519	108.456
Catanzaro	124.819	499.275	624.094	112.337
Bolzano	198.520	931.930	1.130.450	159.229
Trento	448.030	1.838.340	2.286.370	340.876
Perugia	218.080	874.301	1.092.381	114.641
<b>Totale</b>	<b>4.284.350</b>	<b>36.925.961</b>	<b>41.210.311</b>	<b>16.204.845</b>

Si precisa che l'individuazione dei predetti valori è stata effettuata applicando anche i criteri di cui al D.L. n. 118 del 3 agosto 2007.

## III. Immobilizzazioni finanziarie



Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
76.764	75.689	1.075

**Crediti**

Descrizione	31/12/2010	Incremento	Decremento	31/12/2011
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altri	75.689	1.075		76.764
Arrotondamento				
	<b>75.689</b>	<b>1.075</b>		<b>76.764</b>

Il saldo è così composto:

<b>Depositi cauzionali in denaro</b>	<b>76.764</b>
- Deposito cauzionale Telecom Italia SpA	155
- Deposito cauzionale Casle Srl-locazione RM C.so d'Italia 35/b	43.419
- Deposito cauzionale Calcio Veneto Srl-locazione VE Via Pila 1	13.750
- Deposito cauzionale Gesesa Benevento	34
- Deposito cauzionale Publiacqua SpA	9.118
- Deposito cauzionale Toscana Energia Clienti SpA	40
- Deposito cauzionale Crer Srl-locazione BO Via De Gasperi 42	2.750
- Deposito cauzionale Trenta SpA	116
- Deposito cauzionale Iannone Anna-locazione NA C.so Lucci 75	2.400
- Deposito cauzionale Edilvit Srl-locazione AQ Via F. Savini 25	4.752
- Deposito cauzionale ENI SpA	230

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro fair value.

**C) Attivo circolante****II. Crediti**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
1.170.805	980.678	190.127

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	355.331			355.331
Verso imprese controllate				

Verso imprese collegate		
Verso controllanti	666.727	666.727
Per crediti tributari	129.281	129.281
Per imposte anticipate		
Verso altri	49.340	49.340
Arrotondamento	(1)	(1)
F.do svalutazione crediti	(29.873)	(29.873)
	<b>1.170.805</b>	<b>1.170.805</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2010		25.160	25.160
Utilizzo nell'esercizio		(1)	(1)
Accantonamento esercizio		4.713	4.713
<b>Saldo al 31/12/2011</b>		<b>29.874</b>	<b>29.874</b>

La ripartizione dei crediti al 31/12/2011 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V / clienti /controllate	V collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	355.331		666.727	49.340	1.071.398
<b>Totale</b>	<b>355.331</b>		<b>666.727</b>	<b>49.340</b>	<b>1.071.398</b>

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
6.493.372	1.381.054	5.112.318

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
-------------	------------	------------

Depositi bancari e postali	6.493.097	1.380.208
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	275	846
Arrotondamento		
	<b>6.493.372</b>	<b>1.381.054</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo dei depositi bancari e postali è rappresentato dal seguente dettaglio:

<b>Banche c/c attivi</b>	<b>6.493.097</b>
- Conto corrente 1811 Banca Popolare di Bergamo	1.418.120
- Conto corrente 2325 Banca di credito cooperativo di Roma	5.014.987
- Conto corrente 109 vincolato Banca Popolare di Bergamo	59.990

#### D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
188.846	193.406	(4.560)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

#### Passività

##### A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
38.272.451	33.271.466	5.000.985

Descrizione	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
Capitale	27.600.000	5.000.000		32.600.000
Riserva da sovrapprezzo az.				
Riserve di rivalutazione	2.122.860			2.122.860
Riserva legale	2.130.548	3.516		2.134.064
Riserve statutarie				
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)			(1)
Arrotondamento				
Utili (perdite) portati a nuovo	1.382.901	31.642		1.414.543

Utile (perdita) dell'esercizio	35.158	985	35.158	985
	<b>33.271.466</b>	<b>5.036.143</b>	<b>35.158</b>	<b>38.272.451</b>

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Quote	57.500	480
<b>Totale</b>	<b>57.500</b>	<b>27.600.000,00</b>
Quote	1	5.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>57.501</b>	<b>32.600.000,00</b>

## B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
835.763	906.150	(70.387)

Descrizione	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte, anche differite	133.118		51.147	81.971
Altri	773.032		19.239	753.793
Arrotondamento			1	(1)
	<b>906.150</b>		<b>70.387</b>	<b>835.763</b>

I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Tra i fondi per imposte sono iscritte passività per imposte differite per Euro 81.971 relative a differenze temporanee tassabili, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa.

La voce "Altri fondi" al 31/12/2011, pari a Euro 753.793, è composta dall'accantonamento prudenziale delle somme notificate a seguito di accertamenti tributari in materia di ICI.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

130.903	109.028	21.875
---------	---------	--------

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2010	Incrementi	Decrementi	31/12/2011
TFR, movimenti del periodo	109.028	22.340	465	130.903

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2011 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Federcalcio Srl hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

#### D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
670.308	421.042	249.266

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	622.172			622.172
Debiti tributari	28.628			28.628
Debiti verso istituti di previdenza	16.374			16.374
Altri debiti	3.135			3.135
Arrotondamento	(1)			(1)
	<b>670.308</b>			<b>670.308</b>

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le

passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La composizione della voce debiti tributari accoglie i debiti nei confronti dell'Erario nella seguente suddivisione:

<b>Debiti v/Erario per ritenute operate alla fonte</b>	<b>28.628</b>
Erario c/Irpef per ritenute su lavoro dipendente	9.111
Erario c/Irpef per ritenute su lavoro assimilato	2.885
Erario c/Irpef per ritenute su lavoro autonomo	16.434
Imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR	198

I debiti v/istituti di previdenza sono così composti:

<b>Debiti v/Istituti di previdenza</b>	<b>16.374</b>
Debiti v/Inps per lavoratori dipendenti	14.691
Debiti v/Inps per lavoratori assimilati (gestione separata)	1.656
Debiti v/Inail	27

La ripartizione dei Debiti al 31/12/11 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

<b>Debiti per Area Geografica</b>	<b>V / fornitori</b>	<b>V / Collegate</b>	<b>V / Controllanti</b>	<b>V / Altri</b>	<b>Totale</b>
Italia	622.172				
Totale	<b>622.172</b>			3.135	625.307
				<b>3.135</b>	<b>625.307</b>

#### **E) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
35.683	15.401	20.282

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

#### **Conti d'ordine**

<b>Fidejussioni di terzi a nostro favore</b>		<b>613.038</b>
- polizza rilasciata dalla Società Azzurra Sas	75.000	
- polizza rilasciata dalla Società Fineditrentino Srl	180.000	
- polizza rilasciata dalla Società Iniziative 2001 Srl	66.138	
- polizza rilasciata dalla Società Pianta Fratelli Chiti Srl	72.000	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	117.200	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	102.700	
<b>Fidejussioni a favore di terzi</b>		<b>176.212</b>
- polizza a favore dell'Agenzia delle Entrate	104.512	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
<b>Beni di terzi in leasing</b>		<b>944.350</b>
- Immobile di Genova Via Dino Col	914.403	
- arredamento immobile di Genova Via Dino Col	29.947	
<b>Valore fine esercizio</b>		<b>1.733.600</b>

Per quanto concerne le fidejussioni rilasciate a nostro favore c'è da evidenziare lo svincolo delle polizze rilasciate dalle società Installazione e Impianti Spa e Mannelli Spa, la prima per Euro 151.000 e la seconda per Euro 39.242, inoltre si è registrato lo svincolo della polizza pari ad Euro 60.000 della Pianta Chiti Fratelli Srl e la registrazione della nuova polizza fideiussoria a garanzia della buona esecuzione del nuovo contratto di manutenzione del verde c/o il CTF di Coverciano pari ad Euro 72.000; si sono inoltre ricevute le polizze fideiussorie della società Technology & Global Service Srl a garanzia dei lavori di ristrutturazione straordinaria degli immobili di Roma Via Po 36 per Euro 102.700 e Via Campania 47 per Euro 117.200.

Le fidejussioni rilasciate a favore di terzi non hanno subito variazioni rispetto all'anno precedente.

Le voci relative ai beni di terzi in leasing riguardano l'immobile di Genova Via Dino Col 4 e l'arredamento dello stesso, entrambe le voci rappresentano la somma delle rate ancora dovute e il prezzo di riscatto pattuito, pertanto rispetto all'anno precedente si è registrata una diminuzione commisurata alle rate pagate nell'esercizio 2011 e, nello specifico, Euro 52.634 si riferiscono alle rate relative all'immobile di Genova Via Dino Col 4 ed Euro 7.058 si riferiscono invece alle rate relative all'arredo dello stesso.

## Conto economico

### A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
4.860.464	4.582.313	278.151

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	4.468.470	4.582.313	(113.843)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	391.994		391.994
	<b>4.860.464</b>	<b>4.582.313</b>	<b>278.151</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

<b>Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>4.860.464</b>
- Ricavi per locazione di beni propri	3.324.487
- Ricavi per sublocazione di beni	381.321
- Ricavi per prestazione di servizi	762.663
- Recupero spese gestione immobiliare	365.586
- Recupero imposta di registro su contratti di locazione	26.406
- Arrotondamenti	1

### Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La ripartizione dei ricavi per categoria di attività è la seguente:

<b>Categoria</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
Vendite merci			
Vendite prodotti			
Vendite accessori			
Prestazioni di servizi	762.663	642.499	120.164
Fitti attivi	3.705.808	3.605.056	100.752
Provvigioni attive			
Altre	391.993	334.758	57.235
	<b>4.860.464</b>	<b>4.582.313</b>	<b>278.151</b>

### Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

### C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
39.861	3.872	35.989

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	137		137
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo			



circolante			
Proventi diversi dai precedenti	40.245	3.889	36.356
(Interessi e altri oneri finanziari)	(521)	(17)	(504)
Utili (perdite) su cambi			
	<b>39.861</b>	<b>3.872</b>	<b>35.989</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2011 190.116	Saldo al 31/12/2010 211.943	Variazioni (21.827)
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Saldo al 31/12/2010</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	241.254	308.377	(67.123)
IRES	197.226	259.672	(62.446)
IRAP	44.028	48.705	(4.677)
Imposte sostitutive			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	(51.138)	(96.434)	45.296
IRES	(51.138)	(96.434)	45.296
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
	<b>190.116</b>	<b>211.943</b>	<b>(21.827)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	571.097	
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
Quota interessi canonici di leasing	23.597	
ICI - imposta comunale sugli immobili	142.997	
Altre variazioni in aumento	303.698	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Deduzioni art.11 comma 1 lettera a D.Lgs 446	(127.945)	
	913.444	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	44.028
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>		
Imponibile Irap	913.444	
IRAP corrente per l'esercizio		44.028

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 14 C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

### **Fiscalità differita / anticipata**

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 81.971.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

La società ha in essere n. 2 contratti di locazione finanziaria per i quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1

contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing anni (mesi): 216

bene utilizzato: immobile di Genova Via Dino Col 4/4

costo del bene in Euro: 985.830,00

Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a Euro 187.307,70

Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 624.848,34

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 22.645,26

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 985.830,00

Ammortamenti virtuali del periodo Euro 29.575;

Contratto di leasing n° 2

contratto di leasing n. 06023098 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing anni (mesi): 79

bene utilizzato: arredamento ufficio

costo del bene in Euro: 53.500,00

Maxicanone pagato il 01/07/2009, pari a Euro 10.700,00

Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 27.654,14

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 951,50

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 53.500,00

Ammortamenti virtuali del periodo Euro 6.420,00;

Conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO, nella tabella seguente sono fornite le informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti.

### **Attività**

#### **a) Contratti in corso**

Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente, al netto degli	985.338
ammortamenti complessivi pari a Euro 53.992 alla fine dell'esercizio	

precedente	
+ Beni acquisiti in leasing finanziario nel corso dell'esercizio	
- Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio	
- Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	35.995
+ / - Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio, al netto degli ammortamenti complessivi pari a Euro 89.987	949.343
<b>b) Beni riscattati</b>	
Maggior valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	
<b>c) Passività</b>	
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente (di cui scadenti nell'esercizio successivo Euro 37.862 scadenti da 1 a 5 anni Euro 162.606 e Euro 589.015 scadenti oltre i 5 anni)	789.483
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	
- Riduzioni per rimborso delle quote capitale	37.863
- Riduzioni per riscatti nel corso dell'esercizio	
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio (di cui scadenti nell'esercizio successivo Euro 38.946 scadenti da 1 a 5 anni Euro 161.863 e Euro 550.811 scadenti oltre i 5 anni)	751.620
<b>d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a+b-c)</b>	11.176
<b>e) Effetto netto fiscale</b>	3.612
<b>f) Effetto sul Patrimonio Netto alla fine dell'esercizio (d-e)</b>	7.564
L'effetto sul Conto Economico può essere così rappresentato	
Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	71.469
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	23.594
Rilevazione di	
- quote di ammortamento	
- su contratti in essere	
- su beni riscattati	35.995
- rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	
Effetto sul risultato prima delle imposte	11.880
Rilevazione dell'effetto fiscale	3.840
<b>Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario</b>	8.040

### Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

### Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

**Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi a condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Si sottolinea inoltre la concessione in diritto di superficie di un'area pari a 1.751 mq situata all'interno del CTF di Coverciano in Firenze per la realizzazione di un ampliamento del Museo del Calcio da parte del Socio F.I.G.C..

**Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

**Informazioni relative ai dipendenti e agli organi sociali**

	<b>Al 31/12/2011</b>	<b>Al 31/12/2010</b>
Numero medio dei dipendenti		
- Impiegati	10	10
Amministratori		
- Numero	7	7
Totale compensi spettanti	0	0
Sindaci		
- Numero	3	3
Totale compensi spettanti	49.488	47.427

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
F.to Giancarlo Abete

**FEDERCALCIO SRL**

Società soggetta a direzione e coordinamento di FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO  
Società unipersonale

Sede legale in VIA PO, 36 - 00198 ROMA (RM)  
Sede amministrativa in CORSO D'ITALIA 35/B - 00198 ROMA (RM)  
Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2011**

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2011 riporta un risultato positivo pari a Euro 985.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinare alla pratica del giuoco del calcio e a sede della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suo Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta e nella sede amministrativa di Roma di Corso d'Italia 35/b.

**Andamento della gestione**

Per quanto riguarda l'andamento della gestione il Consiglio di Amministrazione ha proseguito l'opera volta alla razionalizzazione del patrimonio immobiliare al fine di renderlo maggiormente rispondente alle esigenze del Socio Unico F.I.G.C, suoi organi centrali e periferici.

Su tale aspetto si segnala l'attività svolta nel corso dell'esercizio di ricerca di un nuovo immobile cielo terra in Roma, che si è conclusa con la sottoscrizione di un contratto di locazione per un immobile ubicato in Via Campania, 47 di circa 2.400 mq di consistenza, sul quale attualmente si stanno eseguendo opere di ristrutturazione per renderlo rispondente alle esigenze del Socio Unico.

