



1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E FINANZIARIA DEL SISTEMA CALCIO

PERCORSO INTRAPRESO E RISULTATI RAGGIUNTI



OBIETTIVI E PERCORSO

L'obiettivo di un'organizzazione sportiva moderna è quello di trovare il **corretto equilibrio** tra i diversi obiettivi strategici:



**RISULTATI
SPORTIVI**



**RESPONSABILITA'
SOCIALE**



**SOSTENIBILITA'
ECONOMICA E
FINANZIARIA**



120

1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

IL PERCORSO DELLA UEFA



Parola chiave: Regole

La UEFA ha introdotto a partire dal 2003 il sistema di Club Licensing, e successivamente il Financial Fair Play e il Financial Fair Play 2.0, ottenendo importanti risultati in 5 aree:

- ⚽ **Dimensione sportiva**
- ⚽ **Stadi e infrastrutture**
- ⚽ **Risorse umane e organizzazione**
- ⚽ **Profilo legale**
- ⚽ **Equilibrio economico-finanziario**

Nuovi
strumenti a
disposizione
della UEFA



UEFA Club Licensing
(dal 2003)

UEFA Financial Fair Play
(dal 2010)

UEFA FFP 2.0
(dal 2018)

IL PERCORSO DELLA FIGC

Parola chiave: Regole

- ★ Il rispetto dei criteri UEFA è **obbligatorio solo al fine della partecipazione alle coppe europee** (UEFA Champions League e UEFA Europa League), per un totale di 237 società rispetto alle oltre 700 iscritte alle 55 Top Division europee
- ★ Le Federazioni calcistiche hanno iniziato ad introdurre Sistemi di Licenze anche a livello nazionale (**49 Federazioni europee su 55**), implementando in alcuni casi i principi del FFP

Nuovi
strumenti a
disposizione
della UEFA e
delle
Federazioni
nazionali



UEFA Club Licensing
(dal 2003)

UEFA Financial Fair Play
(dal 2010)

UEFA FFP 2.0
(dal 2018)



Licenze Nazionali
(dal 2009)

Financial Fair Play
(dal 2015)



120

1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

| 17/10/2018

IL PERCORSO DELLA FIGC





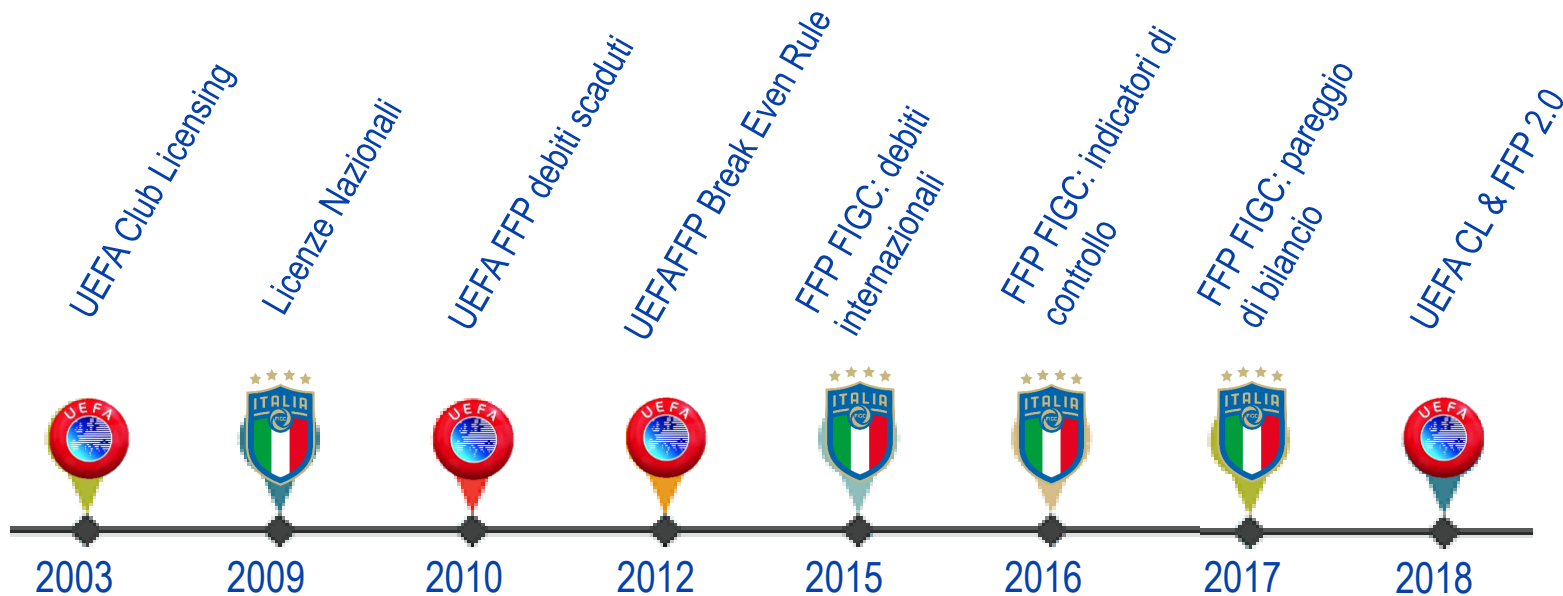
1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

LICENZE UEFA, LICENZE NAZIONALI E FAIR PLAY FINANZIARIO

Giuseppe Casamassima
Vice Segretario FIGC
Segretario Licenze Nazionali

Antonio Talarico
Responsabile Ufficio Licenze
UEFA e FFP

LICENZE NAZIONALI E LICENZE UEFA



LICENZE NAZIONALI

- ★ Ammissione ai Campionati professionistici nazionali
- ★ Competenza FIGC sulla base di principi e criteri fissati annualmente dal Consiglio Federale

17/10/2018

LICENZE UEFA

- ★ Parte della procedura di ammissione alle Competizioni UEFA
- ★ Competenza FIGC sulla base di principi e criteri stabiliti e declinati per 55 federazioni dalla UEFA nel *Club Licensing & FFP Regulations – Edition 2018*

I DUE SISTEMI A CONFRONTO

LICENZE UEFA

- Criteri legali
- Criteri sportivi
- Criteri organizzativi
- Criteri infrastrutturali
- Criteri economico-finanziari



Società ammesse alle competizioni UEFA

FINANCIAL FAIR PLAY UEFA

CFCB – Investigatory Chamber
CFCB – Adjudicatory Chamber

LICENZE NAZIONALI

- Criteri sportivi-organizzativi
- Criteri infrastrutturali
- Criteri legali ed economico-finanziari



FAIR PLAY FINANZIARIO
FIGC

CRITERI A CONFRONTO

LICENZE UEFA



CRITERI INFRASTRUTTURALI

Conformità degli impianti rispetto a quanto previsto dall'UEFA *Stadium Infrastructure Regulations* e assegnazione della categoria UEFA.

Dalla stagione sportiva 2018 /2019 per ottenere la Licenza UEFA sarà necessario avere uno stadio di 4° categoria

LICENZE NAZIONALI



CRITERI INFRASTRUTTURALI

Norme programmatiche per il graduale innalzamento degli standard qualitativi con riferimento ai parametri previsti dall'UEFA *Stadium Infrastructure Regulations*.