Sono proseguiti inoltre interventi per la conservazione del proprio patrimonio immobiliare nonché progetti di interventi di riqualificazione e di ammodernamento degli immobili di Roma Via Po 36 e del Centro Tecnico Federale di Coverciano.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
valore della produzione	1.829.684	2.294.340	2.085.223
margine operativo lordo	1.406.641	1.884.030	1.720.118
Risultato prima delle imposte	191.101	247.101	743.088

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente

(in Euro):

	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Ricavi netti	4.468.470	4.582.313	(113.843)
Costi esterni	2.638.786	2.287.973	350.813
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.829.684</b>	<b>2.294.340</b>	<b>(464.656)</b>
Costo del lavoro	423.043	410.310	12.733
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.406.641</b>	<b>1.884.030</b>	<b>(477.389)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.655.293	1.643.172	12.121
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(248.652)</b>	<b>240.858</b>	<b>(489.510)</b>
Proventi diversi	391.994	391.994	
Proventi e oneri finanziari	39.861	3.872	35.989
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>183.203</b>	<b>244.730</b>	<b>(61.527)</b>
Componenti straordinarie nette	7.898	2.371	5.527
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>191.101</b>	<b>247.101</b>	<b>(56.000)</b>
Imposte sul reddito	190.116	211.943	(21.827)
<b>Risultato netto</b>	<b>985</b>	<b>35.158</b>	<b>(34.173)</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	544.835	183.549	361.286
Immobilizzazioni materiali nette	31.470.486	31.908.711	(438.225)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	0	9	(9)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>32.015.321</b>	<b>32.092.269</b>	<b>(76.948)</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	325.457	248.543	76.914
Altri crediti	845.348	732.126	113.222
Ratei e risconti attivi	188.846	193.406	(4.560)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.359.651</b>	<b>1.174.075</b>	<b>185.576</b>
Debiti verso fornitori	622.172	274.683	347.489
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	45.002	138.362	(93.360)
Altri debiti	3.135	7.997	(4.862)
Ratei e risconti passivi	35.683	15.401	20.282
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>705.992</b>	<b>436.443</b>	<b>269.549</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>653.659</b>	<b>737.632</b>	<b>(83.973)</b>
Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato	130.903	109.028	21.875
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	835.763	906.150	(70.387)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>966.666</b>	<b>1.015.178</b>	<b>(48.512)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>31.702.314</b>	<b>31.814.723</b>	<b>(112.409)</b>
Patrimonio netto	(38.272.451)	(33.271.466)	(5.000.985)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	76.764	75.689	1.075
Posizione finanziaria netta a breve termine	6.493.372	1.381.054	5.112.318
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(31.702.315)</b>	<b>(31.814.723)</b>	<b>112.408</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Margine primario di struttura	6.180.366	1.103.508	(317.013)
Quoziente primario di struttura	1,19	1,03	0,99
Margine secondario di struttura	7.147.032	2.118.686	800.105
Quoziente secondario di struttura	1,22	1,07	1,02

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2011, era la seguente (in Euro):

	31/12/2011	31/12/2010	Variazione
Depositi bancari	6.493.097	1.380.208	5.112.889
Denaro e altri valori in cassa	275	846	(571)
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>6.493.372</b>	<b>1.381.054</b>	<b>5.112.318</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni per pagamenti esteri	0,00	0,00	0,00
Quota a breve di finanziamenti	0,00	0,00	0,00
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>6.493.372</b>	<b>1.381.054</b>	<b>5.112.318</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni per pagamenti esteri	0,00	0,00	0,00
Quota a lungo di finanziamenti	0,00	0,00	0,00
Crediti finanziari	(76.764)	(75.689)	(1.075)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>76.764</b>	<b>75.689</b>	<b>1.075</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>6.570.136</b>	<b>1.456.743</b>	<b>5.113.393</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Liquidità primaria	11,12	5,85	2,15
Liquidità secondaria	11,12	5,85	2,15
Indebitamento	0,02	0,02	0,02

Tasso di copertura degli immobilizzi	1,20	1,04	0,99
--------------------------------------	------	------	------

L'indice di liquidità primaria, pari a 11,12, ha registrato un consistente incremento rispetto all'anno precedente dovuto all'aumento di capitale sociale sottoscritto e contestualmente versato dal Socio Unico in data 9 novembre 2011 per Euro 5.000.000,00. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 11,12. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 0,02. I mezzi propri sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,20, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	129.212
Impianti e macchinari	(52.074)
Attrezzature industriali e commerciali	119.455
Altri beni	33.521

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Con riferimento ai rapporti con il Socio Unico si fa presente che essi si riferiscono ai contratti di locazione per le sedi di proprietà della Società utilizzate dagli organi centrali e periferici dello stesso Socio Unico stipulati a condizioni di mercato, dai contratti di sublocazione per le sedi prese in locazione dalla Società e destinate sempre a sedi degli organi periferici della Figc, nonché ai contratti stipulati per la fornitura di specifici servizi.

Si rammenta inoltre il diritto di superficie che è stato concesso a suo tempo su un'area di circa 1.751 mq del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze per la realizzazione dell'ampliamento del museo del calcio.

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del



**Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

**Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio.

**Rischio di liquidità**

Da una analisi sulle scadenze relative alle attività e passività finanziarie si può evidenziare che tutte rientrano entro i successivi 12 mesi.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

**Rischio di mercato**

In relazione all'attività svolta dalla Società non sussistono rischi di mercato.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si sono verificati fatti di rilievo i cui effetti possano richiedere modifiche o commenti integrativi rispetto alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2011 della nostra Società.

**Evoluzione prevedibile della gestione**

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possono portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

**Documento programmatico sulla sicurezza**

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile.

**Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008**

La vostra società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>utile d'esercizio al 31/12/2011</b>	<b>Euro</b>	<b>985</b>
10 a riserva legale	Euro	98,5
a riserva straordinaria	Euro	886,50

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
F.to Giancarlo Abete

*FEDERCALCIO S.r.l.*

*Corso d'Italia 35/b - 00198 Roma*

*RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE*

*AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2011*

Signori soci:

la presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile e si riferisce all'esercizio 01 gennaio 2011 - 31 dicembre 2011.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 abbiamo svolto le attività previste dall'art. 2403 del Codice Civile primo e secondo comma, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale redatti dai Consigli nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Il Collegio Sindacale informa che per il bilancio al 31.12.2011 è stata effettuata, come anche per gli esercizi precedenti, la revisione legale volontaria da parte della società Fiscontrol S.r.l.

Il Collegio Sindacale ha svolto la sua attività di vigilanza verificando gli adempimenti di legge e di statuto; ha partecipato alle riunioni degli organi sociali; ha ricevuto informazioni da parte della società di revisione nell'ambito della sua attività di revisione legale al bilancio; ha acquisito informazioni con i responsabili delle varie funzioni aziendali, in particolare con il responsabile amministrativo della società.

Con riferimento alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2011, in qualità di componenti del Collegio Sindacale, informiamo che:

- abbiamo tenuto n. 7 riunioni del Collegio Sindacale e abbiamo partecipato a n. 3 riunioni del Consiglio di Amministrazione ed a n. 2 assemblee dei soci, vigilando sul rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che disciplinano il funzionamento degli organi della società.

Possiamo attestare che non sono state assunte, alla nostra presenza, delibere significative senza che siano state preventivamente date idonee informazioni agli amministratori e ai sindaci;

- abbiamo acquisito dagli amministratori nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dal Presidente e dal responsabile amministrativo informazioni

sull'attività svolta dalla società e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario.

Possiamo attestare che il Collegio Sindacale non ha ritenuto dette azioni manifestamente imprudenti o azzardate e/o in potenziale conflitto di interesse, o in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

I fatti rilevanti della gestione, come riportato dagli amministratori nella loro relazione, hanno riguardato interventi di ristrutturazione e di ammodernamento degli immobili esistenti, nonché di cessione e di acquisizione di immobili finalizzati alla razionalizzazione del patrimonio immobiliare.

In particolare, gli amministratori hanno informato i soci, nella loro relazione, della sottoscrizione di un contratto di locazione di un nuovo immobile a Roma.

Il Collegio Sindacale ha operato verificando la legittimità delle scelte gestionali e la loro adeguatezza economica, senza entrare nel merito della stessa.

Il Collegio Sindacale:

- ha vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile a rappresentare correttamente i fatti di gestione e sul controllo interno, prendendo anche atto dell'attività svolta dalla società di revisione incaricata per la revisione volontaria del bilancio;
- ha raccolto informazioni in merito alle politiche di copertura dei rischi, rilevando che le operazioni sono attuate senza assumere rischi speculativi.

La relazione sulla gestione e la nota integrativa riportano le informazioni sugli strumenti finanziari richieste dagli articoli 2427 bis e 2428 del Codice Civile;

- ha verificato che l'informativa riportata nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa riguardanti le parti correlate sia adeguata e che le suddette operazioni siano debitamente documentate e regolate secondo normali condizioni di mercato e rispondano all'interesse sociale;
- non ha ricevuto alcuna denuncia ex art. 2408 del Codice Civile né alcun esposto.

La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori di Federcalcio S.r.l.

E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come previsto dall'art. 14, co. 2, lett. e) del D.lgs. 39/2010.

A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio S.r.l. al 31.12.2011.

Dunque, nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, non abbiamo riscontrato omissioni né fatti censurabili o irregolarità da segnalare agli organi competenti o di cui dare evidenza nella presente relazione.

In ordine al bilancio d'esercizio, alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione abbiamo avuto un analitico scambio di informazioni con la società di revisione Fiscontrol S.r.l. e non sono emersi fatti o aspetti rilevanti meritevoli di menzione.

La società Fiscontrol S.r.l. rilascerà la sua relazione con un giudizio senza riserve ed eccezioni in relazione alla revisione contabile del bilancio chiuso al 31.12.2011.

La relazione, inoltre, non conterrà richiami di informativa.

La società ha un socio unico, Federazione Italiana Gioco Calcio, che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile ed è parte correlata. I rapporti commerciali e finanziari con essa sono indicati nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa.

Il Collegio Sindacale ha svolto la sua funzione di controllo contabile nel corso dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio e con periodicità almeno trimestrale, abbiamo verificato la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili riguardanti i fatti di gestione; abbiamo verificato la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle scritture contabili, nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge.

Le singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico, nonché le informazioni esposte nella nota integrativa concordano con le risultanze della contabilità.

Le verifiche di conformità del bilancio sono state effettuate su un numero sufficiente di voci e di sottovoci sulla base delle criticità della vita aziendale e della significatività numerica del bilancio. Ciò consente al Collegio Sindacale di poter esprimere un giudizio di correttezza sostanziale.

Lo stato patrimoniale al 31.12.2011 evidenzia un utile di € 985,00 e si riassume nei seguenti valori:

<b>Attività</b>	
Immobilizzazioni	32.092.085
Attivo circolante	7.664.177
Ratei e risconti attivi	188.846
<b>Totale attivo</b>	<b>39.945.108</b>
<b>Passività</b>	
Patrimonio netto	38.272.451
Fondi per rischi e oneri	835.763
F.do TFR	130.903
Debiti	670.308
Ratei e risconti passivi	35.683
<b>Totale passivo</b>	<b>39.945.108</b>
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>985</b>

Tale risultato trova conferma nel conto economico, che rappresenta la gestione dal 01/01/2011 al 31/12/2011, riassunto come segue:

Valore della produzione	4.860.464
Costi della produzione	(4.717.122)
<b>Differenza</b>	<b>143.342</b>
Proventi e oneri finanziari	39.861
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Proventi straordinari	7.898
Oneri straordinari	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>191.101</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	190.116
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>985</b>

Il Collegio sindacale dà atto che il bilancio è stato redatto con l'osservanza delle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, così che tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31.12.2011.

Vi confermiamo che non è stato fatto alcun ricorso alla deroga di cui all'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio al 31.12.2011 non si discostano nella sostanza da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri di prudenza e al principio della competenza economica al 31.12.2011.

Il Collegio Sindacale può, inoltre, attestare che in sede di stesura del conto economico e dello stato patrimoniale non sono stati effettuati compensi di partite.

Nella stesura del bilancio al 31.12.2011 sono stati applicati i criteri di valutazione dettati dall'art. 2426 del Codice Civile. I principi contabili adottati sono quelli nazionali, emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.)

In particolare, i criteri di valutazione, adottati nella formazione del bilancio, sono stati i seguenti che condividiamo:

- le *immobilizzazioni immateriali* sono iscritte in base al costo di acquisto, dedotte le quote di ammortamento. Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2426 del Codice Civile, concordiamo con l'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali;
- le *immobilizzazioni materiali* sono scritte al costo di acquisto al netto di ammortamenti e svalutazioni;
- le *spese di manutenzione e riparazione* delle immobilizzazioni tecniche sono state imputate direttamente nell'esercizio, ad eccezione di quelle che, avendo valore incrementativo, sono state portate ad incremento del valore del cespite;
- gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali* sono stati effettuati sulla base della residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite, tenendo conto dell'effettivo deperimento e consumo dei beni in oggetto;
- i *costi di impianto e di ampliamento* e gli altri costi capitalizzati aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale;
- le *immobilizzazioni finanziarie* sono iscritte al valore nominale, ritenendo detto criterio rispondente a quanto prescritto dall'art. 2426 del Codice Civile;
- le *attività finanziarie* sono iscritte al costo di acquisizione, eventualmente rettificato qualora si verificano perdite durevoli di valore;
- i *crediti* sono iscritti al valore che risulta pari al presumibile valore di realizzo, operando una loro valutazione nei limiti della normativa vigente. Tale valore di presumibile realizzo corrisponde al valore risultante dalla differenza tra il nominale e il fondo svalutazione crediti costituito nel corso dell'anno;

- il *Fondo T.F.R.* rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti;
- i *debiti* sono tutti esposti al valore nominale;
- i *ratei e risconti* sono calcolati in base al principio della competenza economica temporale;
- le *imposte sul reddito dell'esercizio correnti, anticipate e differite* risultano conteggiate secondo una corretta applicazione delle vigenti norme tributarie.

Va infine osservato, in tema di valutazioni, che per le voci di bilancio non si sono rese necessarie deroghe ai criteri generali previsti dal Codice Civile.

Per quanto riguarda la nota integrativa, il Collegio Sindacale dà atto che essa è stata redatta seguendo le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del Codice Civile. Il documento, inoltre, contiene le informazioni che, ricorrendone i presupposti, sono richieste dalle altre norme civilistiche o dalla legislazione fiscale.

Per quanto concerne la relazione sulla gestione, (fermo quanto già scritto) la stessa, secondo quanto prescritto nell'art. 2428 del Codice Civile, fornisce un'adeguata informativa sulla situazione della società, sull'andamento della gestione, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sull'evoluzione prevedibile della gestione.

Il nostro esame sul bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio d'esercizio interpretate e integrate dai corretti principi contabili enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio, abbiamo controllato, sotto l'aspetto formale, l'amministrazione della società, e vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, e accertato la regolare tenuta della contabilità sociale.

Sulla base di tali controlli, diamo atto che l'amministrazione della società si è svolta nel rispetto delle norme di legge e di statuto, nonché dei principi di corretta amministrazione. La contabilità è stata regolarmente tenuta e il sistema amministrativo contabile è adeguato e affidabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, come anche attestato dalla società di revisione Fiscontrol S.r.l.



Possiamo, quindi, confermare, in accordo con la società di revisione, sulla base dei dati e delle informazioni reciprocamente scambiati, la rispondenza delle appostazioni del bilancio con le scritture e le risultanze della contabilità sociale, posto che le modalità di tenuta del sistema contabile consentono il raccordo tra i dati del bilancio ed i saldi contabili.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione, risultanze espresse nell'apposita relazione di revisione contabile volontaria allegata al bilancio al 31.12.2011, non abbiamo obiezioni, riserve e/o eccezioni da formulare in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2011, né in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione in merito al risultato d'esercizio e alla destinazione dello stesso. Il Collegio propone pertanto all'Assemblea dei soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2011 così come redatto dagli Amministratori.

Infine, il Collegio Sindacale fa presente al socio unico che sono scadute le cariche sociali e che, quindi, necessita provvedere in merito, ai sensi dello Statuto e della normativa vigente.

Roma, 12 aprile 2012

Il Collegio Sindacale

F.to Roberto Pertile

F.to Mario De Gennaro

F.to Corrado Gatti



**Società di organizzazione e  
revisione contabile aziendale**

Via Ottaviano n. 42 - 00192 Roma  
Tel. 06/ 39726331 - Fax 06/ 39723264  
E-mail: fiscontrol@tiscali.it

<b>FEDERCALCIO s.r.l.</b>
23 APR. 2012
PROT. 360

Spett.le  
FEDERCALCIO S.r.l.  
Corso Italia 35/b  
00198 ROMA

Roma li, 13 aprile 2012

Prot. n. 351

**Oggetto:** Relazione di revisione contabile volontaria - Bilancio chiuso al 31 dicembre 2011.

Si trasmette l'unita relazione di revisione contabile volontaria di bilancio, concernente l'esercizio in oggetto, anticipando qui di seguito le relative conclusioni:

**“Conclusioni.** Per tutto quanto precede si è potuto constatare, quale esito della **revisione contabile volontaria** effettuata, che:

- il progetto definitivo di bilancio (*Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa*) della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 completo della Relazione sulla gestione:
  - corrisponde alle risultanze delle scritture contabili eseguite nell'esercizio revisionato;
  - è conforme alle norme per la redazione ed il contenuto del bilancio;
- i fatti di gestione relativi all'esercizio revisionato sono rilevati nelle scritture predette secondo corretti principi contabili”.

Distinti saluti.

p. L'Amministratore Unico

**Fisc**  **Control** s.r.l.



**Società di organizzazione e  
revisione contabile aziendale**

Via Ottaviano n. 42 - 00192 Roma  
Tel. 06/ 39726331 - Fax 06/ 39723264  
E-mail: [fiscontrol@tiscali.it](mailto:fiscontrol@tiscali.it)

Spett.le  
FEDERCALCIO S.r.l.  
Corso Italia 35/b  
00198 ROMA

Roma li, 13.04.2012

Prot.: n. 351

*All.: n. 17 (dal n. 1 al n. 14)*

**Oggetto:** Relazione di revisione contabile volontaria - Bilancio chiuso al  
31 dicembre 2011.

## **A. OGGETTO DELL'INCARICO.**

In esecuzione dell'incarico conferitoci, abbiamo esaminato il progetto definitivo di bilancio (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa - *copia in atti*) di codesta Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, ivi inclusa la Relazione sulla gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione.

## **B. PRINCIPI DI REVISIONE, PRINCIPI CONTABILI E CONTROLLI ESEGUITI.**

### **1. Principi di revisione.**

Il nostro esame è stato svolto secondo i principi ed i criteri di controllo enunciati nei principi di revisione predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili effettuando i controlli della contabilità e della valutazione del patrimonio che abbiamo ritenuto necessari, per le finalità dell'incarico conferitoci, con riferimento all'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2011.

Tutto ciò ha comportato la nostra valutazione professionale sia delle modalità e dei principi secondo cui i fatti di gestione relativi al predetto esercizio sono stati rilevati nelle scritture contabili e rappresentati nel bilancio, sia della necessaria natura ed approfondimento dei nostri

accertamenti selettivi, sulle scritture contabili e su altri documenti e notizie utili, al fine di rilasciare, con la dovuta diligenza e con sufficienti supporti documentali, la relazione di revisione contabile volontaria del bilancio relativo all'esercizio di cui sopra.

La scelta degli accertamenti selettivi effettuati è dipesa anche da un'analisi del grado di affidabilità delle procedure amministrative e dei controlli interni della Società e dal conseguente apprezzamento del grado di rischio che, nel suo complesso, il bilancio in oggetto potesse risultare inficiato da errori, irregolarità o fatti censurabili.

## **2. Principi contabili.**

I principi contabili ai quali abbiamo fatto riferimento per poter esprimere la nostra valutazione sul bilancio della Società sono quelli predisposti dal citato Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

Nei controlli e riscontri effettuati, considerata la natura dell'attività svolta dalla Società, abbiamo tenuto presenti le norme di cui al *D. Lgs. 9 aprile 1991, n. 127*, e successive modificazioni, di attuazione dei principi recati dalla *Direttiva n. 78/660/CEE* in materia di bilancio, nonché le relative norme del Codice civile e della vigente normativa fiscale con specifico riferimento all'imposta sul valore aggiunto, all'Ires e all'Irap.

## **C. CONTROLLI ESEGUITI.**

### **1. Premessa.**

I controlli effettuati si sono articolati nei seguenti interventi:

- Predisposizione operazioni di revisione: *g. 14.XII.2011;*
- Primo sopralluogo per rilevamento dati e primo riscontro delle scritture contabili e dei libri obbligatori iniziando il controllo degli adempimenti formali: *g. 15.XII.2011;*
- Secondo sopralluogo e incontro con Collegio Sindacale *g. 16.XII.2011;*
- Terzo sopralluogo per inizio rilevamento dei dati e inizio controllo cespiti e relativi ammortamenti *g. 13.I.2012;*
- Secondo sopralluogo per acquisizione documenti relativi alla circolarizzazione dei crediti e dei debiti di cui al progetto provvisorio di Bilancio al 31 dicembre 2011 *g. 17.II.2012;*
- Rielaborazione in sede delle notizie acquisite e programmazione del prosieguo delle attività *g. 20.II.2012;*
- Terzo sopralluogo e incontro con Collegio sindacale *g. 24.II.2012;*
- Prosecuzione precedente sopralluogo per riscontro dei costi e ricavi e delle voci di debito e credito con

- le relative comunicazioni di circolarizzazione nonché verifica degli ammortamenti *g. 29.II.2012 ;*
- Quarto sopralluogo per completamento controlli formali, verifica ricavi provenienti dagli affitti, riscontro dati patrimonio netto e proseguimento acquisizione documenti relativi ai crediti e ai debiti del progetto provvisorio di Bilancio al 31 dicembre 2011 *g. 15.III.2012 ;*
  - Riscontro in sede dei dati relativi al rilevamento della fiscalità corrente e della fiscalità differita *g. 16 e 19.III.2012 ;*
  - Quinto sopralluogo e successiva rielaborazione in sede di tutti i dati acquisiti ed esame del progetto definitivo di bilancio (Stato patrimoniale e Conto economico) da sottoporre all'approvazione del C. di A. *g. 28.III. 2012 ;*
  - Riscontro definitivo del progetto di bilancio al 31.12.2011 completo di Nota Integrativa e Relazione sulla gestione e redazione della relazione definitiva di revisione completa delle schede e dei prospetti allegati *g. 13.IV.2012 ,*  
per un totale di n. 13 giornate lavorative.

L'esame dei libri obbligatori agli effetti civili e fiscali nonché della contabilità sottostante al bilancio revisionato ha riguardato un duplice riscontro, di carattere *formale e sostanziale*, con successiva elaborazione degli elementi e dei dati raccolti, quali di seguito riepilogati.

Si precisa inoltre che, ferma restando la responsabilità della redazione del bilancio che compete agli amministratori, nostra è la responsabilità del giudizio espresso sul bilancio in esito alla revisione eseguita.

## **2. Controlli formali.**

E' stato verificato il regolare assolvimento degli adempimenti civilistici e fiscali conseguenti all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2010, previo rilevamento dei dati generali riguardanti la società. L'esito dei controlli formali quali risultanti alla data del 29 febbraio 2012 è riepilogato a parte (*Cfr. allegati 1, 2 e 3*).

## **3. Controlli sostanziali.**

In relazione alle situazioni delle immobilizzazioni immateriali (*Cfr. allegato 4*) e di quelle materiali comprendenti la gestione del patrimonio immobiliare (*Cfr. allegati 5, 5a e 5b*), si è partiti dalla situazione riepilogativa del precedente esercizio già da noi revisionato per riscontrare i movimenti dell'esercizio 2011.

Si fa presente che non abbiamo revisionato il bilancio della FIGC quale ente che, in qualità anche di socio unico, esercita la direzione e il coordinamento della società.

#### **4. Situazioni particolari.**

Si ritiene, anche quest'anno, di dover richiamare l'attenzione sulla situazione del contenzioso tributario in essere in materia di Ici, per il quale si rinvia a quanto riepilogato nell'*allegato 2*.

#### **D. COMMENTO VOCI DI BILANCIO.**

Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riportano il confronto delle singole voci con quelle corrispondenti del bilancio relativo all'esercizio precedente.

##### **1. Stato patrimoniale.**

La composizione delle diverse voci dell'attivo e del passivo è analiticamente illustrata in appositi prospetti riepilogativi riportati dalla Nota integrativa. I dati relativi alle movimentazioni nell'esercizio del patrimonio netto della società sono riepilogati nell'*allegato 6*.

L'esito del riscontro delle voci di debito e di credito più rilevanti è stato riepilogato negli appositi prospetti (*Cfr. allegati 7/I e 7/II*) ai quali direttamente si rinvia, facendo presente che:

- per i debiti v/fornitori sono stati circolarizzati quelli di importo rilevante o, comunque, significativo. Per 5 dei fornitori interessati (*cfr. allegato 7/I*), è stata comunque riscontrata la riconciliazione con l'avvenuto pagamento di fatture nel 2012; per alcuni, nonostante i ripetuti solleciti effettuati, non si è avuta risposta;
- per i debiti per fatture da ricevere sono stati controllati a scandaglio attraverso il riscontro dei pagamenti avvenuti nel 2012.

A titolo rettificativo dei crediti commerciali risultanti in bilancio, il fondo svalutazione crediti esistente all'inizio dell'esercizio per € 25.160,44 è stato incrementato nell'anno di € 4.713,66, facendo così registrare un saldo di € 29.873,90.

##### **2. Conto economico.**

Le componenti positive di reddito risultanti dal Conto economico continuano a riguardare in via prevalente i fitti attivi pagati dalla FIGC e dalla FIGC-LND. In particolare, il riepilogo dei fitti attivi percepiti dalla FIGC è riportato nell'apposito prospetto (*Cfr. allegato 8*).

Gli elementi negativi di reddito, per la gestione caratteristica, sono analiticamente esposti nel Conto economico; per la gestione finanziaria e per quella straordinaria, in particolare, trovano dettagliato svolgimento negli appositi prospetti riepilogativi della Nota integrativa.

### **3. Capitale sociale e risultato d'esercizio.**

Il capitale sociale nel corso dell'esercizio è stato incrementato di € 5.000.000,00 raggiungendo l'attuale importo di € 32.600.000,00.

Il risultato di esercizio ha fatto registrare un utile di € 984,73 al netto della fiscalità corrente e di quella differita (*V. Infra*).

### **4. Debiti v/Erario.**

Sull'esercizio sociale grava un onere fiscale per complessivi € 190.115,26. L'articolazione del predetto carico fiscale è analiticamente descritta negli appositi prospetti (*Cfr. allegati da 9 a 13*) ed è il risultato della somma algebrica dell'importo di € 241.253,51 per imposte correnti a titolo di Ires e Irap e quello di - € 51.138,25 per fiscalità differita (€ - 51.147,06 - € + 8,81).

### **5. Conti d'ordine.**

Continuano ad essere presenti in bilancio i conti d'ordine relativi alle fidejussioni di terzi in favore della Società e a quelle rilasciate dalla Società a favore di terzi, rispettivamente, di € 613.038,38 e di € 176.212,28.

Inoltre è indicato l'importo di € 944.349,68 che concerne i due contratti di leasing stipulati per l'immobile di Genova, via Dino Col 4, e per il relativo arredamento.

### **6. Situazione economica.**

L'esercizio in corso si è chiuso con l'utile sopra riportato, derivante in via prevalente dalla gestione ordinaria.

### **7. Fondo T.F.R.**

L'esito del riscontro dei dati rilevati nello stato patrimoniale e nel conto economico e la relativa riconciliazione con riferimento ai dipendenti in forza sono stati riepilogati nell'apposito prospetto di sintesi (*Cfr. allegato 14*), al quale direttamente si rinvia.

### **8. Gestione immobiliare.**

La gestione immobiliare dell'esercizio, fermi restando gli oneri di manutenzione del patrimonio esistente, quale episodio di rilievo ha fatto registrare la conclusione del contratto di locazione di un nuovo immobile, in corso di ristrutturazione, che consentirà di riunificare, con contenimento di oneri, le esigenze di allocazione dei diversi enti facenti capo alla FIGC .

## E. GIUDIZIO DI COERENZA DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Si dà atto che la Relazione sulla gestione ha illustrato la situazione complessiva della Società ed ha provveduto a fornire un esame dell'andamento della gestione e del relativo risultato conseguito alla data di chiusura dell'esercizio. Con la stessa relazione è stata anche evidenziata la sostanziale mancanza, per il futuro, di rischi o di situazioni di incertezza. Con la revisione effettuata ci siamo anche fatti carico di riscontrare la coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federalcalcio S.r.l al 31.12.2011.

## F. CONCLUSIONI.

Per tutto quanto precede si è potuto constatare, quale esito della **revisione contabile volontaria** effettuata, che:

- il progetto definitivo di bilancio (*Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa*) della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, completo della Relazione sulla gestione:
  - corrisponde alle risultanze delle scritture contabili eseguite nell'esercizio revisionato;
  - è conforme alle norme per la redazione ed il contenuto del bilancio;
- i fatti di gestione relativi all'esercizio revisionato sono rilevati nelle scritture predette secondo corretti principi contabili.

### I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Ilaria Valeri

### Elenco allegati:

- N. 1 - Scheda dati generali
- N. 2 - Scheda controlli formali
- N. 3 - Versamenti ritenute erariali locali e previdenziali
- N. 4 - Immobilizzazioni immateriali
- N. 5 - Immobilizzazioni materiali
- N. 5/a - Situazione fabbricati
- N. 5/b - Situazione campi sportivi



- N. 6 - Patrimonio Netto
- N. 7/I - Riscontro comunicazioni debiti v/fornitori e fatture da ricevere di maggiore rilevanza
- N. 7/II - Riscontro comunicazioni crediti di maggiore rilevanza
- N. 8 - Riepilogo fitti attivi FIGC
- N. 9 - Calcolo Ires
- N. 10 - Calcolo Irap
- N. 11 - Carico fiscale gravante sull'esercizio
- N. 12 - Calcolo imponibile imposte anticipate
- N. 13 - Calcolo imponibile imposte differite
- N. 14 - Movimentazione fondo TFR (personale in servizio al 31.12.2011)

## REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO

FEDERCALCIO S.r.l.

### SCHEMA DATI GENERALI

(13 gennaio 2012)

#### A. Notizie Generali

##### 1. Natura Giuridica e durata:

Società a responsabilità limitata. Durata: fino al 31/12/2050

##### 2. Organi sociali:

###### 2.1 Assemblea dei soci

Socio unico FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

###### 2.2. Consiglio d'Amministrazione:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2011 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea del 03/9/2009.
- composizione:
  - Presidente: ABETE Giancarlo;
  - Consiglieri: GRAVINA Gabriele, ALBERTINI Demetrio, MACALLI Mario, TAVECCHIO Carlo, GROSSO Leonardo e ULIVIERI Renzo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 1.10.2009, ricevuta n. PRA/345959/2009/CRMAUTO.