UEFA 4



2020/2021



UEFA 3/UEFA 4



2019/2020



UEFA 2/UEFA 3



2019/2020

CRITERI INFRASTRUTTURALI – L'IMPORTANZA DELLE CATEGORIE UEFA

COMPETITION	STAGE	STADIUM CATEGORIES			
		1	2	3	4
Women's Under 17					
Women's Under 19					
Women's Champions League	Qualifying matches to Semi-Finals				
	Final	Specific requirements			
Women's World Cup	Qualifying matches				
Women's EURO	Qualifying matches				
	Final tournament	Specific requirements			
Regions' CUP					
Under 17					
Under 19					
Youth League					
Under 21	Qualifying matches				
	Final tournament				
Europa League	PR, 1st and 2nd QR				
	3rd QR and Play-offs				
	Group stage to Semi-finals				
	Final	Specific requirements			
Champions League	PR, 1st and 2nd QR				
	3rd QR				
	Play-offs to Semi-finals				
	Final	Specific requirements			
Super Cup Final		Specific requirements			
Nations League	Qualifying matches				
	Final	Specific requirements			
EURO	European Qualifiers matches				
	Final tournament	Specific requirements			
FIFA World Cup	European Qualifiers matches				



CRITERI A CONFRONTO

LICENZE UEFA

★ CRITERI ORGANIZZATIVI E SPORTIVI

Il personale tecnico e amministrativo deve essere qualificato e in possesso di specifica esperienza professionale.

- 🏆 Responsabile AFC / Press Officer
- 🏆 Allenatori
- 🏆 Responsabile Settore Giovanile

CALCIO FEMMINILE: Introduzione, a partire dalla Stagione sportiva 2019/2020, di un sistema di licenze per poter partecipare alla UEFA Women's Champions League 20/21



17/10/2018

LICENZE NAZIONALI

★ CRITERI SPORTIVI-ORGANIZZATIVI

ROSE DEI CLUB DI SERIE A CON MAX 25 calciatori



4 calciatori cresciuti in Italia



4 calciatori cresciuti nel club per cui sono tesserati

NORME PROGRAMMATICHE SULLA PROMOZIONE DEL CALCIO FEMMINILE al fine di promuovere il rilancio del movimento.

- 🏆 tesseramento calciatrici Under12
- 🏆 partecipazione campionati giovanili
- 🏆 acquisizione titolo sportivo/accordi di licenza

CRITERI A CONFRONTO

LICENZE UEFA

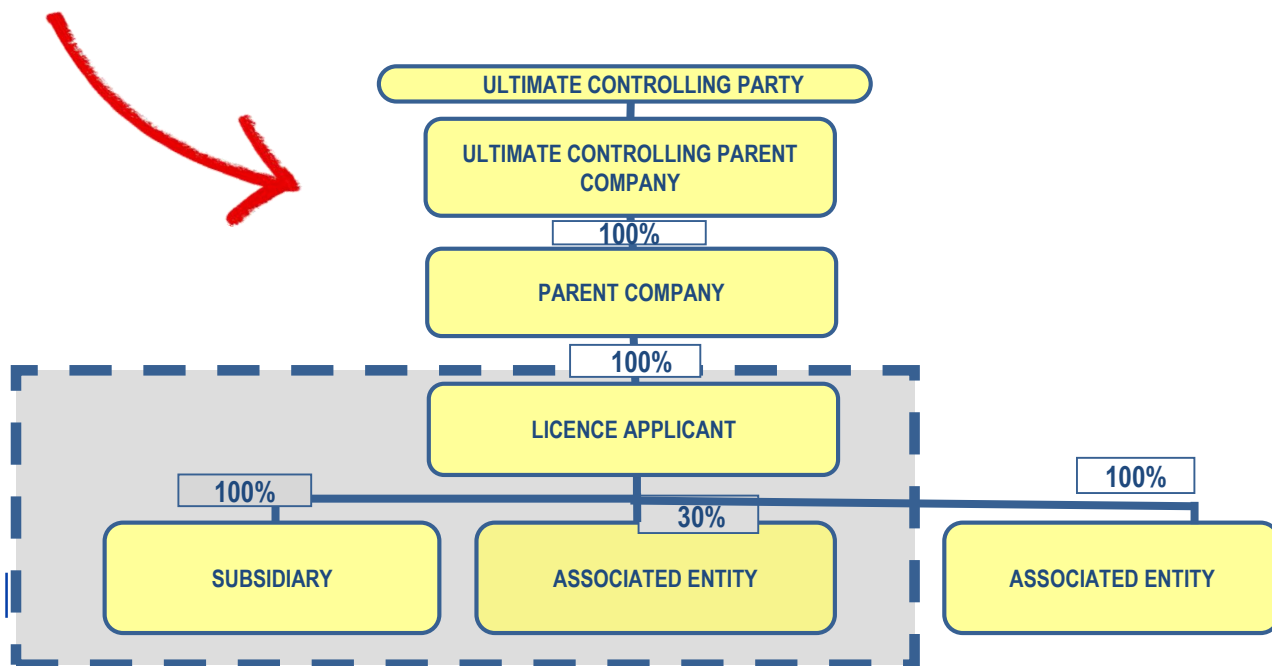
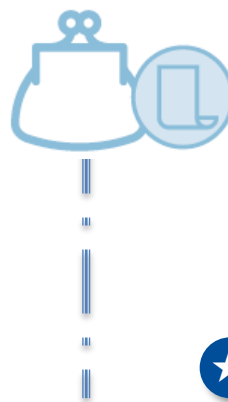
CRITERI LEGALI

- ★ Informazioni societarie
- ★ **Struttura del gruppo**

LICENZE NAZIONALI

CRITERI LEGALI ED ECONOMICO-FINANZIARI

- ★ Informazioni societarie



CRITERI A CONFRONTO

LICENZE UEFA



CRITERI ECONOMICO-FINANZIARI



Bilancio di esercizio revisionato

Relazione semestrale revisionata



Budget previsionale



Pagamento stipendi, ritenute e contributi ai tesserati e altre figure fino alla mensilità di dicembre



Assenza debiti da attività di trasferimento calciatori al 31 marzo

17/10/2018

LICENZE NAZIONALI



CRITERI LEGALI ED ECONOMICO-FINANZIARI



Bilancio di esercizio revisionato

Relazione semestrale revisionata



Budget previsionale



Pagamento stipendi, ritenute e contributi ai tesserati e altre figure fino alla mensilità di **maggio** ai fini ammissivi



Relazione trimestrale revisionata

Fair Play Finanziario FIGC

FFP UEFA E FAIR PLAY FINANZIARIO FIGC I TRE PILASTRI

FFP UEFA

- ★ Assenza debiti scaduti al 30 giugno e al 30 settembre:
 - da attività di trasferimento calciatori
 - per stipendi, ritenute e contributi



FPF NAZIONALE

Assenza debiti scaduti da attività di trasferimento calciatori al 31 marzo

L'assenza di debiti per stipendi, ritenute e contributi viene verificata durante l'intera stagione sportiva

- ★ Regola del pareggio di bilancio (break even rule)



Regola del pareggio di bilancio (solo Serie A)

- ★ Indicatori di monitoraggio



Indicatori di controllo e monitoraggio

DEBITI SCADUTI – TRASFERIMENTO CALCIATORI

FINANCIAL FAIR PLAY



LICENZE NAZIONALI

Con l'introduzione delle norme programmatiche sul FPF a partire dalla s.s. 2015/2016 si sono ottenuti i seguenti risultati:

- ❖ Assenza debiti sportivi scaduti ai fini ammissivi
- ❖ Drastica riduzione dei contenziosi
- ❖ Miglioramento credibilità internazionale



LA REGOLA DEL PAREGGIO DI BILANCIO



RICAVI RILEVANTI

- ❖ Ricavi da gare
- ❖ Diritti TV
- ❖ Attività commerciali
- ❖ Sponsorizzazioni e ricavi pubblicitari
- ❖ Altri ricavi operativi
- ❖ Plusvalenze e ricavi da cessione calciatori
- ❖ Proventi finanziari

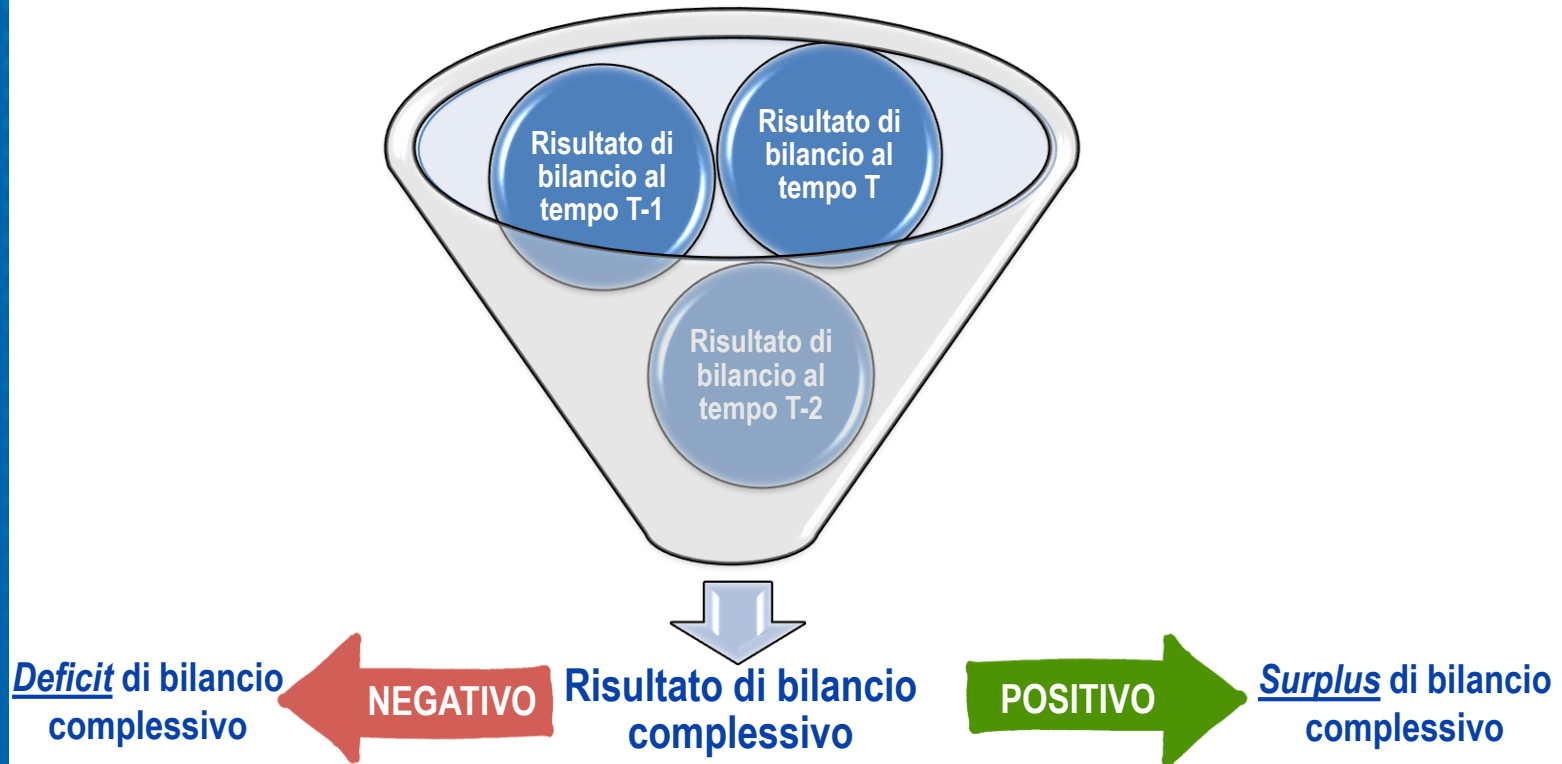
- Ricavi non monetari
- Ricavi generati da attività che non possono essere considerate « tipiche » di una società di calcio

COSTI RILEVANTI

- ❖ Costi di beni e servizi
- ❖ Salari e stipendi
- ❖ Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori
- ❖ Costi per acquisizione temporanee
- ❖ Altri costi operativi
- ❖ Oneri finanziari e dividendi

- Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali
- Costi sostenuti esclusivamente per il settore giovanile
- Costi per il calcio femminile
- Costi legati ad attività sociali
- Oneri per investimenti in impiantistica sportiva

LA REGOLA DEL PAREGGIO DI BILANCIO



In caso di **deficit** di bilancio complessivo per il periodo di rilevazione, la Società potrà utilizzare, per ridurre il **deficit** complessivo, il **surplus** (se presente) risultante dalla somma dei risultati di bilancio dei due esercizi precedenti a T-2 (ovvero T-3 e T-4).

LA REGOLA DEL PAREGGIO DI BILANCIO

La **deviazione accettabile** è il massimo deficit di bilancio aggregato consentito affinché la Società rispetti il requisito di pareggio di bilancio.

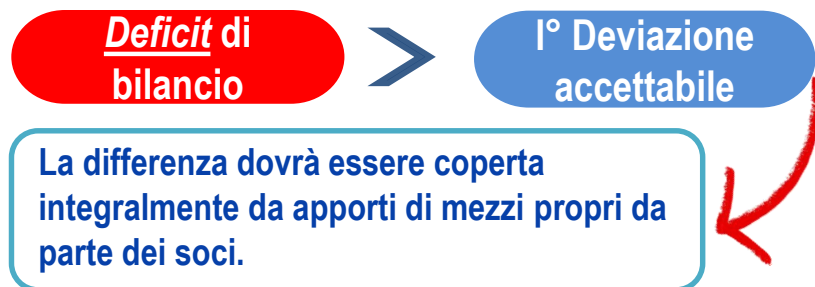
FFP UEFA

La deviazione accettabile di base è **5m€**

Se il deficit aggregato è superiore ai 5m€ ma è coperto da contributi in conto capitale o conto economico, allora la deviazione accettabile potrà ammontare a **30m€**

FPF FIGC

La PRIMA deviazione accettabile è pari al **25%** della media del **Valore della Produzione** dei tre esercizi di riferimento.



LA REGOLA DEL PAREGGIO DI BILANCIO

FFP UEFA

La BREAK EVEN RULE non è un requisito ammissivo.

La violazione può comportare:

S
a
n
z
i
o
n
i

Multe
Blocco dei ricavi da Diritti TV
Divieto di tesseramento di nuovi calciatori
Restrizione della rosa
Squalifica dalla competizione in corso o da competizioni future



SETTLEMENT AGREEMENT

FPF FIGC

La SECONDA deviazione accettabile è pari al **50%** della media del **Valore della Produzione** dei tre esercizi di riferimento.