###### 2.3. Collegio sindacale:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2011 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea del 23/04/2009.
- composizione:
  - Presidente: PERTILE Roberto;
  - sindaci effettivi: GATTI Corrado e DE GENNARO Mario;

- membri supplenti: GIANCONTIERI Enzo e CICCAGLIONI Carlo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 19.5.2009, ricevuta n. PRA/189465/2009/CRMAUTO.

#### **2.4. Rappresentanza legale:**

- Presidente del Consiglio di amministrazione;
- Poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione al Presidente del C.d.A. con le limitazioni di cui all'art. 2381 C.c., ad eccezione dei seguenti che restano di esclusiva competenza del Consiglio stesso:
  - Operazioni immobiliari;
  - Aperture di credito, avalli e fidejussioni;
  - Interessenze in altre società.

Restano in vigore le deleghe conferite al Consigliere Gravina Gabriele.

#### **2.5. Direzione e coordinamento società:**

In data 08.03.2011 è stata depositata presso la CCIAA apposita comunicazione di direzione e coordinamento della società da parte del socio unico FIGC (ric. RI/PRA/2011/47115).

### **3. Ricavi.**

I ricavi derivano, per la parte più rilevante, da fitti attivi corrisposti dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio in relazione al contratto di locazione in essere dal 1 aprile 1999 e ai nuovi contratti di locazione stipulati con la stessa FIGC, per le sedi di Bolzano, Perugia, Milano e Trento nonché, da ultimo nel corso del 2010, di Napoli. Resta in essere il contratto stipulato nel 2008 con la FIGC per i servizi relativi alla gestione di Coverciano.

Nel 2011 è stato stipulato un altro contratto con la FIGC per il servizio di stampa delle tessere federali dello stesso anno.

### **B. Dati contabili al 31/12/2010**

#### **1. Composizione Patrimonio netto:**

- <u>Capitale sociale:</u>	€	27.600.000
----------------------------	---	------------

- Riserve di rivalutazione	€	2.122.860
- Riserva legale	€	2.130.548
- Utili a nuovo	€	1.382.901
- Utile esercizio	€	<u>35.158</u>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>€</b>	<b>33.271.467</b>
<b>2. Attivo patrimoniale</b>		
- Immobilizzazioni immateriali	€	183.549
- Immobilizzazioni materiali	€	31.908.711
- Immobilizzazioni finanziarie	€	75.689
- Attivo circolante	€	2.361.732
- Ratei e risconti	€	193.406
<b>3. Passivo</b>		
- Trattamento di fine rapporto	€	109.028
- Debiti	€	421.042
- Ratei e risconti passivi	€	15.401
<b>4. Conti d'ordine.</b>		
- Garanzie reali su debiti V/Banche	€	//
- Fidejussioni di terzi a favore società	€	571.381
- Fidejussioni a favore di terzi	€	176.212
- Beni di terzi in leasing	€	1.004.042

**I Revisori**

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Maria Valeri

**REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO**  
**FEDERCALCIO S.r.l.**  
**CONTROLLI FORMALI**  
**(13 gennaio 2012)**

**1. Controllo adempimenti formali.**

**1.1. Scritturazione libri sociali.**

*Verbali assemblee:*

- libro in corso di scritturazione: (n. 6);
- vidimazione iniziale 12.05.2011;
- scritturato fino a pag. 26;
- ultima annotazione: Verbale di Assemblea straordinaria del 9.11.2011(aumento di capitale sociale di € 5.000.000,00 fino a 32.600.000,00) .

*Libro soci:*

A seguito della soppressione per le s.r.l. dell'obbligo di tenuta del presente libro, è stato depositato alla CCIAA l'elenco soci ai sensi della L. n. 2/2009, ric. prot. n. PRA/131335/2009/CRMAUTO, non variato negli anni 2009, 2010. In data 09/11/2011 risulta scritturato alla pagina 12 dove è stato riportato l'aumento di capitale sociale di €. 5.000.000,00 integralmente sottoscritto e contestualmente versato dal socio unico Federazione Italiana Giuoco Calcio. Pertanto il capitale sociale a tale data risulta essere pari ad €. 32.600.000,00.

**Nota:** il libro continua ad essere firmato su base volontaria.

*Libro verbali del Consiglio di amministrazione:*

- libro in corso di scritturazione (n. 4);
- vidimazione iniziale in data 14.5.08;
- scritturato fino a pag. 113;

- ultima annotazione: Verbale del 4.11.2011 (proposta aumento di capitale sociale e convocazione di assemblea straordinaria).

*Libro Collegio sindacale:*

Non visionato perché in possesso del Presidente del Collegio sindacale.

## **1.2. Tenuta e vidimazioni libri contabili e fiscali.**

*Libro giornale (2010):*

- tabulato non vidimato, regolarmente assoggettato a bollo;
- scritturato fino a pag. 99/2010;
- ultima annotazione: utile d'esercizio a SP finale per € 35.158,48 del 31.12.2010.

*Libro inventari:*

- vidimazione iniziale del libro in corso in data 13.10.98;
- scritturato fino a pag. 86;
- ultima annotazione: Inventario al 31/12/2010.

*Libro dei beni ammortizzabili:*

- vidimazione iniziale libro in corso in data 13.10.93;
- scritturato con l'utilizzo fino alla pag. 199. Alcune pagine sono in bianco in quanto inserite a seguire alle pagine riportanti singoli beni e/o categorie di beni;
- riporta le quote di ammortamento al 31.12.2010.

*Registro Iva degli acquisti (2010):*

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2010/46;
- ultima annotazione: totali di dicembre 2010 con Iva detraibile per € 47.538,88 e Iva non detraibile per € 24,91.

*Registro Iva delle fatture emesse (2010):*

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2010/40;
- ultima annotazione: liquidazione Iva mese di dicembre 2010 (Iva a

debito per € 43.384,63).

### **1.3. Termini di registrazione.**

I termini di registrazione, per tutti i sopra elencati libri e registri, sono conformi a quanto previsto dalle norme vigenti in materia.

**1.4. Deposito del bilancio al 31.12.2010:** presso il Registro imprese il 24.05.2011, ric. prot. n. PRA/1113629/2011/CRMAUTO.

### **1.5. Dichiarazione dei redditi Mod. Unico 2011.**

- Presentata in data 27.09.2011 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n. 11092712260330116-0001;
- Redditi:
  - Quadri compilati: RF-RN-RO-RS - Studi di settore;
  - Liquidazione Ires: € 48.483,00 a debito (imposta dovuta € 258.664,00 – eccedenza anno precedente € 86.653,00 - acconti versati per € 123.508,00);
- Iva:
  - Quadri compilati: VA-VE-VF-VH-VL-VT;
  - Liquidazione d'imposta: € 1,00 a debito;
- Controllo formale: regolare.

### **1.6. Dichiarazione Mod. Irap 2011.**

- Presentata in data 27.09.2011 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n. 11092712272530924-000001;
- Quadri compilati: IC-IR-IS;
- Liquidazione d'imposta: € 23.611,00 a credito (imposta dovuta € 48.705,00 – eccedenza anno precedente € 25.780,00 - acconti versati per € 46.536,00);
- Controllo formale: regolare.

### **1.7. Comunicazione annuale Iva (2010).**

Presentata a mezzo intermediario abilitato in data 25.02.2011 – prot. n. 11022515022230969-000002 (Iva dovuta € 480.533,00).

**1.8. Dichiarazione Mod. 770/2011 (Semplificato).**

- Presentata in data 15.07.2011, prot. n. 11071514101185998-000001;
- Quadri compilati: SS-ST-SV-SX;
- Comunicazioni: n. 13 lavoro dipendente e assimilati, n. 15 lavoro autonomo;
- Controllo formale: regolare.

**1.9. Versamenti d'imposta.**

- Ires:
  - Saldo 2010 per € 48.483 e I° acconto 2011 per € 103.457,60 versato con F24 in data 6.07.2011;
  - II° acconto 2011 per € 155.186,40 con F24 in data 30.11.2011;
- Irap:
  - I° acconto 2011 per € 19.482,00 in compensazione verticale, con credito Irap 2010;
  - II° acconto 2011 per € 28.593,40 in compensazione verticale con credito Irap 2010 residuo pari ad € 4.129,00, e versamento di € 25.094,00 con F24 in data 30.11.2011;
- IVA: acconto € 38.178,80 con F24 il 27.12.2011.

**1.10. ICI (Potenza, Trento, Roma, Reggio Calabria, Foggia, Cagliari, Bologna, Ancona, Bolzano, Genova e Perugia).**

- versata l'imposta di € 71.003,00 il 16.06.11 (acconto 2011);
- versata l'imposta di € 71.003,00 il 16.12.11 (saldo 2011).

**1.11. Diritto camerale.**

Versato l'importo di € 753,00 il 06.07.11 per diritto anno 2011, di cui:

- € 627,00 per la sede legale;
- € 126,00 per la sede amministrativa.

**1.12. Tassa CC.GG. vidimazione libri sociali.**

Versato l'importo di € 516,46 il 16.03.11 per l'anno 2011.



### **1.13. Imposta sostitutiva su rivalutazione TFR.**

- Acconto di € 267,10 versato con F24 in data 16.12.2011;
- Saldo di € 198,24 versato il 16.02.2012.

### **1.14. Versamenti periodici ritenute erariali locali e previdenziali**

*(Cfr. Prospetto allegato a parte).*

### **1.15. Personale (al 31.12.2011).**

Il personale dipendente è costituito da un Co.Co.Co., due collaboratori con contratto a progetto e da n. 10 lavoratori dipendenti a tempo indeterminato, di cui uno con sede di lavoro a Firenze – Coverciano e gli altri con sede a Roma.

*Libro unico del lavoro:*

- stampato fino al mese di dicembre 2011;
- ultimo foglio scritturato n. 20628 (Riepilogo generale);

*Libro infortuni:*

- vidimazione iniziale in data 21.1.87;
- scritturato fino a pag. 1;
- ultima annotazione infortunio del 16.03.01.

**Nota:** tutti i dipendenti hanno optato per il permanere del TFR in azienda.

## **2. Situazioni contenziose.**

Prosegue il contenzioso ICI per gli immobili ubicati nei comuni di Ancona, Bologna, Cagliari, Foggia, Reggio Calabria, Catanzaro e Roma. Nella considerazione che va profilandosi un orientamento giurisprudenziale contrario alla società, resta ferma la decisione assunta nell'anno 2008, di provvedere al pagamento ICI per gli immobili ubicati in detti comuni e di procedere successivamente a presentare apposite istanze di rimborso per l'eventuale instaurazione di un nuovo contenzioso volto a far valere il diritto di rimborso nel caso di mutamento del predetto orientamento giurisprudenziale. Va tuttavia osservato che nel successivo mese di febbraio

2012 è stata depositata la sentenza della Corte di Cassazione che ha rigettato il ricorso presentato contro il Comune di Roma.

Esiste, altresì, una controversia per il rilascio del campo sportivo di Foggia di non rilevante entità per la quale è prevedibile un prossimo accordo transattivo.

Nel corso dell'esercizio precedente è insorta l'ulteriore controversia, ancora in corso, originata dalla richiesta del Comune di Cavallino di restituzione dell'Iva addebitata con la fattura di vendita del campo sportivo ceduto nell'anno 2008.

Esiste, inoltre, un contenzioso contro il Comune di Roma, per contributi di fognatura relativi agli anni 1960. L'appello innanzi alla C.T.R. del Lazio si è concluso con il rinvio innanzi al giudice ordinario. Si è in attesa dell'eventuale riassunzione del procedimento da parte del Comune di Roma, non avendo la società ritenuto utile procedere per sé a detta riassunzione.

### **3. Statuto.**

Lo Statuto sociale vigente è stato da ultimo modificato con Assemblea straordinaria del 9 novembre 2011 per aumento di capitale sociale (art. 5).

#### **I Revisori**

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Ilaria Viteri

Periodo di riferimento	ERARIO		ENTI LOCALI 39023803 39473848	INPS		INAIL	TOTALE F74	Data versamento
	1004	1001		DM 10	CXXC10			
gen-11	740,00						740,00	16-feb-11
gen-11	1.336,28	4.013,19	492,34	102,11	7.754,00	1.315,58	17.352,46	16-feb-11
gen-11				17,13			17,13	16-feb-11
feb-11	1.420,00						1.420,00	16-mar-11
feb-11	1.345,77	3.509,24	492,34	102,11	6.994,00	1.315,58	13.759,04	16-mar-11
feb-11				17,13			17,13	16-mar-11
mar-11	1.800,00						1.800,00	18-apr-11
mar-11	1.336,28	3.709,38	492,34	121,56	6.913,00	1.315,58	13.888,14	18-apr-11
mar-11				31,85			31,85	18-apr-11
mar-11				23,41			23,41	18-apr-11
apr-11	580,00						580,00	16-mag-11
apr-11	1.339,44	3.927,99	492,34	121,56	6.722,00	1.315,58	13.918,91	16-mag-11
apr-11				31,85			31,85	16-mag-11
apr-11				23,41			23,41	16-mag-11
mag-11	211,40						211,40	16-giu-11
mag-11	1.336,28	3.883,67	492,34	121,56	7.696,00	1.315,58	14.845,43	16-giu-11
mag-11				31,85			31,85	16-giu-11
mag-11				23,41			23,41	16-giu-11
giu-11	1.608,64						1.608,64	18-lug-11
giu-11	1.555,10	8.204,01	492,34	239,36	14.923,00	1.662,94	27.076,75	18-lug-11
giu-11				31,85			31,85	18-lug-11
giu-11				23,41			23,41	18-lug-11
lug-11	6.448,07						6.448,07	16-ago-11
lug-11	1.550,06	2.243,67	256,37	195,49	7.721,00	1.662,94	15.116,53	16-ago-11
lug-11				29,30			29,30	16-ago-11
lug-11				47,97			47,97	16-ago-11
lug-11				29,48			29,48	16-ago-11
ago-11	2.008,72	3.939,82	453,37	151,01	7.771,00	2.002,94	17.821,30	16-set-11
ago-11				48,02			48,02	16-set-11
ago-11				31,85			31,85	16-set-11
ago-11				23,41			23,41	16-set-11
set-11	970,23						970,23	17-ott-11
set-11	2.270,99	5.522,71	453,37	151,01	8.951,00	2.002,94	21.288,14	17-ott-11
set-11				48,06			48,06	17-ott-11
set-11				31,85			31,85	17-ott-11
set-11				23,41			23,41	17-ott-11
ott-11	980,75						980,75	16-nov-11
ott-11	2.265,93	4.138,17	453,37	151,01	8.021,00	2.002,94	18.705,98	16-nov-11
ott-11				48,11			48,11	16-nov-11
ott-11				31,85			31,85	16-nov-11
ott-11				23,41			23,41	16-nov-11
nov-11	666,00						666,00	16-dic-11
nov-11	2.270,92	3.940,79	492,42	150,91	7.720,00	2.002,94	19.132,74	16-dic-11
nov-11				120,61			120,61	16-dic-11
nov-11				31,84			31,84	16-dic-11
nov-11				87,32			87,32	16-dic-11
dic-11	16.433,54						16.433,54	16-gen-12
dic-11	2.885,23	9.110,90			14.691,00	1.655,58	28.506,96	16-gen-12



VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE				VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				CONSISTENZA FINALE			
	VALORE STORICO	FONDO AMMORT. AMM.	RESIDUO DA AMMORT. AMM.	ACQUISTI	RIDUZIONI		AMMORTAMENTI		VALORE STORICO	FONDO AMMORT. AMM.	RESIDUO DA AMMORT. AMM.	
					VALORE STORICO	FONDO AMMORT. AMM.	ALIQ.	V. STORICO				IMPORTI SU: ACQUISTI
<b>1. Costi d'immianto</b>												
prepresso (non tassato)												
1992/1993	146.498,37	146.498,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.498,37	146.498,37	0,00	0,00
1994/1994	17.821,38	17.821,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.821,38	17.821,38	0,00	0,00
1994/1994	16.629,91	16.629,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.629,91	16.629,91	0,00	0,00
1994/1995	29.257,28	29.257,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.257,28	29.257,28	0,00	0,00
1995/1995	13.686,11	13.686,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.686,11	13.686,11	0,00	0,00
1997/1998	8.521,54	8.521,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.521,54	8.521,54	0,00	0,00
1998/1999	40.283,64	40.283,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.283,64	40.283,64	0,00	0,00
anno in corso	4.658,44	4.658,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.658,44	4.658,44	0,00	0,00
Totale 1	277.356,67	277.356,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	277.356,67	277.356,67	0,00	0,00
<b>2. Lavori su beni di terzi</b>												
1997/1998	23.996,98	23.996,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.996,98	23.996,98	0,00	0,00
1998/1999	75.379,76	75.379,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.379,76	75.379,76	0,00	0,00
2005/2006 - Corso Italia int. 1	6.800,00	6.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.800,00	6.800,00	0,00	0,00
2006/2007 - Corso Italia int. 1	4.610,00	4.610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.610,00	4.610,00	0,00	0,00
Il sem. 2007 - Corso Italia int. 8 (1)	2.779,63	1.623,44	1.158,19	463,27	16,66%	0,00	0,00	0,00	2.779,63	2.084,71	694,92	0,00
2009 - Napoli v. Lecce (1)	20.500,00	2.277,77	18.222,23	1.707,65	8,33%	0,00	0,00	0,00	20.500,00	3.985,42	16.514,58	0,00
2009 - L'Aquila v. Savini (2)	2.790,00	900,00	1.890,00	3.790,00	33,33%	0,00	0,00	0,00	2.790,00	2.132,63	657,37	0,00
2009 - Bari v. Pende (4)	40.466,37	6.744,40	33.721,97	3.370,85	8,33%	0,00	0,00	0,00	40.466,37	10.115,25	30.351,12	0,00
2010 - Corso Italia int. 1 (5)	7.150,00	1.191,67	5.958,33	1.191,66	16,66%	0,00	0,00	0,00	7.150,00	2.383,33	4.766,67	0,00
Totale 2	184.472,74	123.824,65	60.648,09	7.663,43	4,11%	0,00	0,00	0,00	184.472,74	131.488,08	52.984,66	0,00
<b>3. Diritti di usufrutto</b>												
2002/2003 (6)	150.959,27	32.707,87	118.251,40	1.679,00	1,11%	0,00	0,00	0,00	150.959,27	34.386,87	116.572,40	0,00
anno in corso	150.959,27	32.707,87	118.251,40	1.679,00	1,11%	0,00	0,00	0,00	150.959,27	34.386,87	116.572,40	0,00
Totale 3	150.959,27	32.707,87	118.251,40	1.679,00	1,11%	0,00	0,00	0,00	150.959,27	34.386,87	116.572,40	0,00
<b>4. Software</b>												
2004/2005	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
2006/2007	5.958,33	5.958,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.958,33	5.958,33	0,00	0,00
11 semestre 2007	4.200,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00	4.200,00	0,00	0,00
2008	618,00	618,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	618,00	618,00	0,00	0,00
2009 (7)	5.130,00	3.420,00	1.710,00	1.710,00	33,33%	0,00	0,00	0,00	5.130,00	5.130,00	0,00	0,00
2010 (7)	4.410,00	1.470,00	2.940,00	1.470,00	33,33%	0,00	0,00	0,00	4.410,00	2.940,00	1.470,00	0,00
2011 (7)	26.316,33	21.466,33	4.850,00	15.875,00	33,33%	0,00	0,00	0,00	26.316,33	15.875,00	10.441,33	0,00
Totale 4	26.316,33	21.466,33	4.850,00	15.875,00	33,33%	0,00	0,00	0,00	26.316,33	15.875,00	10.441,33	0,00
<b>5. Marchi</b>												
2011 (8)	3.719,00	3.719,00	0,00	3.719,00	5,56%	0,00	0,00	0,00	3.719,00	3.719,00	0,00	0,00
Totale 5	3.719,00	3.719,00	0,00	3.719,00	5,56%	0,00	0,00	0,00	3.719,00	3.719,00	0,00	0,00
<b>6. Immobili in corso e Acconti</b>												
2011 (9)	359.712,04	359.712,04	0,00	359.712,04	0,00	0,00	0,00	0,00	359.712,04	359.712,04	0,00	0,00
Totale 7	359.712,04	359.712,04	0,00	359.712,04	0,00	0,00	0,00	0,00	359.712,04	359.712,04	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>639.105,01</b>	<b>455.555,52</b>	<b>183.549,49</b>	<b>379.306,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.080.887,28</b>	<b>473.576,39</b>	<b>544.826,47</b>	<b>0,00</b>

(1) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata residua del contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2013) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2011 è stato imputato nella percentuale del 16,6666%  
(2) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2013) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2011 è stato imputato nella percentuale del 8,33%  
(3) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2012) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2011 è stato imputato nella percentuale del 33,3333%  
(4) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2020) al quale i lavori si riferiscono. Va precisato che il periodo di ammortamento è stato determinato tenendo conto della data di partenza del solstizio primaverile di inizio anno.  
(5) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata residua del nuovo contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2015) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2011 è stato imputato nella percentuale del 16,6666%  
(6) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2013) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2011 è stato imputato nella percentuale del 8,33%  
(7) La quota di ammortamento pari ad 1/3 è stata imputata nella percentuale del 33,3333%  
(8) L'ammortamento viene effettuato in 18 anni con decorrenza dall'esercizio 2011. Dato valore dell'esercizio 2011 è stato imputato nella percentuale del 5,56%  
(9) L'importo è così composto: 149.712,04 da ammortizzare a fur tempo dal contratto di locazione e fine alla sua scadenza, 210.000,00 canone di locazione rimborsato a nuovo



VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO					CONSISTENZA FINALE			
	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	ACQUISTI DELL'ANNO			ALLENAZIONI RID. AMM.TO		COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	
				IMPORIT	PLUS	MINUS	ALIQ.	IMPORIT				
<b>1. Camion sportivi</b>												
fino al 1997	1.776.280,82	364.756,93	1.411.523,89						1.776.280,82	418.045,36	1.358.235,46	
1997/1998	5.391,81	2.102,79	3.289,02				3%	53.288,42	5.391,81	2.264,55	3.127,26	
1998/1999	164.825,04	59.337,01	105.488,03				3%	161,75	164.825,04	64.281,76	100.543,28	
1999/2000	104.045,52	34.335,04	69.710,48				3%	4.944,55	104.045,52	37.456,40	66.589,12	
2000/2001	42.866,87	12.806,07	30.060,80				3%	3.121,57	42.866,87	14.146,07	28.720,80	
2001/2002	3.590,07	969,30	2.620,77				3%	1.286,01	3.590,07	1.077,00	2.513,07	
fino al 2010	49.702,00	745,53	48.956,47				3%	107,70	49.702,00	2.236,59	47.465,41	
2011							1,5%	1.500,00	100.000,00	1.500,00	98.500,00	
arrotondamento dati di bilancio subtotale 1		-0,03	0,03	100.000,00				65.901,07	2.246.702,13	541.007,71	1.705.694,42	
<b>2. Fabbricati (1)</b>												
fino al 1997	30.875.926,34	13.322.591,88	17.553.334,46				3%	926.277,79	30.875.926,34	14.248.869,67	16.627.056,67	
1997/1998	233.628,38	91.115,06	142.513,32				3%	2.008,95	233.628,38	98.123,91	135.504,47	
1998/1999	968.178,05	348.544,07	619.633,98				3%	29.044,55	968.178,05	377.589,41	590.588,64	
1999/2000	220.267,22	72.688,20	147.579,02				3%	6.608,92	220.267,22	79.296,21	140.971,01	
2000/2001	369.694,10	109.788,95	259.905,15				3%	11.089,92	369.694,10	120.879,78	248.814,32	
2001/2002	1.502.817,62	405.760,76	1.097.056,86				3%	45.084,52	1.502.817,62	450.845,29	1.051.972,33	
2002/2006	624.093,57	93.614,04	530.479,53				3%	18.724,91	624.093,57	117.336,84	511.756,73	
2006/2007	3.416.820,75	397.599,88	3.019.220,87				3%	103.504,62	3.416.820,75	500.104,51	2.916.716,25	
2008	1.092.381,40	81.869,16	1.010.512,24				3%	33.771,92	1.092.381,40	114.640,60	977.740,80	
2009	1.158.755,00	52.143,98	1.106.611,02				3%	34.762,68	1.158.755,00	86.906,63	1.071.848,37	
2010	134.536,04	2.018,04	132.518,00				3%	4.036,08	134.536,04	6.054,12	128.481,92	
2011							1,5%	9.198,15	613.212,55	9.198,15	604.014,36	
arrotondamento dati di bilancio subtotale 2		0,10	-0,10	613.212,55				1.227.111,14	41.210.311,02	0,10	-0,10	
<b>3. Mobili e arredi</b>												
fino al 1997	1.803.490,15	1.803.490,15	0,00					0,00	1.803.490,15	1.803.490,15	0,00	
1997/1998	22.740,58	22.740,58	0,00					0,00	22.740,58	22.740,58	0,00	
1998/1999	71.646,90	71.646,90	0,00					0,00	71.646,90	71.646,90	0,00	
1999/2000	50.494,16	50.494,16	0,00					0,00	50.494,16	50.494,16	0,00	
2001/2002	4.497,27	4.497,27	0,00					0,00	4.497,27	4.497,27	0,00	
2002/2003	1.495,20	1.495,20	0,00					0,00	1.495,20	1.495,20	0,00	
2003/2004	116.347,14	97.731,60	18.615,54					59,80	116.347,14	116.347,14	0,00	
2004/2005	253.721,39	98.669,41	155.051,98					13,961,66	253.721,39	111.693,25	142.028,14	
2005/2006	24.828,16	16.552,09	8.276,07					42,286,90	24.828,16	286.008,28	56.382,52	
2006/2007	6.255,00	3.422,60	2.832,40					7,965,63	6.255,00	29.793,79	11.586,46	
2008	750,00	392,50	357,50					7,965,63	750,00	3.753,00	2.502,00	
2009	57.531,83	17.259,55	40.272,28					90,000	57.531,83	382,50	57.149,33	
2010	104.302,65	18.774,49	85.528,16					6,903,82	104.302,65	31.290,81	73.011,84	
2011	11.677,15	700,63	10.976,52					12,516,32	11.677,15	2.101,89	9.575,26	
arrotondamento dati di bilancio subtotale 3		-0,33	0,34	21.455,46				1.287,33	21.455,46	-0,33	0,34	
<b>4. Macchine d'ufficio</b>												
fino al 1997	8.580,93	8.580,93	0,00					0,00	8.580,93	8.580,93	0,00	
1997/1998	2.692,29	2.692,29	0,00					0,00	2.692,29	2.692,29	0,00	
1998/1999	23.374,58	23.374,58	0,00					0,00	23.374,58	23.374,58	0,00	
1999/2000	3.398,29	3.398,29	0,00					0,00	3.398,29	3.398,29	0,00	
2000/2001	4.045,06	4.045,06	0,00					0,00	4.045,06	4.045,06	0,00	
2001/2002	10.690,00	10.690,00	0,00					0,00	10.690,00	10.690,00	0,00	
2002/2003	9.190,00	9.190,00	0,00					0,00	9.190,00	9.190,00	0,00	
2003/2004	7.000,00	7.000,00	0,00					0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	
2004/2007	420,84	303,01	117,83					0,00	420,84	7.000,00	0,00	
2008	1.360,00	795,60	564,40					84,17	1.360,00	33,66	1.326,34	
2009	7.307,22	3.288,25	4.018,97					272,00	7.307,22	1.067,60	292,40	
2010	24.713,26	6.677,71	18.035,55					1.461,44	24.713,26	11.624,16	13.108,10	
2011	3.764,84	338,84	3.426,00					4.946,45	3.764,84	2.673,04	1.091,80	
arrotondamento dati di bilancio subtotale 4		-0,44	0,44	12.097,96				1.209,80	12.097,96	1.209,80	10.888,16	
<b>5. Impianti specifici (2)</b>												
fino al 1997	56.221,50	56.221,50	0,00					0,00	56.221,50	56.221,50	0,00	
1997/2000	20.658,27	20.658,27	0,00					0,00	20.658,27	20.658,27	0,00	
2000/2004	177.503,27	177.503,27	0,00					0,00	177.503,27	177.503,27	0,00	
2005/2006	653.254,25	491.643,20	163.881,05					0,00	653.254,25	589.971,84	65.282,41	
2006/2007	13.600,00	8.184,00	5.416,00					0,00	13.600,00	10.230,00	3.410,00	
2008	174.015,75	3.419,81	170.595,94					98,328,64	174.015,75	4.472,06	169.543,69	
2009	65.405,90	24.094,14	41.311,76					2.046,00	65.405,90	91.568,27	82.847,49	
2009(1)	107.085,04	324.860,00	217.775,00					1.052,25	107.085,04	174.415,75	66.928,15	
2009(4)	324.860,00	60.877,50	263.982,50					26,162,36	324.860,00	401.156,89	323.703,11	
2010	108.565,00	16.284,75	92.280,25					16,062,76	108.565,00	101.462,50	7.102,50	
2011	39.741,00	2.980,58	36.760,43					40,856,50	39.741,00	27.141,25	30.599,75	
diff. ammort. 1999/2000 subtotale 5		0,14	-0,14	67.347,57				5,051,07	67.347,57	5,051,07	62.296,50	
1.885.049,08	927.273,05	757.776,03		206.105,73				206,105,73	1.752.396,65	1.133.378,77	619.017,88	

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI dell'ESERCIZIO					CONSISTENZA FINALE				
	COSTO STORICO	FONDO AMMTO	RESIDUO da AMMRE	ACQUISTI DELL'ANNO	ALIENAZIONI RID.		PLUS.	MINUS. ALIQ.	IMPORTO	AMMORTAMENTO IMPORTO	COSTO STORICO	FONDO AMMTO	RESIDUO da AMMRE
					AMMTO	IMPORTO							
6. Ristrutturazioni in corso (5) fino al 31/12/2010	287.009,61		287.009,61	968.934,60							287.009,61		287.009,61
7. Beni acquisiti da terzi (6) fino al 31/12/2010	0,00	0,00	0,00	968.934,60							968.934,60		968.934,60
8. Telefoni cellulari 2009	3.716.929,91	0,00	3.716.929,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.531,15	3.741.133,93	0,00	519.211,75	3.221.922,18
9. Impianti di allarme 2010	20.054,02	0,00	20.054,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,02	65,08	32,54	32,54	3.716.929,91
10. Beni di conto inferiore a € 516,46 fino al 1998	4.900,00	2.205,00	2.695,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,02	4.900,00	3.675,00	1.225,00	3.716.929,91
	7.300,00	1.095,00	6.205,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30%	7.300,00	3.285,00	4.015,00	3.716.929,91
	12.200,00	3.300,00	8.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30%	12.200,00	6.960,00	5.240,00	3.716.929,91
	339,83	467,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	339,83	339,83	0,00	3.716.929,91
	467,39	1.100,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	467,39	467,39	0,00	3.716.929,91
	1.028,18	1.028,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	1.028,18	1.028,18	0,00	3.716.929,91
	1.171,29	1.171,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	1.171,29	1.171,29	0,00	3.716.929,91
	2.519,12	2.519,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	2.519,12	2.519,12	0,00	3.716.929,91
	4.325,70	4.325,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	4.325,70	4.325,70	0,00	3.716.929,91
	705,84	705,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	705,84	705,84	0,00	3.716.929,91
	24,17	24,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	24,17	24,17	0,00	3.716.929,91
	11.681,57	11.681,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100%	11.681,57	11.681,57	0,00	3.716.929,91
<b>TOTALE</b>	<b>51.232.495,06</b>	<b>19.323.784,27</b>	<b>31.908.710,80</b>	<b>1.169.835,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.657.272,25</b>	<b>52.431.543,20</b>	<b>20.961.056,59</b>	<b>31.470.486,71</b>	<b>31.470.486,71</b>

(1) Vps separato prospetto 5/a per la separata rilevazione, agli effetti fiscali, dei valori riferibili ai fabbricati e ai terreni sulla base del D.L. n. 232/2006 e successiva interpretazione autentica di cui al D.L. n. 118/2007.

(2) Impianti sportivi (società: 1.656.031,65) meno impianti allarme (fiscotot: 12.200,00) più attrezzatura CTF di covarianza (società: 108.565,00) = Impianti sportivi (fiscotot: 1.752.396,65)

(3) Acquisti relativi al campo sportivo di Covarianza

(4) Acquisti e alienazioni da intendere, rispettivamente, quali incrementi e decrementi ad immobili. Include incrementi impianti specifici non ancora in funzione e accenti.

(5) Acquisti e alienazioni da intendere, rispettivamente, quali incrementi e decrementi ad immobili. Include incrementi impianti specifici non ancora in funzione e accenti.

(6) A seguito del nuovo programma di contabilità utilizzato dalla Federscuola vi sono delle piccole differenze dovute ai decimali delle aliquote applicate, pertanto l'importo di 41.571,65 (risultante dal calcolo manuale) viene incrementato di 41.551,15

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO			
Immobili	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale
L'Aquila nuova sede	285.761,41		285.761,41
CTF Covarianza	750.111,08	584.000,00	1.334.111,08
Roma via Po 36	1.248,20	217.585,42	218.833,62
Roma via Aliepri	0,00	1.238,10	1.238,10
<b>Totale</b>	<b>287.009,61</b>	<b>968.934,60</b>	<b>671.944,21</b>



Fabbricati	COSTO DI ACQUISTO				NATURA		UTILIZZAZIONE				CANONE		Cat. Catale		
	Ubicazione	Superficie (mq)	Data	Importo	Note	Strum.	Non Strum.	Soggetto	Titolo	Decorrenza	Imp.	Iva		Rep.	Valore catastale
Ancona	Via Schiavoni	610	?	?	Dir. di superficie		x	CR LND FIGC	Locazione					2.778.714,44	A/10
	Via Vallemiano	272	28-lug-56	417,40	Donazione										A/3
Bari	Via Carolfi 85	185	9-apr-52	1.807,60		x		CR LND FIGC	Locazione					241.585,63	A/10
Bologna	Via Duccini 5/2a	522	21-feb-02	361.519,00		x		CRA/AIA FIGC	Locazione					171.599,00	A/10
Bolzano	Via Buozzi 19/b	212	19-giu-07	992.600,00	Libero		x							392.978,88	A/10
Capitoli	Via Somino 17	212	2-gen-57	2.582,28			x	CR LND FIGC	Locazione					170.004,70	A/10
Catanzaro	Via Contessa Clementina	1.008	6-lug-05	624.093,57		x		CRA/AIA FIGC	Locazione					82.318,01	A/10
Cermea	Via Milano 10	204	28-lug-92	253.063,88	Iva / stiumi / da U.S		x	CP LND FIGC	Locazione					116.156,32	A/10
Genova	Via Babilgalupo 4/6	232	9-apr-58	7.230,40		x		CR LND FIGC	Locazione					499.114,28	A/10
L'Aquila	Via Cimponeschi 5	204	14-feb-58	3.873,43	chiuso terremoto		x	CR LND FIGC	Locazione					221.087,45	A/10
L'Aquila	Via della Pila 3	390	13-set-01	661.833,84			x	CRA/AIA FIGC	Locazione					71.311,88	A/10
Napoli	P.zza S.M. Angeli 1	299	17-lug-48	1.575,19		x		CR LND FIGC	Locazione					270.218,06	A/10
Perugia	Borghetto di Prepo	570	21-dic-08	1.090.400,00		x		CRA/AIA SGS FIGC	Locazione					289.986,48	A/10
Potenza	Via Rosica 6	172	22-ott-51	129,11		x		CRA/AIA FIGC	Locazione					167.889,96	A/10
Torino	Via Vello 3	380	23-set-52	6.197,48		x		CK LND FIGC	Locazione					544.665,77	A/10
Trento	Via Truser 2/2	12.200	19-giu-07	2.240.152,00	Libero		x	CR LND FIGC	Locazione					160.086,98	A/10
Trieste	Via Filzi 8	161	2-apr-52	2.375,70			x							230.360,44	A/10
Vercelli	Via Obbia 44		5-nov-56	2.091,65			x								A/3
Firenze	Centro spvo mq 103,059 (mq 71,878)		20-ott-52	11.369,13			x	CTF FIGC	Locazione	Fraz.to contr.				7.990.030,70	C/4-B/6
			terreno pte 1-dic-53	151,90											
			terr. 6200 21-giu-55	1.497,73											
			vante 7-nov-57	5.061,28											
Milano	Via Pileri p. interno	397	12-mar-09	1.856.662,55	Area edificata		x	CRA/AIA FIGC	Locazione	Fraz.to contr.				604.553,46	D/8
Milano	Via Pileri p. terra	422	5-feb-09	1.158.755,00			x	CRA/AIA FIGC	Locazione	Fraz.to contr.				9.684.248,58	D/8
Roma	Via Alligri 14	3.640	3-feb-50	7.746,85	Via Caecina 9/11		x	Prisitoria FIGC	Locazione	Fraz.to contr.				7.818.296,52	D/8-A/10
Roma	Via Po 36	2.780	19-ott-83	4.286.392,26	Iva + 200mq x mob		x	LND Sede	Locazione	Fraz.to contr.					C/2 C/6 A/10
Trento	Pass. S. Benedetto 8	192	5-mag-55	2.840,51	Alienato 2009		x								
	Via G. Tirrena 22														

(1) Inclusi nei relativi campi sportivi.

NOTE:

Gli immobili di Roma (Via Alligri, Via Po e Corso d'Italia) e di Milano, nonché il complesso di Firenze Coverciano, hanno un unico contratto del 1° aprile 1999. Con successive integrazioni sono stati aggiunti gli immobili di Potenza, Mestre, Ancona e Bologna; il contratto reca quindi un canone complessivo di € 2.597.544,96 (dal 1/4/2010) più Iva del 20%.



Fabbricati	Ubicazione	Valore Iniziale		Incrementi		Valore Finale		Ammort. Anno precedente 3%		Ammortam. Incrementi dell'anno 1,5%		Ammort. dell'anno (totale)		F/D/O AMMORTAMENTO		Reciduo da ammortizzare					
		Fabbricati	Terreno	Acquisiti	Costi cap.it	Decre.it	Fabbricati	Terreno	Fabbricati	Terreno	Fabbricati	Terreno	Fabbricati	Terreno	Iniziale		Storni dell'anno		Finale		
															Fabbricati	Terreno	Fabbricati	Terreno	Fabbricati	Terreno	Fabbricati
ANCONA	Via Schiavoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	(1) Via Vallemano	34.887,02	361,52	0,00	0,00	0,00	0,00	1.046,61	10,85	1.046,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bari	Via Calicci 85	289.215,20	72.303,80	0,00	0,00	0,00	0,00	8.676,46	2.169,11	8.676,46	0,00	0,00	0,00	0,00	11.507,32	124,73	23.379,70	23.379,70	236,79	236,79	236,79
Bolegna	Via D'aceti 5/2a	931.390,50	198.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.957,92	5.955,60	27.957,92	0,00	0,00	0,00	0,00	86.764,59	21.691,12	202.450,61	202.450,61	50.612,68	50.612,68	50.612,68
Capitani	Via Buozzi 19/b	6.378,01	516,46	0,00	0,00	0,00	0,00	191,34	15,49	191,34	0,00	0,00	0,00	0,00	129.450,79	29.778,00	802.479,71	802.479,71	168.742,00	168.742,00	168.742,00
Catanzaro	Via S. Tommaso	499.274,86	124.818,71	0,00	0,00	0,00	0,00	14.978,25	3.744,56	14.978,25	0,00	0,00	0,00	0,00	4.315,46	338,28	2.062,55	2.062,55	178,18	178,18	178,18
Cremona	Via Connessa Clementina	203.927,86	50.612,78	0,00	0,00	0,00	0,00	6.117,84	1.518,38	6.117,84	0,00	0,00	0,00	0,00	89.869,49	22.467,36	409.403,37	409.403,37	102.551,35	102.551,35	102.551,35
Genova	Via Milano 10	12.403,30	1.446,08	0,00	0,00	0,00	0,00	372,10	43,38	372,10	0,00	0,00	0,00	0,00	115.605,04	28.849,28	88.522,82	88.522,82	21.763,50	21.763,50	21.763,50
L'Aquila	Via Biscigalupo 4/6	7.548,67	774,69	0,00	0,00	0,00	0,00	226,46	23,24	226,46	0,00	0,00	0,00	0,00	8.401,14	947,18	4.002,16	4.002,16	498,90	498,90	498,90
L'Aquila	Via Camponeschi 5	529.467,07	132.366,77	0,00	0,00	0,00	0,00	15.884,01	3.971,00	15.884,01	0,00	0,00	0,00	0,00	4.725,13	507,42	2.823,54	2.823,54	267,27	267,27	267,27
L'Aquila	Via della Pila 3	39.054,18	315,04	0,00	0,00	0,00	0,00	1.171,63	9,45	1.171,63	0,00	0,00	0,00	0,00	158.840,16	39.710,01	370.656,91	370.656,91	92.656,76	92.656,76	92.656,76
Napoli	P.zza S.M. Angeli 1	874.901,40	218.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.229,04	6.542,40	26.229,04	0,00	0,00	0,00	0,00	12.873,74	118,14	26.180,44	26.180,44	196,90	196,90	196,90
Perugia	Borghetto di Prepo	42.393,23	25,82	0,00	0,00	0,00	0,00	1.271,80	0,77	1.271,80	0,00	0,00	0,00	0,00	91.742,20	22.898,40	782.559,20	782.559,20	195.181,60	195.181,60	195.181,60
Potenza	Via Rosica 6	26.764,27	1.299,90	0,00	0,00	0,00	0,00	802,93	37,19	802,93	0,00	0,00	0,00	0,00	8.206,69	5,02	34.126,54	34.126,54	20,80	20,80	20,80
Torino	Via Volta 3	1.838.340,21	448.030,04	0,00	0,00	0,00	0,00	55.190,21	13.440,90	55.190,21	0,00	0,00	0,00	0,00	14.874,76	811,90	11.889,51	11.889,51	427,61	427,61	427,61
Trento	Via Tiner 2/2	13.475,13	475,14	0,00	0,00	0,00	0,00	404,25	14,25	404,25	0,00	0,00	0,00	0,00	273.671,21	67.204,50	1.564.669,00	1.564.669,00	390.825,54	390.825,54	390.825,54
Trieste	Via FVZ 8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.881,50	311,21	5.593,63	5.593,63	163,93	163,93	163,93	
Vercelli	Via Obbia 44	5.349.360,91	1.249.886,35	0,00	0,00	0,00	0,00	160.480,83	37.496,59	160.480,83	0,00	0,00	0,00	0,00	858.108,39	198.265,97	4.390.771,68	4.390.771,68	1.014.123,79	1.014.123,79	1.014.123,79
Firenze Coverdino	Centro spyo mq 107,059 (mq 71,878)	14.508.376,84	1.780.044,95	6.111,012,25	0,00	0,00	15.119.389,39	1.780.044,95	435.251,31	53.401,35	9.165,19	0,00	0,00	0,00	444.416,49	53.401,35	4.157.734,05	4.157.734,05	322.017,40	322.017,40	322.017,40
Milano	Via Pileri p. interrato	655.195,58	163.798,90	0,00	0,00	0,00	0,00	19.655,87	4.913,97	19.655,87	0,00	0,00	0,00	0,00	235.870,41	58.967,61	399.669,30	399.669,30	99.917,32	99.917,32	99.917,32
Milano	Via Pileri p. terra	927.004,00	231.751,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.810,12	6.952,53	27.810,12	0,00	0,00	0,00	0,00	69.525,30	17.381,33	837.478,70	837.478,70	214.369,68	214.369,68	214.369,68
Roma	Via Allegri 14	5.160.151,09	1.549.371,53	2.200,00	0,00	0,00	5.160.151,09	154.804,53	46,48	2.491.397,55	0,00	0,00	0,00	0,00	2.646.202,09	1.014,83	2.513.949,00	2.513.949,00	534,54	534,54	534,54
Roma	Via Po 36	9.712.661,03	857.318,45	0,00	0,00	0,00	9.712.661,03	857.318,45	25.719,55	33,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.357.849,17	561.543,58	3.357.011,86	3.357.011,86	295.774,87	295.774,87	295.774,87
Trento	Pras. S. Benedetto 8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Via G.Tirrena 22	30.963.388,54	3.034.462,67	0,00	613.212,55	0,00	31.576.601,09	3.034.462,67	928.901,66	91.033,88	9.198,19	0,00	0,00	0,00	928.099,83	91.033,88	12.993.151,55	12.993.151,55	928.206,19	928.206,19	928.206,19
		36.312.749,45	4.284.349,92	0,00	613.212,55	0,00	36.525.962,00	4.284.349,92	1.098.580,70	128.530,45	13.861.261,96	1.126.472,16	0,00	0,00	14.949.842,63	1.255.002,61	21.976.119,36	21.976.119,36	3.029.346,41	3.029.346,41	3.029.346,41
		40.597.098,47	41.210.311,02	0,00	0,00	0,00	41.210.311,02	0,00	1.227.311,14	14.977.734,12	16.204.845,25	25.905.465,77	0,00	0,00	16.204.845,25	25.905.465,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





Campi Sportivi	Ubicazione	COSTO DI ACQUISTO			NATURA		UTILIZZAZIONE			CANONE		Valore catastale	Cat. Catale	
		Sup.cie (mq)	Data	Importo	Note	Strum.	Non Strum.	Soggetto	Titolo	Scadenza	Imp.			Iva Reg.
Ancona	Via Vallemiano		21-ott-53	2.193,91				Comune	Com. form.	rinn. tacito			E/9	
Benevento	Via Avellola		5-nov-56	2.726,89				Libero					E/9	
Catanzaro	Via Fiumarella		26-feb-53	1.032,91				Libero					D/6	
Foggia	Via degli Aviatori		5-ott-53	1.807,60	sotto sequestro			Libero					D/6	
L'Aquila	Via Soccorso		11-nov-55	3.162,01				CR LND	Com. form.	30-giu-13			E/9	
Abbiategrosso (MI)	Via Dante 89		4-gen-55	618,42				CR LND	Com. form.	30-giu-11			D/6	
Lodi (MI)	Via S. Colombaro		12-gen-55	981,27				Libero					E/9	
Monza (MI)	Via Rosmini		5-lug-55	3.511,91				Libero					D/6	
NA Secondigliano			26-lug-54	4.325,33				Libero					D/6	
Potenza	Via Rossellino			0,00				CR LND	Com. form.	30-giu-18			D/6	
Reggio Calabria	Via Ciccarello		8-dic-53	852,15				CR LND	Convenzione	30-giu-18			E/9	
Terni	Via S. Valentino		24-giu-54	2.582,28				Comune	Convenzione	5-set-26			E/9	
Udine	Via S. Osvaldo		7-ott-54	804,12				GRS Terni	corso di rinnovo				D/6	
Vercelli	Via Obbia							Libero					E/9	
								Pro Vercelli	Com. form.	6-mar-14			D/6	
													E/9-A3	