Deficit di bilancio



II° Deviazione accettabile

La differenza dovrà essere coperta integralmente da apporti di mezzi propri da parte dei soci.



Requisito ammissivo



Blocco campagna trasferimenti per due sessioni

INDICATORI DI CONTROLLO E MONITORAGGIO

FFP UEFA

FPF FIGC

SUSTAINABLE DEBT INDICATOR

Debito netto (T-1)
_____ < 7
Media utile (T-2; T-1)

PLAYER TRANSFER BALANCE

Costi di acquisto dei calciatori – Ricavi dalle cessioni dei calciatori < 100 milioni €

Monitoraggio nel periodo di riferimento successivo, anche con dati previsionali

INDICATORE DI LIQUIDITA'

Attività correnti
_____ > 0,6
Passività correnti

INDICATORE DI INDEBITAMENTO

Debiti (T)
_____ < 1,5
Valore della produzione (T; T-1; T-2)

COSTO DEL LAVORO ALLARGATO

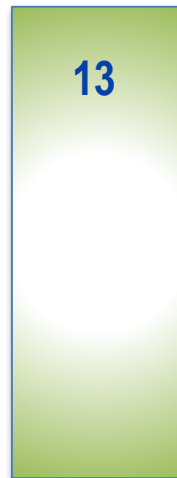
Costo del lavoro allargato (T)
_____ < 0,8
Ricavi (T; T-1; T-2)

Indicatori correttivi



FPF FIGC: I RISULTATI 2018/2019

★ PAREGGIO DI BILANCIO NEI CLUB DI SERIE A



Risultato Pareggio di bilancio aggregato

450 mln di Euro

Totale apporto mezzi propri

15 mln di Euro

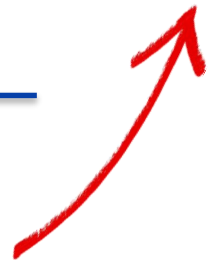
Risultato Pareggio di bilancio

Risultato di bilancio < 1° Deviazione

4

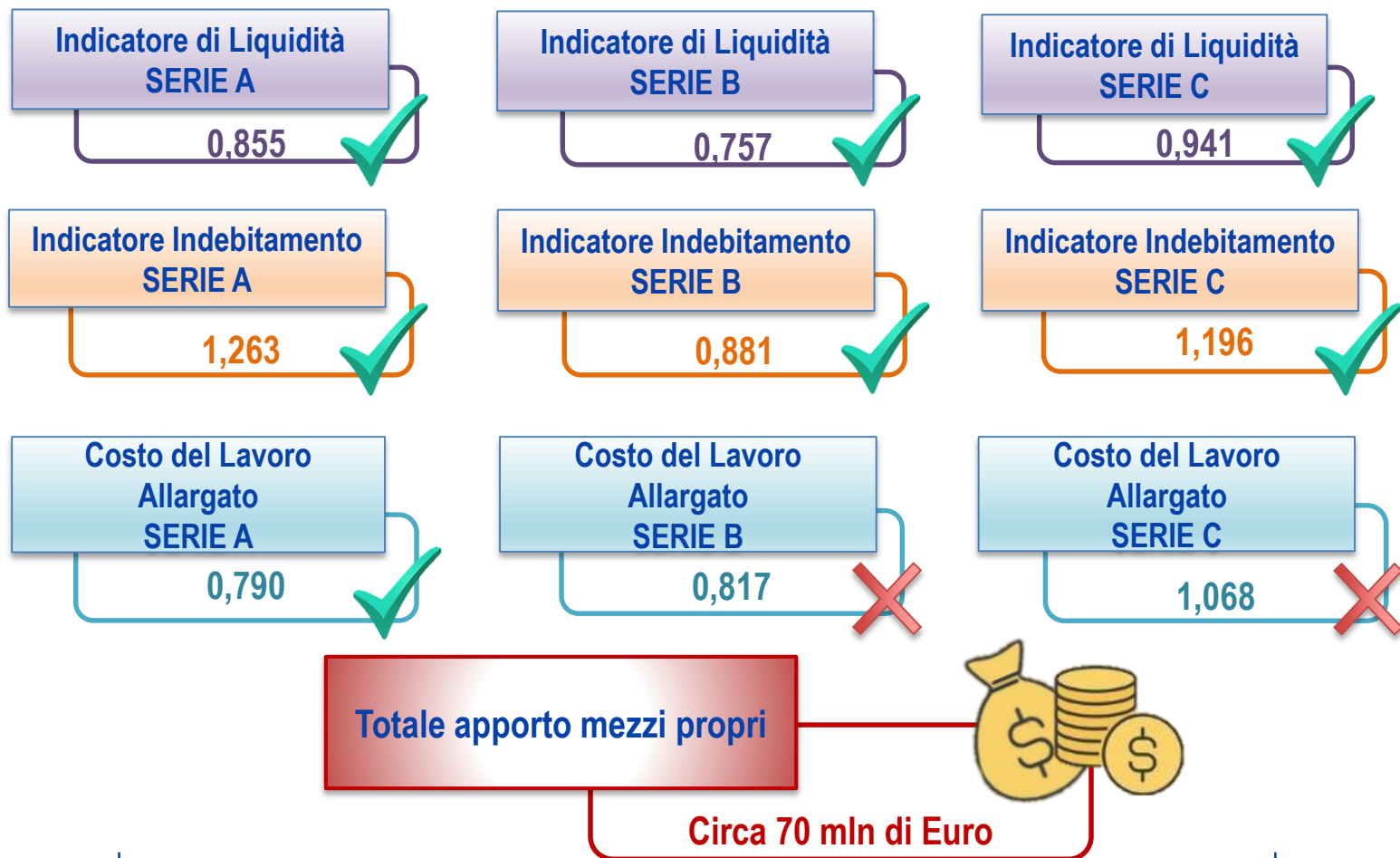
Risultato di bilancio > 1° Deviazione

3



FPF FIGC: I RISULTATI 2018/2019

★ INDICATORI DI CONTROLLO: UNA PANORAMICA DEI VALORI MEDI



IL SETTLEMENT AGREEMENT

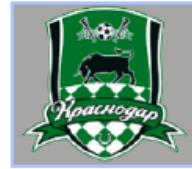
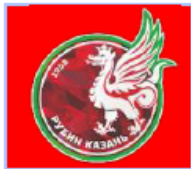
Le società che sono già in violazione della Break Even Rule possono concludere con il CFCB (Investigatory Chamber) della UEFA un **SETTLEMENT AGREEMENT**, ossia un “accordo transattivo” pluriennale (da 3 a 5 anni) per rientrare nei parametri previsti dal regolamento. A fronte di tale accordo, il CFCB potrà imporre al club alcune misure restrittive (limitazione del numero di giocatori da inserire in lista, obiettivi di bilancio, blocco dei diritti TV, etc.).

Eventuali violazioni del Settlement Agreement comportano il deferimento al CFCB (Adjudicatory Chamber) per l’applicazione di appropriate sanzioni.