Campi Sportivi	Ubicazione	Valore Iniziale	Incrementi		Decri.ti	Valore Finale	Ammort. Anni precedenti 3%	Ammortiam. Incremento dell'anno 1,5%	Ammort. dell'anno (totale)	F/DO AMMORTAMENTO		Residuo da ammort.re
			Acquisti	Costi cap.fi						Iniziale	Storni dell'anno	
Ancona	Via Vallemiano	92.956,65				92.956,65	2.788,70	0,00	2.788,70	54.118,98	56.907,68	36.048,97
Benevento	Via Avellola	151.781,79				151.781,79	4.553,45	0,00	4.553,45	24.567,34	29.120,80	122.660,99
Catanzaro	Via Fiumarella	213.383,84				213.383,84	6.401,52	0,00	6.401,52	34.643,06	41.044,57	172.339,27
Foggia	Via degli Aviatori	8.309,60				8.309,60	249,29	0,00	249,29	5.608,99	5.858,27	2.451,33
L'Aquila	Via Soccorso	534.048,24				534.048,24	16.021,45	0,00	16.021,46	56.275,96	72.297,43	461.750,81
Abbiatograsso (MI)	Via Dante 89	20.727,45				20.727,45	621,82	0,00	621,82	13.633,57	14.255,38	6.472,07
Lodi (MI)	Via S. Colombano	55.938,73				55.938,73	1.678,16	0,00	1.678,16	23.761,95	25.440,12	30.498,61
Monza (MI)	Via Rosmini	16.314,08				16.314,08	489,42	0,00	489,42	9.475,01	9.964,44	6.349,64
NA Secondigliano		630.702,39		100.000,00		730.702,39	18.921,07	1.500,00	20.421,07	111.957,03	132.378,11	598.324,28
Potenza	Via Rossellino	342.525,09				342.525,09	10.275,75	0,00	10.275,75	107.350,81	117.626,56	224.898,53
Reggio Calabria	Via Ciccarello	22.530,07				22.530,07	675,90	0,00	675,90	7.017,84	7.693,75	14.836,32
Terni	Via S. Valentino	13.506,17				13.506,17	405,19	0,00	405,19	9.116,70	9.521,89	3.984,28
Udine	Via S. Osvaldo	33.465,95				33.465,95	1.003,98	0,00	1.003,97	10.483,75	11.487,72	21.978,23
Vercelli	Via Obbia	10.512,08				10.512,08	315,36	0,00	315,36	7.095,63	7.411,00	3.101,08
		<b>2.146.702,13</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.246.702,13</b>	<b>64.401,06</b>	<b>1.500,01</b>	<b>65.901,07</b>	<b>475.106,64</b>	<b>541.007,70</b>	<b>1.705.694,43</b>

NOTA: gli importi riportati nel presente prospetto sono arrotondati nell'ordine di +/- € 0,01 per allineamento con i dati contabili.

Tipologia	Saldo iniziale	Incrementi dell'anno		Decrementi dell'anno		Saldo Finale
		da utile eserc. prec.	Altri	da perdite eserc. prec.	Altri	
<i>Capitale sociale</i>	27.600.000,00		5.000.000,00			32.600.000,00
<i>Riserva di rivalutazione</i>	2.122.860,05					2.122.860,05
<i>Riserva Legale</i>	2.130.547,83	3.515,80				2.134.063,63
<i>Utili a nuovo</i>	1.382.900,50	31.642,20				1.414.542,70
<b>Totale</b>	<b>33.236.308,38</b>					<b>38.271.466,38</b>
<i>Utile (Perdita) esercizio precedente</i>	35.158,00					
<i>Deliberata destinazione a:</i>						
<i>riserva legale</i>	3.515,80					
<i>Utili a nuovo</i>	31.642,20					

DEBITI VERSO FORNITORI E FATTURE DA RICEVERE				Diff. Differenze	Note
Creditori	Importi da contabilizzare	Pagamenti effettuati (controlli a scandaglio)	Importi riscattati con creditori		
<b>A. FATTURE RICEVUTE</b>					
Acea energia Spa *	3.478,26			0,00	
Argo soc. coop. A.r.l.*	5.031,18		5.031,18	0,00	
Artemide Italia Srl *	3.794,56			3.794,56	
Azurra SAS *	3.055,63			3.055,63	
Caput Mundi Sport resort *	255,75		255,75	0,00	
Carlson Waigoni Italia Srl *	779,47		2.019,98	-1.240,51	(riconciliato con fatt. n.576 e n.390 del 2011 ricevute in data 15/03/2012 )
Chiuso Andrea	58,80			58,80	
Cont Servizi Spa*	7.260,00		7.260,00	0,00	
Eleotecnica Grassi Luigi*	8.181,87		8.181,87	0,00	
Empoli Luce SRL *	56.416,49			56.416,49	
Enel Energia Spa *	15.772,93		79.550,77	-23.134,28	(riconciliato con fatt. n.1333 del 31/12/2011 ricevuta il 18.01.2012)
Energy Project Srl*	1.216,59			1.216,59	
Eni Spa *	3.178,75			3.178,75	
E.Risist SRL *	1.588,13			1.588,13	
Figs *	15.322,91		15.322,91	0,00	
Gatti Corrado*	8.797,05		8.797,05	0,00	
GE Capital Service *	1.997,95			1.997,95	
Global Service 3000 Srl *	2.008,60		3.218,60	-1.210,00	(riconciliato con fatt. FA11/39 ricevuta il 01.02.2012)
Item Srl *	183,70			183,70	
Il Serchio Service Srl *(1)	37.859,04		25.880,04	11.979,00	(riconciliato in quanto l'importo corrisponde a quanto effettivamente circolarizzato)
Industrie Unibind Spa*	997,65			997,65	
La Centrotre Soc.Coop a r.l. *	598,48			598,48	
Limonia Sport Italia Spa*	191.180,00		191.180,00	0,00	
Lnd Servizi Srl*	3.600,00		3.600,00	0,00	
Patrizio Manetti Ascensori*	248,22		248,22	0,00	
Piante Fratelli Chiti Srl *	13.378,50		13.378,50	0,00	
Pima Riqualificazione energetica Srl*	25.178,85		25.178,85	0,00	
Publicqua spa*	8,75			8,75	
Stenergy Project Srl*	1.374,78			1.374,78	(è stata sollecitata senza esito)
Servizi Aziendali SRL*	1.391,50		1.391,50	0,00	
So.Ga. Pa Srl*	137,48		404,94	-267,46	(riconciliato con fattura 1173/D arrivata il 12/01/2012)
Telecom Italia Spa *	1.311,82			1.311,82	
Tillesi Erminio Spa *	1.343,94		1.343,94	0,00	
Tipografici Caludio Neri*	4.997,30		4.997,30	0,00	
Toscana Energia Spa*	5.746,46		5.746,46	0,00	(importo pagato in data 03/01/2012)
Trenta Spa*	704,51		704,51	0,00	
<b>Subtotale</b>	<b>428.435,90</b>		<b>406.497,09</b>	<b>18.460,35</b>	
Fatture e Note a debito da ricevere	193.736,36				
<b>TOTALE</b>	<b>622.172,26</b>				

\* debiti circolarizzati



B. Passivo da ricevere					
ACR PITTURE E DECORI	1.600,00	fatti, pag. il 29.02.12		1.936,00	
ACEA ENERGIA SPA	2.965,49	fatti, pag. il 13.02.12		3.478,11	
ACEA ENERGIA SPA	183,62	fatti, pag. il 13.02.12		222,18	
AL TOMARE EGIDIO	919,36	da pagare		935,63	
ANDREATTI LORENZO	5.067,99	da pagare		5.157,66	
ARGO SOC. COOP	1.999,63	fatti, pag. il 29.02.12		2.027,47	
CAE AMGA ENERGIA	3.906,00	fatti, pag. il 29.02.12		4.726,26	
CALCIO UMBRIA SRL	1.793,00	da pagare	1.885,32	4.450,77	
CALCIO UMBRIA SRL	1.871,83	da pagare		2.264,92	
CALCIO UMBRIA SRL	3.144,88	da pagare		3.144,85	
CANON	3.042,80	da pagare		3.042,80	
CARLSON WAGONLIT	4.131,44	da pagare		4.999,04	
CARLSON WAGONLIT	429,30	da pagare		429,30	
CISALPINA TOUR	811,21	da pagare		811,21	
CWS BOCCO SPA	5,00	pag. in attesa banca		6,05	
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI	39,96	fatti, pag. il 31.01.12		48,35	
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI	3.141,99	da pagare		3.801,81	
ENEL ENERGIA SPA	553,92	da pagare		670,24	
ENEL ENERGIA SPA	12.053,44	fatti, pag. il 25.01.12		14.584,66	
ENEL ENERGIA SPA	1.037,83	fatti, pag. il 25.01.12		1.255,77	
ENEL ENERGIA SPA	137,01	fatti, pag. il 25.01.12		189,98	
ENI SPA	2.257,68	fatti, pag. il 03.02.12	799,92	3.660,98	
FIGC	21.781,70	da pagare		26.355,86	
GLOBAL SERVICE	6.721,64	da pagare		8.133,18	
ICBPI	1.000,00	fatti, pag. il 29.02.12		1.210,00	
IL SERCHIO SERVICE SRL	60,00	fatti, pag. il 29.02.12		72,60	
IL SERCHIO SERVICE SRL	3.970,00	fatti, pag. il 13.01.12		4.803,70	
IL SERCHIO SERVICE SRL	900,00	fatti, pag. il 29.02.12		1.089,00	
IL SERCHIO SERVICE SRL	2.130,00	da pagare		2.601,50	
IL SERCHIO SERVICE SRL	1.260,00	da pagare		1.524,60	
IL SERCHIO SERVICE SRL	736,40	da pagare		915,24	
IL SERCHIO SERVICE SRL	12.823,66	fatti, pag. il 29.02.12		15.516,63	
IMM. 2a PREV. DIR. GIORNALI QUOT. SRL	38,64	fatti, pag. il 29.02.12		46,65	
IMM. 2a PREV. DIR. GIORNALI QUOT. SRL	21.701,85	fatti, pag. il 29.02.12		26.259,23	
IT CONSULTING	483,33	da pagare		584,83	
LA CENTROTRENTATE'	494,61	fatti, pag. il 31.01.12		598,48	
PIANTE FRATELLI CHITTI SRL	46.669,70	fatti, pag. il 29.02.12		56.470,34	
PUBLIACQUA	4.357,28	fatti, pag. il 31.01.12		4.792,99	
PUBLIACQUA	69,84	fatti, pag. il 31.01.12		2.774,50	
PUBLIACQUA	126,88	fatti, pag. il 31.01.12		139,56	
SINERGY PROJECT SRL	1.057,69	fatti, pag. il 31.01.12		1.279,80	
SINERGY PROJECT SRL	1.057,69	da pagare		1.279,80	
SISTEMA SRL	1.779,97	da pagare		2.153,34	
SOGEPA	2.000,00	fatti, pag. il 31.01.12		2.420,00	
STUDIO LO GIUDICE	221,04	fatti, pag. il 31.01.12		267,46	
TELECOM ITALIA	2.164,50	fatti, pag. il 29.02.12		2.420,00	
TELECOM ITALIA	1,98	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
TELECOM ITALIA	15,90	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
TELECOM ITALIA	2,16	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
TELECOM ITALIA	87,04	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
TELECOM ITALIA	7,66	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
TELECOM ITALIA	5.503,84	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
TOSCANA ENERGIA	91,11	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
TRENTA SPA	1.704,28	fatti, pag. il 13.01.12		215,34	
UBI LEASING SPA	66,41	fatti, pag. il 31.01.12		215,34	
UBI LEASING SPA	22,43	fatti, pag. il 31.01.12		215,34	
UBI LEASING SPA	571,36	fatti, pag. il 31.01.12		215,34	
YU PLUS	3.560,00	fatti, pag. il 12.03.12		215,34	
sub totale	0,00				
Importo fatture da ricevere anni progressi (1)	193.736,36				
totale	193.736,36				

(ancora da inserire in contabilità e bilancio)

QUOTA INTERESSI CANONE DI LOCAZIONE FINANZIARIA

QUOTA INTERESSI CANONE DI LOCAZIONE FINANZIARIA

sub totale  
Importo fatture da ricevere anni progressi (1)  
totale



**CREDITI**

<b>1. Valori</b>		<b>355.336,71</b>	
FIGC-Lega Nazionale Dilettanti *		35.718,41	0,00
AZZURRA S.A.S. *		239.093,96	0,00
CONI SERVIZI SPA		1.151,50	0,00
AC FANFULLA 1874		383,88	-383,88
AC VERGA TRIANTE		351,28	-351,28
Soc. Coop. GRS Terni*		749,10	0,00
LND comitato Reg. Puglia*		426,00	-426,00
Comune di Benevento*		313,44	-313,44
	<i>sub. Tot</i>	<b>278.187,57</b>	
Fatture da emettere (al 31.12.2011)		77.143,14	
Azzurra Sas + Fgci		62.863,59	
Fgci		14.211,16	
LND		68,39	
<b>2. Valori</b>		<b>666.727,14</b>	<b>0,00</b>
<b>3. Valori</b>		<b>42.340,32</b>	
Acconto Inail		0,00	
Crediti V/fornitori		4.641,65	
Fiorentina gas		735,02	(crediti provenienti da anni precedenti)
Accea spa		30,63	(anno 2011)
Imperi Marcello		3.876,00	(crediti provenienti da anni precedenti)
Crediti diversi (al 31.12.2011)		42.633,57	
ici ancona 2005		19.820,52	(in attesa di definizione giudizio)
ici ancona 2006		19.820,52	(in attesa di definizione giudizio)
Ira Assitalia 2004/2005		2.992,33	(ancora da inserire in bilancio)
Note di credito da ricevere (al 31.12.2011)		2.065,30	
Eni Spa (immobile Roma - Via Campania)		1.536,87	
Pubblacqua		528,43	(ancora da inserire in bilancio)
<b>4. Impieghi Finanziari</b>		<b>76.764,12</b>	
Depositi cauzionali			
Telecom	154,94		
Caife *	43.419,31	43.419,31	
Genesa Bn	13.750,00	13.750,00	
Pubblacqua fl. *	34,09		
Toscana Energia	9.117,53		
Crer Bologna	40,00		
Trenia Spa	2.750,00	2.750,00	(deposito inserito nella fattura come da campione)
Eni Spa	116,25		
Imm. Napoli-Jannone Anna *	230,00		
Editori SRL L'aquila	2.400,00	2.400,00	
	4.732,00		