IL SETTLEMENT AGREEMENT

2013/2014



2014/2015



2015/2016



2016/2017



2017/2018



Club che hanno rispettato i target

Club usciti dal Settlement Agreement

Club entrati nel regime di Settlement

Club che hanno parzialmente rispettato i target

Club che non hanno rispettato i target

IL VOLUNTARY AGREEMENT

Un club può chiedere al CFCB (Investigatory Chamber) di concludere un **VOLUNTARY AGREEMENT** se:

- ha ottenuto la Licenza UEFA nella stagione precedente e non si è qualificato per una delle competizioni UEFA;
- si è qualificato per una competizione UEFA e rispetta, nella stagione precedente all'entrata in vigore del VA, la break even rule;
- è stato oggetto di un cambio di proprietà nei 12 mesi precedenti alla domanda di VA;

Il club che vuole concludere un VA deve produrre un **business plan** di lungo periodo, garantire la continuità aziendale sino alla fine del VA, dimostrare la volontà dei propri soci di impegnarsi nella conduzione della società (anche mediante apposite garanzie), dimostrare la capacità di rispettare tutti i target concordati con il CFCB.

Il Voluntary Agreement "anticipa" la violazione ed evita, in caso di accordo, l'irrogazione delle sanzioni. Il VA non può essere richiesto se un club ha già chiuso un Settlement Agreement o è stato oggetto di misure disciplinari nell'ultimo reporting period.

IL CONFRONTO: SINTESI

FFP UEFA

- Assicurare che i club assolvano i propri debiti nel rispetto delle scadenze previste.
- Contenere gli stipendi dei calciatori e le spese per i trasferimenti.

BREAK EVEN RULE

- Applicazione di misure disciplinari** in caso di mancato rispetto della BER.
- Deviazione accettabile **€ 30 milioni** (valore assoluto).
- E' possibile** coprire il deficit solo fino al livello della deviazione accettabile.
- Incoraggiare i club ad **operare sulla base dei propri ricavi**.
- Promuovere gli investimenti nelle **infrastrutture** (impianti sportivi) e nello sviluppo del **settore giovanile**.
- Promuovere lo **sviluppo del calcio femminile**.

FPF FIGC

- Assicurare che i club assolvano i propri debiti nel rispetto delle scadenze previste.
- Raggiungere la sostenibilità dei club attraverso l'equilibrio economico-finanziario.

PAREGGIO DI BILANCIO

- Diniego della Licenza Nazionale** in caso di mancato rispetto del pareggio di bilancio.
- Deviazione accettabile pari al **25% della media del Valore della Produzione** dei tre esercizi di riferimento.
- La differenza tra il deficit e la deviazione accettabile **deve essere** interamente coperta da apporto di mezzi propri.
- Consentire ai soci di finanziare le società per garantire la **continuità aziendale** e il **regolare svolgimento dei campionati**.
- Promuovere gli investimenti nelle **infrastrutture** (impianti sportivi) e nello sviluppo del **settore giovanile**.
- Promuovere lo **sviluppo del calcio femminile**.

GRAZIE.



120

1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

| 17/10/2018

| 27



1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E FINANZIARIA DEL SISTEMA CALCIO

I RISULTATI RAGGIUNTI

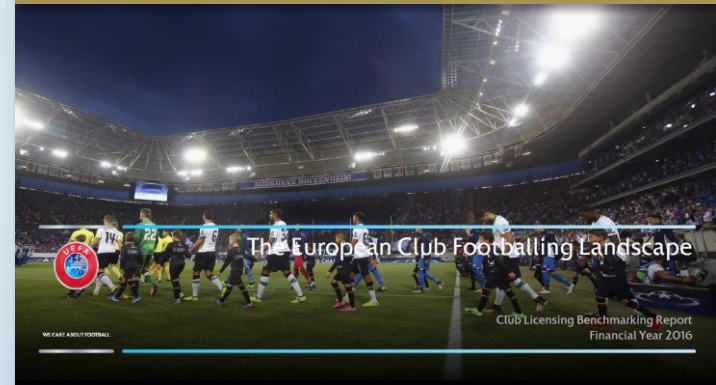
RISULTATI RAGGIUNTI

Financial Fair Play



IMPATTO SUI RISULTATI
ECONOMICO-FINANZIARI DELLE
TOP DIVISION EUROPEE

DATI RELATIVI ALLE TOP DIVISION EUROPEE



Licenze Nazionali



INCIDENZA SULLA SOSTENIBILITA'
DEL CALCIO PROFESSIONISTICO
ITALIANO

DATI RELATIVI AL CALCIO PROFESSIONISTICO ITALIANO



120

1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

17/10/2018

RISULTATO OPERATIVO

Financial Fair Play



RISULTATO OPERATIVO TOP DIVISION EUROPEE

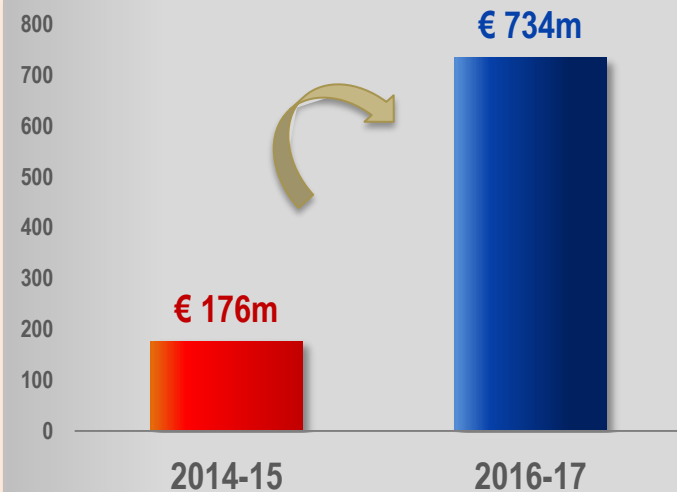


Risultato operativo in miglioramento per € 1,8 mdi

Licenze Nazionali



RISULTATO OPERATIVO CALCIO PROFESSIONISTICO



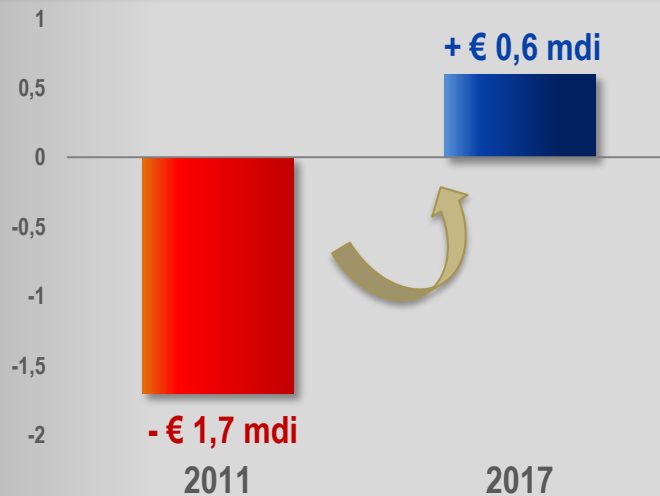
In aumento di oltre 4 volte

RISULTATO NETTO

Financial Fair Play



RISULTATO NETTO TOP DIVISION EUROPEE



Il calcio europeo produce utili

Licenze Nazionali



RISULTATO NETTO CALCIO PROFESSIONISTICO



Risultato netto in miglioramento del 71%



120

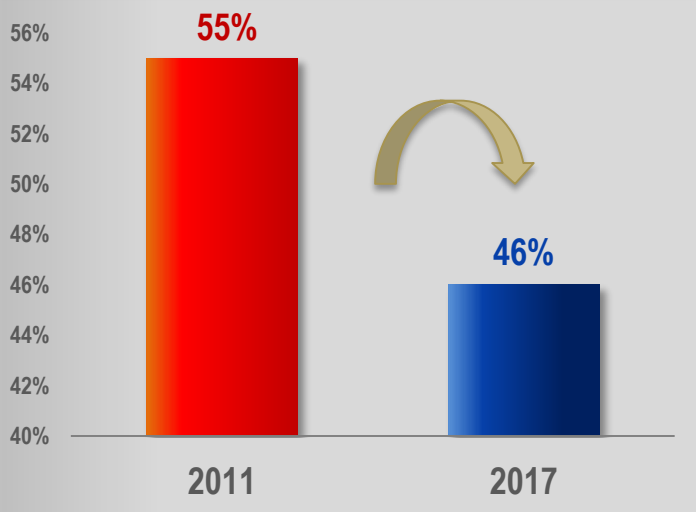
1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

PERCENTUALE DI CLUB IN PERDITA

Financial Fair Play



% SOCIETA' IN PERDITA TOP DIVISION EUROPEE

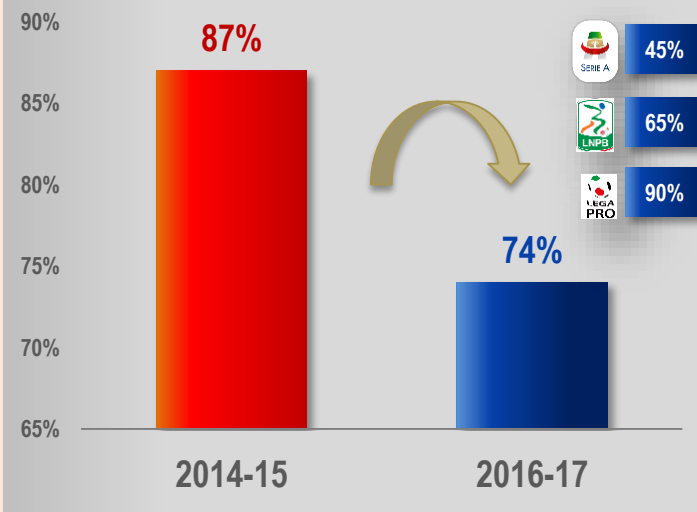


In diminuzione di 9 punti percentuali

Licenze Nazionali



% SOCIETA' IN PERDITA CALCIO PROFESSIONISTICO



In diminuzione di 13 punti percentuali



120

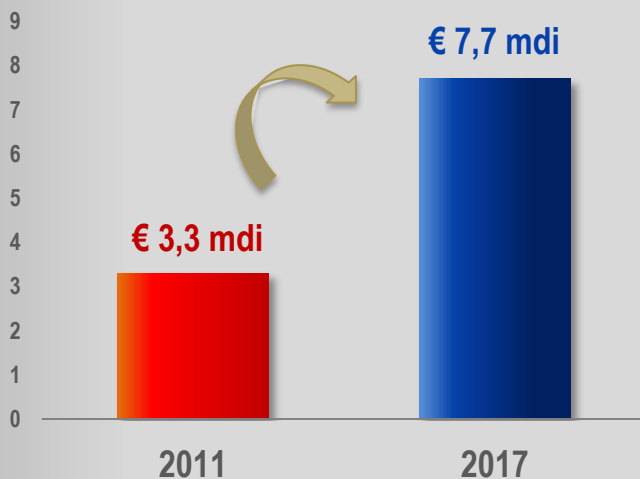
1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

PATRIMONIO NETTO

Financial Fair Play



PATRIMONIO NETTO TOP DIVISION EUROPEE



Minor ricorso
all'indebitamento esterno:
Patrimonio Netto/Totale
Passivo dal 15% al 31%

Licenze Nazionali



PATRIMONIO NETTO CALCIO PROFESSIONISTICO



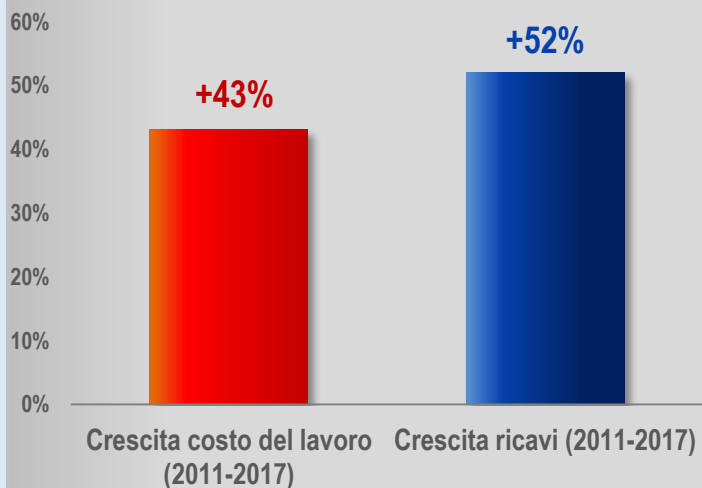
Minor ricorso
all'indebitamento esterno:
Patrimonio Netto/Totale
Passivo dall'1% all'8%

TREND RICAVI E COSTO DEL LAVORO

Financial Fair Play



CRESCITA RICAVI E STIPENDI TOP DIVISION EUROPEE

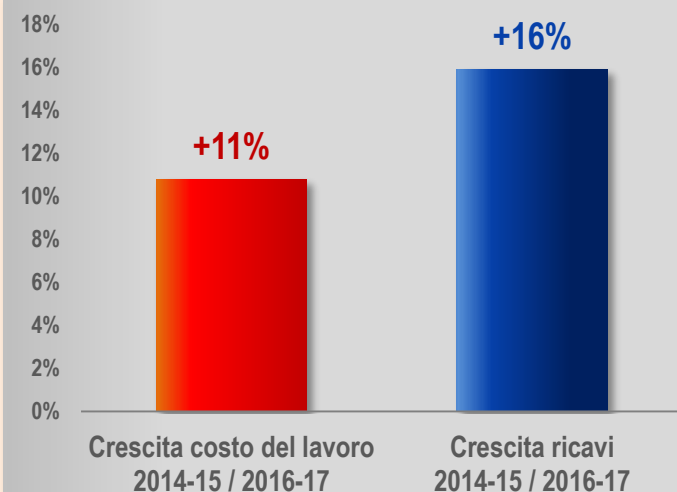


La crescita dei ricavi supera del 9% l'incremento del costo del lavoro

Licenze Nazionali



CRESCITA RICAVI E STIPENDI CALCIO PROFESSIONISTICO



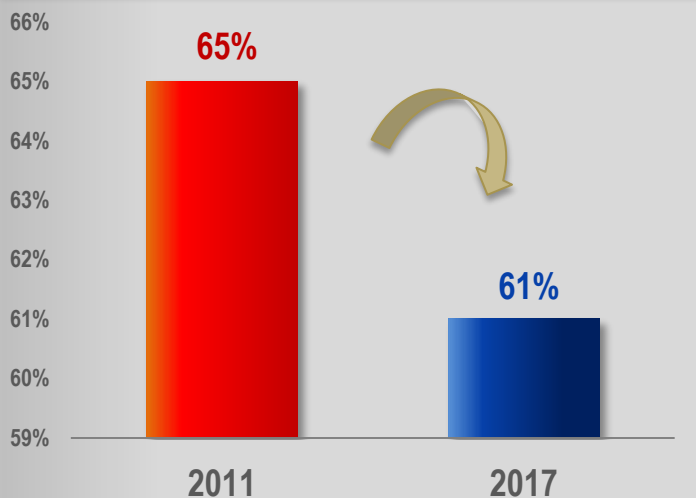
La crescita dei ricavi supera del 5% l'incremento del costo del lavoro