nm	Contratto	Data stipula	Data decorrenza	Immobile	Importo	Canone di locazione anno 2009		Canone di locazione anno 2010		Canone di locazione anno 2011		Incremento Istat		Ricavo di competenza	Note
						Locazione	Sublocazione	Locazione	Sublocazione	Locazione	Sublocazione	Importo	Data		
Figc	01/04/1999		01/04/1999	Roma Via Allegri 14 Roma Via Po 36 Firenze CTF Totale Roma Corso d'Italia 35/b int.1	1.434.717,27 37.184,90		39.599,52		39.985,56	40.735,32		749,76	1-apr-11	40.547,88	
<b>Appendici</b>															
<b>I</b>															
	22/05/2003		01/07/2002	Potenza Via Rosica 6 Mestre Via della Pila 1 - 3° piano Ancona Via Schiavoni snc - 2° piano Bologna Via C.Ducaati 5/2 Roma Via G. Allegri 14 Roma Via Po 36 Firenze CTF	7.263,49 29.120,69 20.451,68 15.906,84 483.552,00 479.612,56 991.597,25	8.617,68 34.549,32 24.264,24 18.872,28 631.065,84 625.924,68 1.189.570,08	8.701,68 34.886,16 24.500,76 19.056,24 637.218,72 649.166,52 1.223.690,40	8.864,88 35.540,28 24.960,24 19.413,60 649.166,52 643.877,88 1.223.690,40				163,20 654,12 459,48 357,36 11.947,80 11.850,48 22.521,96 2.149,56	1-apr-11 1-apr-11 1-apr-11 1-apr-11 1-apr-11 1-apr-11 1-apr-11 1-lug-11	8.824,08 35.376,75 24.845,37 19.324,26 646.179,57 640.915,26 1.218.059,91 70.979,82	
<b>II</b>															
LND	30/06/2001		01/07/2001	Ancona Via Schiavoni snc piano 1 e 2 Napoli Piazza S.M. Degli Angeli 1 Cagliari Via Sonnino 37 Cremona Via Milano 10 Torino Via Volta 3 Trieste Via Filzi 8 Catanzaro Via Contessa Clemezza 1	61.975,00 20.778,00 10.536,00 10.123,00 21.898,00 6.652,00 31.500,00 51.534,00 58.000,00	69.905,04 23.436,60 11.884,08 11.414,76 24.699,96 7.503,12 33.280,56 55.266,36 62.241,60	69.905,04 11.718,00 11.884,08 11.414,76 24.699,96 7.503,12 33.679,92	72.054,60 12.249,48 11.765,76 25.459,44 7.733,88 34.437,72				365,40 351,00 759,48 230,76 757,80 1.090,68 1.272,72	1-lug-11 1-lug-11 1-lug-11 1-lug-11 1-ott-11 1-mag-11 1-lug-11	12.066,78 11.590,26 25.079,70 7.618,50 33.869,37 56.656,72 63.484,80	
Figc	29/09/2005		01/10/2005	Catanzaro Via Contessa Clemezza 1	31.500,00	33.280,56	33.679,92	34.437,72				757,80	1-ott-11	33.869,37	
Figc	25/05/2004		01/05/2004	Roma Corso d'Italia 35/b int. 9	51.534,00	55.266,36	55.929,60	57.020,28				1.090,68	1-mag-11	56.656,72	
Figc	15/04/2004		01/07/2006	Mestre Via della Pila 1 - 2° piano	58.000,00	62.241,60	62.848,44	64.121,16				1.272,72	1-lug-11	63.484,80	
Comi Servizi Spa	02/01/2007		01/01/2007	Catanzaro Via C. Clemezza 1 - ex custode	10.800,00	11.175,60	11.259,42	11.419,80				160,38	1-gen-11	11.419,80	
Figc	28/09/2007		01/05/2007	Roma Corso d'Italia 35/b int. 8	108.680,00	112.205,04	113.551,56	115.765,80				2.214,24	1-mag-11	115.027,72	
Figc	01/07/2008		19/06/2007	Trento Via Esterle 7	10.680,00	10.800,12	10.905,48	11.085,48				180,00	2-feb-11	11.085,48	
Figc	01/12/2007		19/06/2007	Trento Via Trener 2 I piano	17.280,00	17.539,20	17.670,74	17.922,48				251,74	1-gen-11	17.922,48	
BCC	19/06/2007		19/06/2007	Bologna Via Alcide De Gasperi 42	31.896,00	33.272,75	33.647,04	34.353,60				706,56	1-set-11	33.882,56	
Figc	26/10/2009		05/02/2009	Milano Via Pitteri 95	72.546,00	72.546,00	73.253,28	74.461,92				1.208,64	5-feb-11	74.361,20	
Figc	08/04/2009		01/01/2009	Bolzano Via B. Buozzi 19/b	14.200,00	14.200,00	14.306,46	14.510,40				203,94	1-gen-11	14.510,40	
LND	18/02/2009		01/01/2009	Bolzano Via B. Buozzi 19/b	23.571,72	23.571,72	23.748,51	24.086,88				338,37	1-gen-11	24.086,88	
LND	18/02/2009		01/01/2009	Trento Via Trener 2 III e IV piano	37.309,30	37.309,30	37.589,14	38.124,84				535,70	1-gen-11	38.124,84	
Figc	12/02/2009		01/01/2009	Trento Via Trener 2 III e IV piano	12.210,00	12.210,00	12.301,58	12.476,88				175,30	1-gen-11	12.476,88	
Figc	27/10/2009		01/01/2009	Perugia Via Borghetto di Prepo	48.750,00	48.750,00	49.115,63	49.815,48				699,85	1-gen-11	49.815,48	
Figc	23/12/2009		01/01/2009	Bar Via Nicola Pendu 23	20.860,00	20.860,00	21.155,00	21.450,00				295,00	1-gen-11	21.450,00	
Figc	15/12/2009		01/10/2009	Genova Via Dino Col 4	45.921,00	45.921,00	46.472,04	47.517,60				1.045,56	1-ott-11	46.733,43	
Figc	01/01/2009		01/01/2009	Campobasso Via Campania 209	15.600,00		15.600,00	15.822,36				222,36	1-gen-11	15.822,36	
Figc	18/01/2010		15/09/2009	L'Aquila Via F. Savini 25	24.235,20	24.235,20	24.507,84	25.022,52				514,68	15-set-11	24.659,38	
Figc	18/01/2010		01/09/2009	Napoli Corso A. Lucci 75	14.400,00	14.400,00	14.562,00	14.867,76				305,76	1-set-11	14.663,92	
Figc	05/11/2010		01/01/2010	Napoli Piazza S. M. Degli Angeli 1	11.718,00		11.718,00	11.885,04				167,04	1-gen-11	11.885,04	

3.453.346,90

1.015.122,71  
4.468.469,61

365.586,04  
26.406,48  
391.992,52  
1,09  
391.993,61

Tot. fitti attivi 252.460,41  
Affitto d'azienda 762.662,30  
Ricavi per prestazioni di servizi sub. Tot

Tot ricavi delle prestazioni sub. Tot

Rec. spese gest. imm. 160.405,92  
Rec. spese gest. CTF FI 205.180,12

Rec. imp. registro  
Totale ricavi e proventi Arrofondamenti Attivi  
Totale

Tot. fitti attivi 252.460,41  
Affitto d'azienda 762.662,30  
Ricavi per prestazioni di servizi sub. Tot

Tot ricavi delle prestazioni sub. Tot

Rec. spese gest. imm. 160.405,92  
Rec. spese gest. CTF FI 205.180,12

Rec. imp. registro  
Totale ricavi e proventi Arrofondamenti Attivi  
Totale

Tot. fitti attivi 252.460,41  
Affitto d'azienda 762.662,30  
Ricavi per prestazioni di servizi sub. Tot

Tot ricavi delle prestazioni sub. Tot

Rec. spese gest. imm. 160.405,92  
Rec. spese gest. CTF FI 205.180,12

Rec. imp. registro  
Totale ricavi e proventi Arrofondamenti Attivi  
Totale



FEDERCALCIO S.R.L. - ROMA

CALCOLO IRES - ANNO 2011

PROSPETTO ALLEGATO N. 9

<b>1. Utile</b>		<b>984,73</b>
<b>2. Variazioni in aumento</b>		
- Plusvalenze da riportare	185.989,39	
- Ammortamenti indeducibili	202.852,00	
- Imposte non deducibili (compresa Ici)	333.103,43	
- Sopravvenienze passive indeducibili	516,00	
- Altre variazioni		
* spese indeducibili	939,72	
* 20% telefonia	3.400,55	
* costi indeducibili		
* interessi e sanzioni v/Erario		
* spese non di competenza	18.851,26	
* costi immobili via Po e Corso Italia		
* costi impianti sportivi	2.800,00	
* acc.to controversie legali		
* acc.to rischi su crediti		
* viaggi e trasferte	1.579,91	
* fondo accantonamento Ici		
	<u>27.571,00</u>	
	arrotondamento	- 0,44
- Reddito fabbricati	<u>205,00</u>	
<b>Totale</b>		<b>750.236,82</b>
<b>2. Variazioni in diminuzione</b>		
- Plusvalenze a nuovo		
- Imposte anticipate		9,00
- Spese rappresentanza 2006/2007	}	
- Spese rappresentanza II° sem. 2007		
- Altre variazioni in diminuzione		
*sopravvenienze attive anni precedenti	4.902,00	
*rappresentanza anni precedenti	32,00	
*10% Irap 2011	<u>2.509,00</u>	
Subtotale		7.443,00
<b>Totale</b>		<b><u>7.452,00</u></b>
	<b>Base imponibile</b>	<b>743.769,55</b>
	Addendum ACE	22.425,00
	<b>Nuova Base imponibile</b>	<b>721.344,55</b>
Ires X 27,5% =	198.369,75	arrotondato a <b>198.370,00</b>
a dedurre incentivi 55%		<u>1.144,24</u>
Saldo		<b>197.225,51</b>
Irap		<b>44.028,00</b>
<b>Totale imposte correnti</b>		<b>241.253,51</b>



**Determinazione base imponibile**

<b>Ricavi</b>			<b>4.860.463,24</b>
---------------	--	--	---------------------

**Costi da conto economico**

Materie prime e merci	78.910,62		
- Servizi	1.815.557,39		
- Godimento beni di terzi	534.104,23		
- Ammortamenti	1.655.293,13		
- Oneri diversi di gestione	205.501,13		

Subtotale			<b>4.289.366,50</b>
-----------	--	--	---------------------

<b>Differenza</b>			<b>571.096,74 (1)</b>
-------------------	--	--	-----------------------

**Variazioni**

- in aumento			
* interessi su leasing	23.594,54		
* Ici	142.997,00		
* altre variazioni	303.697,56		

Subtotale		<b>470.289,10</b>	
-----------	--	-------------------	--

- in diminuzione			
------------------	--	--	--

Totale variazioni		<b>0,00</b>	
-------------------	--	-------------	--

<b>Produzione lorda</b>			<b>1.041.385,84</b>
-------------------------	--	--	---------------------

<b>Deduzione art. 11, c. 1, lett. a), D. Lgs. n. 446/1997</b>			<b>127.944,74</b>
---	--	--	-------------------

<b>Base imponibile</b>			<b>913.441,10</b>
------------------------	--	--	-------------------

Irap X 4,82% =	44.027,86 arrotondato a		<b>44.028,00</b>
* * *			

**(1) Riconciliazione con bilancio:**

Differenza costi e ricavi		143.340,01	
---------------------------	--	------------	--

Costi non dedotti			
-------------------	--	--	--

- per personale	423.043,27		
-----------------	------------	--	--

- per accantonamenti	4.713,46		
----------------------	----------	--	--

Subtotale		<b>427.756,73</b>	
		<b>571.096,74</b>	

FEDERCALCIO S.R.L. - ROMA

PROSPETTO ALLEGATO N. 11

## CARICO FISCALE GRAVANTE SULL'ESERCIZIO - ANNO 2011

IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE					
Tributo	Saldo iniziale	Movimenti dell'esercizio			Saldo finale
		Decrementi "reverse"	Sopravv. passive	Incrementi	
Ires	8,81	- 8,81 (1)			0,00
Irap	0,00				0,00
<b>Totale</b>	<b>8,81</b>	<b>8,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(1) 27,50% di € 32,00.

IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE					
Tributo	Saldo iniziale	Movimenti dell'esercizio			Saldo finale
		Decrementi "reverse"	Sopravv. attive	Incrementi	
Ires	133.117,62	- 51.147,06 (1)			81.970,56
Irap	0,00				0,00
<b>Totale</b>	<b>133.117,62</b>	<b>51.147,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>81.970,56</b>

(1) 27,50% di € 185,989,30.

Tributo	Imposte correnti	Imposte differite		Saldo
		Attive	Passive	
		Ires	197.225,51	
Irap	44.028,00			44.028,00
<b>Totale</b>	<b>241.253,51</b>	<b>8,81</b>	<b>-51.147,06</b>	<b>190.115,26 (1)</b>

(1) Arrotondato in bilancio a € 191.116,00

## SPESE DI RAPPRESENTANZA

Esercizio	Importo (1/3)	2011	2012	2013	2014	TOTALE (1+2+3)
		(1)	(1)	(2)	(3)	
2006/2007	181,83					0,00
II° sem. 2007	160,00	32,00				0,00
2010	0,00					0,00
2011						
<b>Totale</b>		<b>32,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## IRES

Esercizio	Importo plusvalenze	2011				2012		2013		2014		TOTALE (1+2+3)
						(1)	(2)	(3)	(4)	(5)		
II° sem. 2007											0,00	
2008	369.520,85		73.904,17			73.904,17					73.904,17	
2009	560.426,12		112.085,22			112.085,22		112.085,22			224.170,44	
2010	0,00										0,00	
2011												
	<b>Totale</b>		<b>185.989,39</b>			<b>185.989,39</b>		<b>112.085,22</b>		<b>0,00</b>	<b>298.074,61</b>	

DIPENDENTE	Consistenza al 1° gennaio	Accantonamento (1)	Riv. Fondo TFR (2)	Imposta sostitutiva (3)	Totale		Decrementi per anticipazioni	Consistenza al 31 dicembre
					Costo (1+2)	Fondo (1+2-3)		
<i>Bartolomei Barbara</i>	16.973,24	1.946,79	658,57	72,44	2.605,36	2.532,92		19.506,16
<i>Bottone Vito</i>	25.570,27	3.136,85	992,14	109,14	4.128,99	4.019,85		29.590,12
<i>Cosciotti Claudio</i>	17.774,27	1.838,77	689,65	75,86	2.528,42	2.452,56		20.226,83
<i>Percuoco Gennaro</i>	21.263,31	1.999,77	825,03	90,75	2.824,80	2.734,05		23.997,36
<i>Bottone Francesca</i>	6.522,08	1.778,28	253,06	27,84	2.031,34	2.003,50		8.525,58
<i>Trimini Francesco</i>	6.502,31	1.767,91	252,29	27,75	2.020,20	1.992,45		8.494,76
<i>Daddi Fabio</i>	5.657,05	1.817,12	219,50	24,15	2.036,62	2.012,47		7.669,52
<i>Greco Patrizia</i>	1.528,25	1.100,65	59,30	6,52	1.159,95	1.153,43		2.681,68
<i>Ceci Domenico</i>	6.081,46	1.391,89	235,96	25,96	1.627,85	1.601,89		7.683,35
<i>Bruno Massimo</i>	1.155,96	1.332,03	44,85	4,93	1.376,88	1.371,95		2.527,91
<b>Totale</b>	<b>109.028,20</b>	<b>18.110,06</b>	<b>4.230,35</b>	<b>465,34</b>	<b>22.340,41</b>	<b>21.875,07</b>	<b>0,00</b>	<b>130.903,27</b>

Accanto versato 267,10  
 Saldo a debito 198,24