INCIDENZA DEGLI STIPENDI SUL FATTURATO

Financial Fair Play



STIPENDI/FATTURATO TOP DIVISION EUROPEE

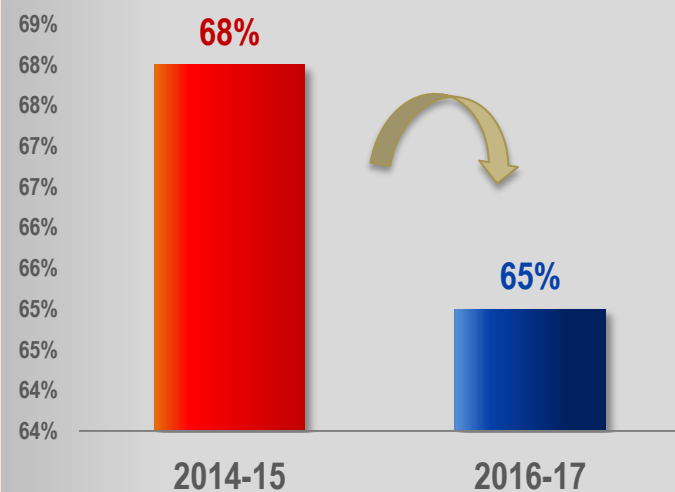


Introduzione di un modello di gestione sostenibile

Licenze Nazionali



STIPENDI/FATTURATO CALCIO PROFESSIONISTICO



Percorso indirizzato alla sostenibilità economica

CONCLUSIONI

Financial Fair Play



IMPATTO SUI RISULTATI
ECONOMICO-FINANZIARI DELLE
TOP DIVISION EUROPEE

Licenze Nazionali



INCIDENZA SULLA SOSTENIBILITA'
DEL CALCIO PROFESSIONISTICO
ITALIANO

Sviluppo

Investimenti

Crescita



CALCIO
GIOVANILE



CALCIO
FEMMINILE



TECNICI



IMPIANTI



ATTIVITA'
SOCIALE



120

1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

Federazione Italiana Giuoco Calcio

BILANCIO INTEGRATO 2017



1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA
GIUOCO CALCIO

IL MODELLO DI GESTIONE DELLA FIGC

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI RAGGIUNTI



**IL MODELLO
DI GESTIONE**

FUNZIONI E OBIETTIVI DELLA FIGC

MISSION, GOVERNANCE E ASSETTO ORGANIZZATIVO

RISCHI ED OPPORTUNITÀ

RELAZIONE CON GLI STAKEHOLDER

I CAPITALI GESTITI

CAPITALE ECONOMICO

- Contributi (CONI e altri)
- Quote degli associati
- Ricavi da manifestazioni internazionali
- Ricavi commerciali, da pubblicità, sponsorizzazioni
- Altri ricavi

CAPITALE PRODUTTIVO E NATURALE

- Centro Tecnico Federale di Coverciano
- Sedi, uffici e strutture territoriali
- Consumi nella gestione del Capitale Produttivo
- Effetti della mobilità

CAPITALE UMANO

- Dipendenti, collaboratori e loro competenze individuali

CAPITALE INTELLETTUALE E ORGANIZZATIVO

- Know-how tecnico e specialistico
- Sistemi informativi e strumenti informatici
- Marchio FIGC e asset "Nazionali"
- Assetto organizzativo
- Regole e procedure di funzionamento

CAPITALE SOCIALE E RELAZIONALE

- Rapporti con Enti/Istituzioni
- Rapporti sul territorio
- Relazioni con organismi Internazionali
- Relazioni tra FIGC, Componenti, squadre, tesserati e famiglie

ATTIVITÀ E INIZIATIVE FIGC

ATTIVITÀ SPORTIVA

ATTIVITÀ DI SVILUPPO DEL CALCIO

ATTIVITÀ DI INCLUSIONE SOCIALE

ATTIVITÀ PER LO SVILUPPO DELLA BRAND IDENTITY

ECONOMICITÀ E GESTIONE ORGANIZZATIVA INTERNA

I CAPITALI IMPATTATI

- Capitale Economico, Umano, Intellettuale ed Organizzativo

- Capitale Economico, Produttivo e Naturale, Relazionale ed Organizzativo

- Capitale Sociale e Relazionale

- Capitale Economico, Intellettuale ed Organizzativo

- Capitale Economico, Umano, Intellettuale ed Organizzativo

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI RAGGIUNTI

- VALORIZZAZIONE DELLE SQUADRE NAZIONALI

- POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITA' GIOVANILE
- SVILUPPO DEL CALCIO FEMMINILE
- VALORIZZAZIONE TECNICI E UFFICIALI DI GARA
- SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA CALCIO
- GRANDI EVENTI E DIMENSIONE INTERNAZIONALE
- INVESTIMENTO NEL PATRIMONIO CULTURALE DEL CALCIO ITALIANO
- AUMENTO RELAZIONI CON GLI STAKEHOLDER E FAN ENGAGEMENT
- INVESTIMENTO NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA

- CRESCITA DELL'IMPEGNO SOCIALE

- EFFICIENZA ORGANIZZATIVA INTERNA E GESTIONE DELLE RISORSE
- CREAZIONE DI NUOVE PIATTAFORME DIGITALI

VISIONE PROGETTUALE PER IL FUTURO

» » » » CREAZIONE DI VALORE NEL TEMPO » » » »

CONTESTO ESTERNO ALLA FIGC

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



VALORIZZAZIONE DELLE SQUADRE NAZIONALI

- ✓ Riorganizzazione Club Italia e introduzione di nuove aree: Performance e Ricerca, Match Analysis
- ✓ Miglioramento del ranking e dei risultati delle Nazionali giovanili maschili e femminili
- ✓ Completamento e rafforzamento dei quadri tecnici
- ✓ Supporto allo studio per atleti/e convocati nelle Nazionali giovanili
- ✓ Introduzione di 5 nuove Rappresentative Nazionali
- ✓ Moduli didattici permanenti per tutti i tecnici delle Nazionali a Coverciano
- ⚽ Football Data Integration 360: piattaforma per la raccolta, analisi e integrazione dei dati sulle performance dei 600 calciatori/calciatrici convocati per le Nazionali
- ✓ Sinergie strategiche fra Club Italia, Settore Tecnico, Settore Giovanile e Scolastico e società professionistiche
- ✓ Creazione di un format di organizzazione delle gare delle Squadre Nazionali, con miglioramento degli standard organizzativi

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITÀ GIOVANILE

- ⚽ Creazione dei Centri Federali Territoriali, per investimenti sui giovani con programmi tecnici coordinati ed educativi
- ✓ Rafforzamento delle progettualità didattico-sportive con il mondo della scuola: convenzione FIGC-MIUR, Giococalciando (UEFA Best Grassroots Project), Il Calcio e Le Ore di Lezione, Campionati Studenteschi e Ragazze in gioco
- ✓ Programmi di educazione alimentare tramite piattaforma online "BEN-ESSERE"
- ✓ Calcio per tutti: Grassroots festival e Calcio Integrato
- ✓ Sinergia con il calcio professionistico: incontri formativi con i responsabili dei settori giovanili
- ✓ Riforma dei Campionati Giovanili Nazionali

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



SVILUPPO DEL CALCIO FEMMINILE

- ✓ Obbligo di una sezione femminile giovanile nel calcio professionistico maschile
- ✓ Possibilità di acquisizione del titolo sportivo da parte di club professionistici
- ✓ Nuove Rappresentative Nazionali e introduzione diarie per le calciatrici delle Nazionali giovanili
- ✓ Completamento degli staff tecnici delle Nazionali e allineamento con gli standard delle Nazionali maschili
- ✓ Calcio femminile giovanile: Danone Nations Cup, programma sviluppo Under 15, completamento della filiera e rafforzamento della presenza sul territorio
- ✓ Riforma dei campionati nazionali e giovanili
- ⚽ Programma di marketing e comunicazione
- ⚽ Crescita tesserate

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



VALORIZZAZIONE TECNICI E UFFICIALI DI GARA

- ✓ Nuovo modello di governance per il Settore Tecnico
- ✓ Aumento degli standard per allenare nei campionati giovanili e femminili (richiesta patentino)
- ✓ Formazione dei tecnici con nuovi corsi per Match Analyst e Osservatori
- ✓ Formazione degli ufficiali di gara
- ✓ Goal Line Technology (Serie A)
- ✓ Video Assistant Referee (Serie A e Coppa Italia)
- ✓ Contrasto alla violenza verso i direttori di gara con diminuzione del numero di aggressioni

SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA CALCIO

- ✓ Sostenibilità del calcio professionistico: nuovi criteri pluriennali organizzativi, infrastrutturali ed economico-finanziari
- ✓ Trasparenza negli assetti proprietari
- ✓ Modifica del modello di governance delle leghe professionistiche
- ✓ Obbligatorietà per la formazione delle figure manageriali
- ⚽ Normativa sulla fruibilità degli stadi: regolamentazione rapporti con tifoseria organizzata, introduzione della figura del Supporter Liason Officer, introduzione del meccanismo del gradimento, semplificazione procedure acquisto biglietti ed evoluzione tessera del tifoso
- ✓ Misure di contrasto al match-fixing
- ✓ Convenzione con Ministero dell'Interno

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



GRANDI EVENTI E DIMENSIONE INTERNAZIONALE

- ✓ Finale UEFA Champions League maschile 2015-2016 (Milano)
- ✓ Finale UEFA Champions League femminile 2015-2016 (Reggio Emilia)
- ✓ Campionati Europei Under 21 2019 (assegnazione)
- ✓ Campionati Europei 2020 con partita inaugurale (assegnazione)
- ✓ Congresso Elettivo UEFA 2019 (assegnazione)
- ✓ Convenzione con Ministero dello Sviluppo Economico per il progetto internazionale "Made in Italy on the Field"
- ⚽ Rafforzamento dei rapporti con le Federazioni estere (bilateral meetings, knowledge sharing e 19 Convenzioni Internazionali)
- ✓ Rappresentanza nei massimi organi di governo internazionali: Consiglio FIFA, Comitato Esecutivo e Vice Presidenza UEFA, Commissioni UEFA

CRESCITA DELL'IMPEGNO SOCIALE

- ✓ Progetto "RETE!", in collaborazione con Ministero dell'Interno, ANCI e Centri SPRAR (award UEFA Equal Game)
- ✓ Attività di inclusione sociale (Crazy for Football, Special Olympics, etc.)
- ✓ Programma "Il Calcio aiuta" (emergenza terremoto)
- ✓ Sensibilizzazione e raccolta fondi
- ✓ Piano d'azione FIGC contro il razzismo e la discriminazione
- ✓ Programmi di sensibilizzazione: "Razzisti? Una brutta razza" e "Tutti i colori del calcio"
- ✓ Protocollo con ANCI e Ministero dell'Interno sull'inclusione e l'integrazione sociale
- ✓ Modifica dei regolamenti FIGC per agevolare il tesseramento dei calciatori stranieri

17/10/2018

44

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



INVESTIMENTO NEL PATRIMONIO CULTURALE DEL CALCIO ITALIANO

- ✓ Hall of Fame del Calcio Italiano
- ✓ Premio Nazionale Letteratura del Calcio Antonio Ghirelli
- ✓ Premio Fotografico
- 🔍 Progetto per il nuovo "Museo del Calcio"

AUMENTO RELAZIONE CON GLI STAKEHOLDER E FAN ENGAGEMENT

- ✓ KickOff, il primo think tank sul calcio italiano
- ✓ Il primo Hackathon del Calcio Italiano
- ✓ Vivo Azzurro e Città Azzurra del Calcio
- ✓ Piano di comunicazione social e media: FIGC best practice per Fan engagement
- 🔍 Nuovo programma di CRM

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



EFFICIENZA ORGANIZZATIVA INTERNA E GESTIONE DELLE RISORSE

- ✓ Riorganizzazione ed efficientamento della struttura federale
 - ✓ Procedure interne, processi e flussi
 - ✓ Controllo interno: Internal Audit, Modello 231, Organismo di Vigilanza e Risk Assessment
 - ✓ Formazione del personale (CFM, corsi informatici, di lingua, etc.)
 - ✓ Valorizzazione delle risorse interne
 - ✓ Inserimento di giovani risorse
 - ✓ Welfare aziendale (Compleanno Azzurro, Family Day, check-up gratuito, anticipi per acquisto libri scolastici, etc)
 - ✓ Sicurezza sui luoghi di lavoro (completa rivisitazione organigramma sicurezza con inclusione delle sedi territoriali regionali di AIA e SGS, monitoraggio e bonifica amianto)
 - ✓ Equilibrio gestionale (miglioramento risultati economico-finanziari di bilancio)
-
- ⚽ Valorizzazione commerciale
 - ✓ Programma di rebranding e lancio nuovo logo
 - ✓ Trasparenza: ReportCalcio, Bilancio Integrato, Conto Economico del Calcio Italiano e Relazione di Attività

OBIETTIVI STRATEGICI E RISULTATI



CREAZIONE DI NUOVE PIATTAFORME DIGITALI

- ✓ Nuove piattaforme informatiche, digitali e tecnologiche FIGC: Sistema Integrato di Amministrazione e Controllo (SAP)
- ✓ Piattaforma self-booking
- ⚽ Piattaforma Extranet per l'ottimizzazione dei controlli, della trasparenza e dei servizi per i club
- ✓ Portale del dipendente
- ✓ Nuovo sito FIGC
- ⚽ Piattaforma FDI 360 per la creazione di un database interattivo per il Club Italia

INVESTIMENTO NELL' IMPIANTISTICA SPORTIVA

- ⚽ Investimenti sul Centro Tecnico Federale di Coverciano: messa in sicurezza, riqualificazione, efficientamento e innovazione
- ✓ Costruzione del nuovo auditorium del Centro Tecnico Federale
- ✓ Cambio nella gestione dell'attività ricettiva del Centro Tecnico Federale
- ✓ Riscatto anticipato del leasing della sede di Via Campania (Roma)
- ⚽ Interventi sugli immobili di proprietà di Federcalcio Servizi
- ✓ Convenzione FIGC-ICS: programma di finanziamento da € 90m per l'impiantistica sportiva
- ✓ Convenzione FIGC-POLIMI: Master in Progettazione, Costruzione e Gestione delle Infrastrutture Sportive



120

1898-2018
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

Federazione Italiana Giuoco Calcio

BILANCIO INTEGRATO 2017